



تطول مستديما تأهبنا عند حافة الإنطالة تأهبنا عند حافة الإنطالة تطلب نجاحنا ركائز راسخة مرنة تطلب نجاحنا ركائز راسخة تطلب نجاحنا ركائز راسخونا تطلب نجاحنا ركائز والإنجانا

إنجاز بزخما من التغيير به التغيير في التغيير أن النجاع يتمخف والتشبث به نؤمن بأن النجاع يتمخير ذلك والتشبث به

شـرکة انوفست ش.م.ب

المكتب الرئيسي

مدققو الحسابات

مسجلو الأسهم

البنوك





المحتويات

1	مجلس الإدارة
۳	هيئة الرقابة الشرعية
0	غرير رئيس مجلس الإدارة
V	كلمة الرئيس التنفيذي
9	تقرير حوكمة الشركة
19	غرير هيئة الرقابة الشرعية
۲,	غرير مراقب الحسابات
CI	البيانات المالية المصردة



صاحب السمو الملكي الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة رئيس الوزراء الموقر



حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة ملك مملكة البحرين المفدى



صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد نائب القائد الأعلى







خالد سعود السنعوسي رئيس مجلس الإدارة مستقل

يوسف على الرشيد البدر عضو مجلس الإدارة

> يتمتع السيد خالد السنعوسى بسجل طويل حافل بالإنجازات حققها عبر المناصب التنفيذية التى تقلدها وعضويته في عدد من مجالس إدارات الشركات المعروفة بدول مجلس التعاون الخليجي، حالياً هو رئيس مجلس إدارة شركة إنوفست.

> تمتد خبرات السيد خالد السنعوسي لأكثر من ٢٠ عاما في مجال الاستثمارُ، والعقّارات، الخدمات المّصرفيّة والتمويل، قُطاعات الطاقة وغيرها، مدعومة بخبرات مهنية في وضع الاستراتيجيات التطويرية والتنظيمية وفى الإدارة والإشراف على هيكلة الاستثمارات، وتطوير الأعمال.

> ترأس السيد خالد السنعوسي سابقا مجلس إدارة شركة الأولى لموارد الطاقة (الكويت)، كما شغل سابقاً عدد من العِضويات في مجالس إدارات الشركة الأولىُ للاستثمار (الكويتُ)، الشركة القابضة للمشاريع السعودية (ÁSK)، وشركة عقارات الخُليْج (السعودية).

> السيد خالد السنعوسي حاصل على شهادة البكالوريوس فى التجارة والعلوم السياسية من جامعةً الكويت.

يشغل السيد فريد الفوزان حالياً منصب نَائب الرئيسُ لشرّكة المُجمّوعة الخليجية ومقرهاً الكويت والتي تمتلك عدداً من الشركات المُتخصَصة في دول مجلس التعاون الخليجي في قجال الخدمات الهندسية والصناّعية والتجارية.

فريد سعود الفوزان

مستقل

نائب رئيس مجلس الإدارة.

كما لديه عضوية في مجالس عديدة من الشركاتُ المالية والاستثمارية والعقاريةِ ومنها بنك بوبيان (الكويت) وُشركةً أملاك العقارية (الكُويِّت) وشُركة سُافُكورب القابضة ۖ (الكويت)، فضَلاً عن عضويته في شركة تامكون للمقاولات وشركة درة مارينا البحرين (مملكة البحرين) التابعين لشركة إنوفست للإستثمار، وهو عضو في لجنة التجارة وَأَلْنَقَلَ فَي غُرِفُة تجارةً وصَّناعة الكويت.

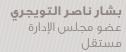
وهو ناشط في مجال المسؤولية الاجتُماعية للشركاَّت (RŠC).

السيد فريد الفوزان حاصل على البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص تمويل مُن جامعةً الكويت.

يجمع السيد يوسف البدر في سيرته المهنية خبرات واسعة في مجال التجارة والأعمال اكتسبها من خلال العمل في شركة علي يوسف الرشيد التجارية وهي من الشركات الكويتية الرائدة الُتي ساهمت مع الشركات التجارية الأخرى في إرساء الدعامات للاقتصاد الوطنى لدولة الكويت، أنضم السيد يوُسفُّ البدرُ للعملُ لديها منذ ١٩ُ٧٢ وقد تقلد مناصب مهمة بالشركة اثبت خُلالها جدارته من خلال أدائه المتميز حتى استلم دفة قيادتِها عام ١٩٩٤ كمدير عام للشركة، كما أسس عام ٢٠٠٠ شركة نيوترينا التجارية وهي مملوكة له بالكّامل،بالإضافة إلى عمله في المِجال ... الأكاديمي معيد في كلية الآداب بجامعة الكويت قبل ذهابه لدراسة الماجستير في بريطانيا سنة ١٩٨١.

السيد البدر حاصل على شهادة الماجستير في الإدارة و التطوير التنفيذي من المَّملكة المتحدة.







عثمان محمد القريشي عضو مجلس الإدارة مستقل





بدر خليفة العدساني محمد إبراهيم النغيمش عضو مجلس الإدارة عضو مجلس الإدارة مستقل مستقل

السيد بشار التويجري حاصل على شهادة البكالوريوس في التمويل والبنوك عام أ٩٩٦ منَّ جامُعةً الكويت. في سنة ٢٠٠٤ انضم إلى شركة بيت الاستثمار الخليجي في الكُويت حيث تدرج ُفي المنَّاصبُّ الإدارية والمسئوليات ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي.

يشغل السيد بشار التويجري حاليا منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة عمار للتمويل والإجارة في الكويت، وأيضاً نائب رئيس مجلس إدارة شركة مدائن العقارية في دبي، وُرئيُس َ مجلس َ الإدارة في تُشركَة أَفَكارِ الْقابِضةِ بِالْكُويِتِ. كَمَّا يِشغُلِ السيُّد بشار التويجُري منصب ِنائب رئيس مجلس إدارة شركة أركان الكويت العقارية في الكويت.

في الفترة من ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٣ كان السيد بشار التويجري يشغل مناصب عدةٍ في بنك الكويت الوطنى قبل أن يتمُّ تعيينه كمُدير ائتمان في إدارة تمويل الشركات، وهو أيضا مدير إئتمان معتمد من معهد الدراسات المصرفية في

السيد عثمان القريشي لديه ما يزيد على ٢٥ عاما من الخبرة في القَطاعينُ المالي والاستثماريُ، وقدُّ اشتملت خبراته في مجالات إدارة الاستثمارات البديلة، إدارة الأصول، وأسواق رأس المال والاستثمارات. وحيث كان للسيد القريشي حين كَانَ في منصبه كمدير تنفيذي للاستثمار في مصرف UBS دوراً رئيسياً في توجيه إستراتيجيةً الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريّقيا.

السيد عثمان القريشى تقلد قبل ذلك مناصب مهمية منها رئيسًا لقسم الاستثمارات في بُنك الكويت العقاري وأيضا كمدير محفظة صندوق الأجيّال القادمة في مكتب الاستثمار الكويتي KIO لندن التابع للهيئة العاَّمةٌ للاستثمار — الكويت. ورئيس الاستثمارات البديلة في الشرق الأوسط في مصرف UBS.

بالإضافة الى دوره حاليا كعضو مجلس إنوفست، فقد شغل سابقاً العديد من عضوية مجالس الإدارة فى شركات متعددة منها بنك الإسكان للتجارة والتمويل (الجزائر) وفي صندوق الاُستثمار الكويْتي الجزّائري (الجزائر) وفي شركة قرانفلّ التابعةُ لمكتب الاستثَّمار الكويتي –

السيد القريشي حاصل على شهادة البكالوريوس قي إدارة الأعمال من كلية وسترن أُوّريغون (Western ...Oregon ِ) بُولايةً أُورِيغُون بالولايات المتحدة الأمريكية.

شغل النغيمش عضويات مجالس إدارة شركات مدرجة في سوق الأوراق أَلمالية فَى مجالاتُ الاستَّثمارُ، والعُقَارُ، والخدّماتّ، والتعليم في دول الخليج وأخرى في الولايات المتحدة الأمريكية فُي مُجالاًت التصنيع. وأسهم في تأسيس عدد من الشركات في هذة المجالاتُ. وترأسُ وشاركُ بلجانَّ عدة منبثقة عن مجالس الإدارات منها اللجان التنفيذية، والتدقيق، وإدارة المخاطر، والحوكمة، والتعيينات والترشيكاتُ، وغيرها.

كما تولى إدارة عدد من الإدارات في مجالُ الاُسْتثُمارِ المباشرُ والعقارِ الدولي والملكية الخاصة PE في الدولي الملكية الخاصة شركة بيت الاستثمار الخليجيُّ. وكأن آخر المهام التي تولاها منصب القائم بأعمال الرئيس التنفيذي لشركة إنوفست المدرجة في بورصةً البحرين والكويت للأوراق المآلية. ـ

وعمل النغيمش مستشارا في الُاستثَّمار والإدارة في عدد منّ الجهات في دولُ الخلّيج العربية. ويعد النغيمش بأحث دكتوراه حاليا فى جامعة ساوثهامبتون البريطانية في تخصص الإِدارة والقيادة. وحاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ماسترخت للأعمال MBA، وبكالوريوس من جامعة الكويت من قسم الإدارة. وهو عضو الجمعية البريطانية للإدارة BĂM. وكاتب في صحيفة الشرق الأوسط اللندنية.

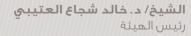
السيد بدر العدسانى يمثل انضمامه إلى مجلس إدارة إنوفست مكسب نوعى حيث يتمتع بخبرات فنية وتقنية وإدارية تمتد لأكثر من ه اعاما في مجال صناعة البترول والاستثمار العقاري، وإدارة وتنمية الأصول العقارية. يتشغل السيد بدر العدساني منصب رئيس المجموعة العقارية والتطوير في شركة الصالحية العقارية.

يتمتع السيد بدر العدساني بجانب عضويته بمجلس إدارة في إثوفست بعددُ من العضُّوبَاتُ فيُّ مجالس الإدارة بدولة الكويت وهي شركة الْعاصُمة العقارية، اتحاد الْعقاريين الكويتيين، مجلس ألكويت للمبانى الخضراء، فضلاً عن رآسته لمجلس إدارة شُركة دِرة المّارينا في مملكةٌ البحرين فضلاً عن عضويته بمجلس إدارة شركة جنان العقارية.

السيد بدر العدساني حاصل على شهادة الهندسة المنكانيكية وماجيستير إدارة أعمال من جامعة الكويت وأيضا شهادة حول تنمية المِهَارات القيادية من جامعة هارفارد للأعمال.

هيئة الرقابة الشرعية







الشيخ/ داوود سلمان بن عيسى نائب رئيس الهيئة

حاصلٌ على شهادة الدكتوراه في الفقه وأصوله وعضوٌ هيئة التدريس بكليّة الشّريعة والدّراسات الإسلامّية – قسم الفقه وأصوله وأستاذٌ مساعدٌ بكليّة التربية الأساسيّة سابقاً مشاركٌ بعضويات لجانٍ وهيئات عدة ، منها : رئيس الهيئة الشرعية لبيت الزكاة الكويتي، وعضو هيئة شرعية في بيت التمويل الكويتي (الكويت) وعضو بمجمّع فقهاء الشّرعيّة بأمريكا وعضوُ مجلس إدارة مصرف المساجد سابقاً، وعضوُ اللجنة الشّرعيّة بالأوقافِ سابقاً ، وعضوُ الهيئة الشّرعيّة للبنكِ الدّوليِّ المتحد بالبحرين سابقاً، الشّرعيّة لشركة مشاعرً الشّرعية لشركة مشاعرً المعيئة الشّرعية لشركة مشاعر الحدمات الحجِّ والعمرة، وعضوُ سابق للهيئة الشرعية لشركة مشاعر الشرعيّة لشركة عين للتأمينِ التّخافليِّ.

يحملُ الماجستير في الفقه وأصول الفقه وطالب في مرحلة الدكتوراه، عمل في التدقيق والرقابة الشّرعيّة في العديد من المؤسسّاتِ الماليّة الإسلاميّة داخل الكويتِ مُنذُ عام ٢٠٠٥م، وأحد مؤسّسي شركاتِ الاستشاراتِ الشّرعيّة المحليّة، شَاركُ في عضوّية الميئة الشّرعيّة لبعضِ الشركاتِ في الكويتِ وشاركُ في كثيرِ من المؤتمراتِ الفقميّة والتّخضصيّة في التّدقيق من المُوتمراتِ الفقميّة والتّخضصيّة في التّدقيق الشّرعيّة الشرعة.



الشيخ/ د. مراد بوضاية عضو الهيئة

حاصلٌ على شهادة الدكتوراه في الفقه وأصوله، باحثٌ بالموسوعة الفقهيَّة بدولة الكويت سابقاً ويعملُ مدرساً متعاوناً بجامعة الكويت – كليةُ الشريعة سابقاً واستاذ في الجامعة القطرية، وعضوٌ في عدَّة لجانِ علميَّة وشرعيَّة بدولة قطر، وفي العديد من اللجانِ الشرّعيَّة والعلميَّة بوزارةِ الأوقافِ بدولة الكويت، شاركُ في عدَّة مؤتمرات ودوراتِ علميَّة داخلَ الكويتِ وخارجِها، ولهُ العديدُ من البحوثِ والدِّراساتِ الشِّرعيَّة ومستشار في مركز طيبة للاستشارات الشرعية.

تقرير رئيس مجـلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

بالأصالة عن نفسى و نيابةً عن السادة أعضاء مجلس الإدارة يسرني أن أقدم التقرير السنوي لمجموعة إنوفست عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

في ظل المتغيرات العالمية هذا العام، فإنه يجدر بنا أن ننظر للعوامل الاقتصادية التي كان لها تأثير مباشر على أعمال المجموعة مع مراعاة طبيعتها المتغيرة على المستويين العالمي والاقليمي وما أفرزتها من تحديات اقتصادية واجتماعية واجهناها فضلاً عن التحول في أمزجة المستثمرين في الأونة الأخيرة. ومع ذلك فإننا عازمون على أن تأخذ إنوفست بزمام الأمور نحو التطوير ومباشرة أعمالها وفقاً لقناعاتها خلال هذا العام.

يعتبر هذا العام عاماً مميزاً لانوفست التي تحتفل بالذكرى الخامسة عشر على تأسيسها وهي مناسبة بطبيعة الحال مهمة لأية مؤسسة وعلى وجه الخصوص لمجموعتنا التي سجلت خلاله تحولاً حقيقاً في أدائها، في عام ٢٠١٥ أشرنا إلى التحديات التي تقف أمام إستراتيجة المجموعة للثلاث سنوات التالية، وبنهاية هذا العام نكون قد انتهينا من السنة الأولى من استراتجيتنا والتى تخللتها إجراءات وقرارات حاسمة من شأنها أن تمهد إلى مستقبل أكثر إشراقاً.

كما عزمنا على ان يمثل لنا عام ٢٠١٦ نقطة تحول في مسيرة المجموعة وقد كان لنا ذلك.

أداء الشركة

في ظل البيئة الإقتصادية التي تزخر بالتحديات بدأت إنوفست تنفيذ السنة الأولى من إستراتيجيتها متمسكة بأهدافها والتي يأتي في مقدمتها تحقيق الربحية وهذا ما تحقق لها عام ٢٠١٦ من عودة للربحية للمرة الأولى بعد عدة سنوات مسجلة بنهاية العام صافي ربح خاص بمساهمين الشركة الأم وقدره ١،٠١ مليون دولار مقارنة مع صافى خسارة قدرها (٤٨ مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠١٥.

إن ما حققته المجموعة جاء نتيجة لتنفيذ بنود استراتيجية إنوفست للثلاث سنوات ٢٠١٦–٢٠١٨ والتي خُطت وحددت أهدافها بعناية وكانت أولى نتائجها العودة الي الربحية. حيث نجحت المجموعة من تحقيق ارباح مرحلية بشكل متسق ومتواصل خلال العام وذلك بعد تحقيق تخارجات ناجحة من بعض الاستثمارات، وتحسين اداء الاستثمارات الاخرى والمشاريع القائمة، بالاضافة الى إدارة المصاريف التشغيلية بفاعلية، وتخفيض مصاريف التمويل وإعادة هيكلتها حيث انخفضت تكلفتها بنسبة ٧٤٪ بينما انخفض رصيد التمويلات البنكية بنسبة ٣١٪. كما حققت المجموعة زيادة في الايرادات من خلال نشاطها في قطاع المقاولات والإنشاء عن طريق شركة تامكون للمقاولات المملوكة بالكامل للمجموعة.

ومن أبرز المؤشرات المالية بنهاية عام ٢٠١٦ تحقيق زيادة في الايرادات التشغيلية بنسبة ٧٨٨٪ حيث بلغت ١٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٨٫مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠١٥ كما انخفضت بنهاية عام ٢٠١٥ كما انخفضت المصاريف التشغيلية بنسبة ٣٦٪ حيث بلغت ٥٫٥ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ١٠١١ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٢٧٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٢٧٦ مليون دولار امريكي بنهاية عام ٢٠١٥، بينما انخفضت اجمالي المطلوبات بنسبة ٣٠٪ الى ١٣٠٣ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٢٧٦ مليون دولار امريكي بنهاية عام ٢٠١٥، بينما انخفضت اجمالي المطلوبات بنسبة ٢٧٦٪ الى ١٦٥٠ مليون دولار أمريكي مقابل ١٤٤٤ الميون دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠١٥، وقد بلغ العائد على حقوق المساهمين نسبة ٨٪ تقريباً ونسبة السيولة ١٥٪ بينما بلغت نسبة كفاءة رأس المال ٢١٪ فوق الحد الأدنى المطلوب من قبل الجهة الرقابية. هذا التحول الكبير جاء نتيجة عدد من القرارات المهمة وتضمنت إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي الذي أدى إلى الإرتقاء بمستوى الكفاءة في إنجاز الأعمال، العمل على التخارج من بعض الاستثمارات القديمة، النمو في العقود الإنشائية خلال السنة.

يعمل مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية على مواصلة هذه الجهود الرامية إلى الحفاظ على الربحية وعلى الأداء الايجابي وتعزيزه خلال عام ٢٠١٧ وما بعده. و قد



مثل نجاحنا في تنفيذ الفصل الأول من استراتيجيتنا حافزا لمبادراتنا في المرحلة الثانية والتى ستركز على تنويع محفظتنا الاستثمارية وتحديث عملياتنا وتحسين اداء الاستثمارات والمشاريع القائمة، وكذلك تعزيز رأس المال التشغيلي.

النظرة المستقبلية

لا شك أن البيئة الاقتصادية العالمية والإقليمية في السنة القادمة ستكون مليئة بالتحديات. وأن الانخفاض المستمر في أسعار النفط سيؤثر على منطقتنا التي تعتمد اقتصادياتها على النفط وقد أجبرتها إلى النظر بجدية تامة في الإصلاحات الهيكلية، وفي الأطر التنظيمية والمؤسسية التي هي من متطلبات التنويع. فضلاً عن عدم وضوح تداعيات السياسات الخارجية الدولية. كما نعتقد وبكل تواضع بأننا نتمتع بالمرونة الكافية نتيجة خبرات متراكمة زودتنا بفهم عميق لنقاط القوة والضعف لدينا وسوف تعينناعلى مواجهة أية تحديات قد نصادفها.

يدرك فريق عمل انوفست بأن هناك مزيد من التحديات، كما نعتد بنهجنا الاستثماري حيث سنعمل على بناء علاقات استراتيجية مع شركائنا الرئيسيون، وبالتالى سينعكس ذلك ايجابا على أداء المجموعة كما سنسعى لتفعيل مبادراتنا الاستثمارية من جهة واحدة، وكذلك استمرار تامكون، وهي شركة المقاولات مملوكة بالكامل للمجموعة، في الحصول على توظيف مشروع مرسى البحرين بالكامل للمجموعة، في الحصول على توظيف مشروع مرسى البحرين للاستثمار لغرض جذب رؤوس الأموال الأجنبية للأستثمار المباشر في المملكة. ومن مبادراتنا الأخرى الاستحواذ على أستثمارات جديدة مدرة للدخل ذات مخاطر مقبولة.

ختاما

وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، فإنني أود أن أعبر عن خالص شكري وامتناني لمساهمينا الكرام على دعمهم للشركة ، كما أتقدم بخالص شكري وتقديري للمستثمرين وشركاؤنا الإستراتيجيون الذين لعبوا دوراً مهماً في دعم أعمال الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية وموظفي المجموعة على تفانيهم في العمل وما بذلوه من جهود مخلصة وعمل جاد، وأخيراً أود أن أشكر زملائي أعضاء مجلس الإدارة على ما قدموه من وقت وجهد كبير للتغلب على ما واجهناه من تحديات خلال العام المنصرم.

سائلين المولى العلى القدير على أن يسدد على طريق الخير والنجاح خطانا، والله ولى التوفيق.

نياية عن أعضاء مجلس الإدارة،

خالد سعود السنعوسي رئيس مجلس الإدارة ۱۲ فبراير ۲۰۱۷

كلمة الرئيس التنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم

إن تحقيق النمو المستدام في مناخ اقتصادي متقلب كالذي شهدته السنوات القليلة الماضية، ليس بالأمر اليسير على الإطلق. فقد شهدنا على الصعيد الإقليمي، تأثير التقلبات الاقتصادية والجيوسياسية، التي أدت إلى هبوط أسعار النفط، وبالتالي تأثر دول المنطقة بهذه التقلبات وسعي حكوماتها إلي تخفيض النفقات العامة، وفرض تدابير التقشف الصارمة للسيطرة على عجز الموازنات، وفرض المزيد من القيود على الإنفاق، مما دفع المستثمرين للقلق والارتباك. وعلى الرغم من هذه التقلبات والعوامل إلا أننا في أنوفست وبفضل الله تعالى ثم بفضل التزامنا بتنفيذ استراتيجية السنوات الثلاث ٢٠١٨–٢٠١٨ استطعنا أن نواصل تقدمنا وتحقيق أهدافنا.

ونحن عندما نراجع أداء المجموعة خلال العام ٢٠١٦ نستذكر بعض العقبات التي تخطيناها بنجاح، الأمر الذي يزيد من عزمنا ويجعلنا أكثر تمسكاً بالأهداف الأساسية لاستراتيجيتنا ويأتي في مقدمتها العودة مجدداً إلى الربحية والمحافظة عليها ومن ثم مواصلة التقدم نحو تحقيق أداء أفضل في السنوات التالية بمشيئة الله، ولا سيما أن الإطار العام لعملنا مبني على النظرة الثاقبة وإتباع منظومة توافقية بين مكونات المجموعة التي تمدنا بالمرونة لإحتواء المتغيرات التي قد تطرأ في المستقبل وتجعلنا في وضع أفضل من حيث مواجهتها فضلاً عن الاستفادة منها وتكييفها لتصب باتجاه تعزيز ادائنا و قوتنا المالية.

ولكي نبداً انطلاقتنا الواعدة، فقد قمنا بصياغة مجموعة من التخارجات الاستثمارية الناجحة على النحو الذي يدفع في إتجاه تحقيق أهداف استراتيجيتنا. ونحن اذ نتخذ هذه الخطوة إنما نسعى إلى تركيز عملياتنا وتحقيق التكامل المطلوب والمنشود بين مجموعة الشركات التابعة والإهتمام بالأنشطة الأساسية وتعزيز نقاط القوة لدينا وتوظيف طاقاتنا وقدراتنا لخدمة هذه الأهداف. وفي هذا الصدد يسعدنا الإشارة إلى أن أبرز التخارجات الإستثمارية الناجحة التي تمت خلال العام ٢٠١٦، قد تمثلت في بيغ حصتنا البالغة ٢٠٪ في مشروع شركة تالا للتطوير العقاري، وهي الشركة المطورة والمشغلة لجزيرة تالا والبالغة تكلفتها ٢٠١ مليون دولار امريكي والتي تقع في قلب جزيرة أمواج التي تنبض بالحياة وتكتمل فيها عناصر الراحة والترفيه. وتأتي عملية التخارج هذه بعد أن حققت المجموعة أهدافها من الاستثمار الذي تم الانتهاء من تطويره وبيع جميع وحداته السكنية من فلل وشقق، بالإضافة الى ادارة وتشغيل المرافق والخدمات حتى تاريخه، حيث باعت المجموعة حصتها التشغيلية بقيمة ٧,٧ مليون دولار أمريكي. وعلوة على ذلك، فقد قامت انوفست بالتخارج من أصول عقارية مختلفة بما في ذلك أراضي في منطقة اللوزي ومبنى منالم التخارج على شارع الاستقلال محققة من ذلك عوائد تفوق مبلغ ٨٦٠ مليون دولار أمريكي، وتأتي هذه التخارجات في سياق سعينا ضمن إطار استراتيجيتنا الى التخارج من المحفظة والاصول العقارية الغير مدّرة أو المتعثرة، وذلك بهدف تنويع استثماراتنا في قطاعات وأسواق جديدة.

كما يعود الفضل في عودتنا للربحية إلى مبادرات أخرى تبنيناها من ضمنها تحسين أداء المشاريع والاستثمارات القائمة ودفع عجلة المشاريع المتعثرة. وبهذا الصدد نشير الى التقدم الذي تحقق على أرض مرسى البحرين للاستثمار ومشروع سكن عمال المرسى، والذي تحقق بفضل شراكة إستراتيجية مع إحدى شركات المقاولات المحلية والتي تم بموجبها إستكمال الأعمال الإنشائية في تسعة مبان سكنيّة للعمال بعد أن توقفت عمليات التطوير في المشروع منذ العام ٢٠١٠ بسبب الأزمة الاقتصادية، وبالتالي تم استكمال المجمّع الأول لإسكان أكثر من ١٠ آلافً عامل. بالإضافة إلى ذلك، تمكنت المجموعة من جلب مستثمر لتطوير المجمّع السكني الثاني بقيمة استثمار متوقعة تبلغ ٥٦٧٠ مليون دولار أمريكي.

وعلى صعيد آخر، فقد كنا نسعى دائما إلى تعزيز كفاءة عملياتنا، من خلال مراقبة وإدارة المصاريف التشغيلية والتمويلية. حيث تمكنت انوفست من القيام بتسديد بما يعادل ٣١٪ من التسهيلات التمويلية الخاصة بالمجموعة وذلك بفضل إعادة التفاوض على شروط تمويل مناسبة، وقد حقق ذلك تخفيضاً يقارب ٧٤٪ من تكاليف التمويل مقارنة مع العام ٢٠١٥، وتأتي هذه الخطوة على خلفية سلسلة من التسديدات التمويلية المبكرة التي حققتها انوفست والتى تضمنت تسديد مبلغ تمويل بقيمة ١١ مليون دولار أمريكي لأحد المصارف المحلية في نهاية العام ٢٠١٥، وبتسوية تلك المستحقات، فقد انخفض معدل المديونية بالنسبة لمجموع حقوق الملاك إلى ٣١٪ بنهاية العام ٢٠١٦ بالمقارنة مع ٢١٪ في نهاية العام ٢٠١٥، وعلى الجانب الإداري، فقد قامت انوفست بتعزيز فريق إدارتها من أجل العمل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة لنا في السنوات المقبلة بمشيئة الله.



مراد الرمضان الرئيس التنفيذي

من ناحية أخرى فقد نجحت شركة تامكون للمقاولات التابعة للمجموعة مواصلة أداءها الناجح في قطاع الانشاءات والمقاولات، وتتقدم الشركة ضمن الاطار الزمني المحدد للمشاريع الممنوحة، لا سيما مشروع بناء ١٠٥٠، وحدة سكنية في المحافظة الجنوبية بقيمة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي حيث تجاوزت نسبة الانجاز الـ ٥٠٪.

ونحن ماضون في طريقنا نحو المزيد من التقدم، فإننا ندرك جيداً بأن المناخ الاقتصادي يرّجح أن يبقى واحدا من حيث التحديات التي يجب أن نتعامل معها. ومع أخذ ذلك في الاعتبار، فإننا سوف نستمر في تنويع قراراتنا الاستثمارية، ولكن سنبقى حذرين من المخاطر المحتملة إزاء الفرص التنافسية من أجل الاستفادة من خلق فرص استثمارية جديدة في مجالات الخدمات الاستهلاكية خلق فرص استثمارية جديدة في مجالات الخدمات الاستهلاكية والتجزئة، فضلاً عن تقييم فرص أخرى في القطاع المالي. و على الرغم من أن استراتيجيتنا واضحة المعالم، إلا أننا سوف نستمر في مراجعتها وتنقيحها، في ضوء مناخ الاستثمار المتغير على الدوام.

وفي الختام، أود أن أعرب عن خالص تقديري وامتناني لأعضاء مجلس الإدارة الكرام لثقتهم ودعمهم المستمرين، كما أشكر جميع الزملاء العاملين في المجموعة لتفانيهم خلال العام الماضي. حقيقة، إنه لشرف لي بأني بفضل الله ثم بفضل دعم وتوجيهات المجلس الموقر قد تمكنت من قيادة عجلة التحول في انوفست خلال السنة الأولى لي كرئيس تنفيذي لهذه الشركة والعودة بها للربحية مجدداً، وإنني لأتطلع إلى سنوات قادمة أكثر نجاحا لأنوفست ولكل شركات المجموعة بمشيئة الله.

أسأل الله العلي القدير أن يوفقنا في مسعانا، وأن يلهمنا القرار السديد نحو كل ما يسهم في الوصول إلى مستقبل واعد، وبما يساعد على توجيه جهودنا نحو مصلحة المجموعة وكل المساهمين الكرام.



مراد الرمضان الرئيس التنفيذي

تقرير حوكمة الشركة

نظام الحوكمة والإفصاح الأخرى:

ا هيكل نظام الحوكمة:

تخضع الشركة لقانون الشركات التجارية الصادر بمرسوم رقم ٢١ لسنه ٢٠٠١ («قانون الشركات») وتعديلاته، وقانون حوكمة الشركات لمملكة البحرين («قانون الصوكمة»)، و المجلد رقم ٤ من دليل الأنظمة واللوائح الصادرة عن مصرف البحرين المركزي (وتحديدا أنظمة الرقابة العامة HC Module)، وقانون بورصة البحرين لسنة ١٩٨٧ بشكل عام («الأنظمة»).

تلتزم الشركة بمسؤوليتها تجاه المساهمين بتبني أعلى المعايير في حوكمة الشركات. تؤمن الشركة بأن التطبيق السليم لحوكمة الشركات يعزز القيمة لمساهميها وتوفر مبادئ توجيهيه مناسبة لكل من مجلس الإدارة، واللجان التابعة له، والإدارة التنفيذية للقيام بواجباتهم بما يخدم مصلحة الشركة ومساهميها. لذلك تسعى الشركة إلى تحقيق أعلى مستويات الشفافية، والمساءلة والإدارة الفعالة من خلال تبني ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات، والأهداف والسياسات الرامية إلى الالتزام بمسئولياتها التنظيمية والأخلاقية.

٢ مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الشركة من سبعة أعضاء. تم انتخابهم في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ ٢٩ مارس٢٠١٥ ، وذلك لمدة ثلاث سنوات، وسوف تنتهي فترة المجلس الحالي وسيتم انتخاب مجلس إدارة جديد عندما تعقد الجمعية العامة العادية اجتماعها خلال الربع الاول من ٢٠١٨

١.٢ عملية الانتخاب

تقوم لجنة التعيين والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة بمراجعة المهارات والمؤهلات الواجب توافرها في أعضاء المجلس بصورة دورية لأي مرشح جديد. تقوم الجمعية العامة بانتخاب المرشح الجديد بعد حصوله على غالبية الأصوات خلال عملية الاقتراع. يتم توزيع المناصب في مجلس الإدارة وفق النظام الأساسي للشركة ووفق قانون الشركات التجارية. يتم إلغاء العضوية من مجلس الإدارة في حال ارتكب عضو مجلس الإدارة جناية أو خان الثقة أو أشهر إفلاسه.

۲.۲ تشكيل المجلس

يعتبر رئيس مجلس الإدارة مسئولا عن الإشراف على سير عمل الإدارة التنفيذية، ويتم تقييم أدائها بصورة منتظمة إضافة إلى مسؤوليته عن قيادة المجلس، والتأكد من فعاليته ومراقبة أداء الرئيس التنفيذي والتواصل مع مساهمي الشركة. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجان معينة وبصلاحيات محددة لغرض توجيه الإدارة والإشراف على سير العمليات واتخاذ القرارات بالشركة. يقوم مجلس الإدارة بصورة مباشرة أو عن طريق لجانه المختلفة، بالإشراف على إدارة الشركة.

قام مجلس الإدارة بتحديد وفصل المسئوليات بين المجلس وبين الإدارة التنفيذية. يقوم المجلس بالإشراف على كافة أعمال الشركة ويوافق عليها وهو مسئول عن الأمور المتعلقة بإدارة المخاطر، وإعداد البيانات المالية، وحوكمة الشركات. أما فيما يتعلق بالمسائل التي تتطلب موافقة المجلس فتتضمن، من بين الأمور الأخرى، اعتماد البيانات المالية، وعمليات الاستحواذ والتخارج من الشركات. كما يحرص المجلس على التمسك بالقيم الأساسية للشركة، والمنصوص عليها في سياسات الشركة الداخلية.

يتم مراجعة وتحديث جميع سياسات الشركة بصورة سنوية من قبل لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة. كما تقوم إدارة المخاطر وبالتنسيق مع إدارة التدقيق الداخلي بالشركة بالعمل على متابعة تحديث وتطبيق السياسات والإجراءات وذلك تحت إشراف لجان الإدارة التنفيذية المعنية. إن مجلس الإدارة مسئول أيضا عن الموافقة على أي عمليات تتم مع أطراف ذات العلاقة وذلك حسب جدول الصلاحيات المعمول به بالشركة. إضافة لذلك، فإن أي عملية جوهرية تحددها الشركة وتتطلب موافقة مجلس الإدارة. كما أن مجلس الإدارة مسئول عن إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة. وقد تم بيان تفاصيل واجبات ومهام ومسئوليات مجلس الإدارة ضمن إطار حوكمة الشركات الخاص بالشركة.

بإمكان أعضاء مجلس الإدارة التواصل مع الإدارة التنفيذية للشركة في جميع الأوقات. يقوم الرئيس التنفيذي بالتعاون مع الإدارة العليا بمراقبة أداء الشركة وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف المرجوة (المعتمدة)، كما يقوم بإدارة الشئون اليومية بناءا على السياسات، والأهداف والاستراتيجيات والمبادئ التوجيهية التي يتبناها ويوافق عليها مجلس الإدارة من فترة لأخرى.

يتكون مجلس إدارة الشركة من عدد ٧ جميعهم أعضاء مستقلون. تشكل خبرات الأعضاء حزمة متنوعة من الكفاءات المهنية العالية وبخاصة في المجالين المالي وهيكلة الاستثمارات فضلاً عن الاستثمار العقاري.

تم تعيين عضو مجلس الإدارة بموجب عقد اتفاقية مبين فيها اختصاص ومسئوليات عضو مجلس الإدارة خلال فترة عضويته في المجلس وكل ما يتعلق بالتزامه من ناحية توفير الوقت اللازم للقيام بواجباته وكذلك التعويضات و المكافات و كذلك إمكانيه من أن يحصل على استشارة مهنية مستقلة متى ما دعت الحاجة لذلك.

٣ أعضاء مجلس الإدارة:

يبين الجدول أدناه أسماء السادة أعضاء مجلس الإدارة وتاريخ عضويتهم الأول:

ملاحظات	تاريخ نهاية الدورة الحالية	المنصب	نوع العضوية	تاريخ انتهاء التعيين	تاريخ التعيين الأول	مدة التعيين	العضو
_					۲۹ مارسه۲۰۱		خالد سعود السنعوسي
عضوية مستمرة					ا يونيو ۲۰۰۲		فريد سعود الفوزان
_					۲۹ مارس۲۰۱		بشار ناصر التويجري
_	خلال الربع الأول من عام ۲۰۱۸	عضو غیر تنفیذی	مستقل	الربۓ الاول من ۲۰۱۸	۳۱ مارس ۲۰۱٤	ثلاث سنوات	بدر خليفة العدساني
_	1 111 104 03	وعيعت		1 111 (33	۲۹ مارسه۲۰۱		يوسف علي الرشيد البدر
_					۱۱ مایوا۲۱		محمد إبراهيم النغيمش
_					۲۹ مارس۲۰۱		عثمان محمد القريشي

٤ حصة أعضاء مجلس الإدارة من أسهم الشركة:

يمتلك أعضاء مجلس إدارة غير التنفيذيين في الشركة وبشكل جماعي عدد ١٫١٦٦٫١٥٠ سهم كما في٣١ديسمبر ٢٠١٦.

النسبة من إجمالي عدد الأسهم	تداول عضو مجلس الإدارة خلال السنة	عدد الأسهم كما في ۳۱ ديسمبر ٢،١٦	عدد الأسهم كما في ٣١ ديسمبر ٢،١٥	عضو مجلس الإدارة
_	_	_	_	ا. خالد سعود السنعوسي
34	_	97٢,70.	97٢,70.	۲. فرید سعود الفوزان
_	(V \ \cdot \)	_	٧٨,.٥.	٣. بشار ناصر التويجري
,., m	_	J,	J,	٤. بدر خليفة العدساني
3	_	1. ¹ .0	۱.۳,٥	٥. يوسف علي الرشيد البدر
_	(V \.\circ\)	_	V	۲. محمد إبراهيم النغيمش
_	_	_	-	۷. عثمان محمد القريشي
13.1	(۱٥٦,١)	ו,וררו,ו	1,877,70.	الإجمالي

تقرير حوكمة الشركة

ه. توزيع ملكية الأسهم:

ه.ا توزيع ملكية الأسهم حسب الجنسية:

يشير سجل مساهمي الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ إلى وجود ٧٠٣ مساهم يمتلكون ما مجموعة ٢٨٦,٥١١,٢٢٥ سهما فيما يلي توزيع ملكية أسهم الشركة حسب الجنسية:

الجنسية	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية (٪)
بحريني	۲۰٫۷۳۲٫۳۹٥	V.10
غير بحريني	Γ٦0,VVΛ,ΛΨ <i>,</i>	٩٢.٨٥
الإجمالى	۲۸٦,٥١١,۲۲٥	1

هـ المساهمين الذين يملكون هـ فأكثر من أسهم الشركة:
 يبين الجدول أدناه عدد وأسماء المساهمين الذين يملكون هـ فأكثر من أسهم الشركة:

٪ نسبة ملكية الأسهم	الدولة	عدد الأسحم	المساهمين
ור.ייו	الكويت	۳۸,9۸۱,09۱	بيت الاستثمار الخليجي
V.PC	الكويت	r.,979,997	أسعد عبد العزيز عبد الله السند
7./9	الإمارات	19,757,774	بنك دبي الإسلامي
٥,.٢	الكويت	18,WV.,	شركة روماك العقارية (ش.م.ك.م)

ه.٣ توزيع ملكية الأسهم وفقا للكمية و الحجم:
 يبين الجدول أدناه توزيع ملكية الأسهم حسب حجم المساهمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦:

	<u>.</u>	, , , , ,	
نسبة الملكية	عدد الأسهم المملوكة	عدد المساهمين	٪ نسبة الملكية من المجموع
أقل من ۱٪	V7,	٦٨٠	ra.np
ا٪ – أقل من ٥٪	110,071,1401	19	٣٣,.3
ه٪ – أقل من ١٠٪	00,.11,119	μ	19,୮۳
۱٪ – أقل من ۵۰٪	۳۸,9۸۱,09۱	I	ا۲٫۳۱
المجموع	۲۸٦,٥١١,۲۲٥	A ' In	l.,

ه.٤ ملكية الحكومة

ليس لدى الحكومةُ ملكية في إنوفست كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

٦ لجان مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بتشكيل أربع لجان وبمهام وصلاحيات محدده.

نوع العضوية	المهام	الهنصب	أعضاء لجنة الحوكمة
		رئيس اللجنة	فريد سعود الفوزان
مستقل	حوكمة الشركات	نائب الرئيس	يوسف علي الرشيد البدر
مستعل	خوخهه الشركات	عضو	خالد سعود السنعوسي
		عضو	محمد إبراهيم النغيمش
		عضو	فضيلة الشيخ داود سلمان بن عيسى

ملاحظة؛ عين فضيلة الشيخ داود بن عيسى عضواً بلجنة الحوكمة بتاريخ ١٤ مايوه١٠٦

نوع العضوية	المهام	المنصب	أعضاء لجنة التدقيق
	الرقابة الداخلية	. 0)	بدر خليفة العدساني
مستقل	الرقابة الخارجية رقابة الالتزام	نائب الرئيس	بشار ناصر التويجري
	رقابه الاندرام مكافحة غسيل الأموال	عضو	عثمان محمد القريشي

نوع العضوية	المهام	المنصب	أعضاء لجنة التعيين والمكافآت
		رئيس اللجنة	خالد سعود السنعوسي
1	الموارد البشرية	نائب الرئيس	فريد سعود الفوزان
مستقل	التعويضات والحوافز الشئون الإدارية	عضو	يوسف علي الرشيد البدر
	.,, 1	عضو	محمد إبراهيم النغيمش

نوع العضوية	المهام	المنصب	أعضاء لجنة المخاطر
	إدارة المخاطر	رئيس اللجنة	عثمان محمد القريشي
مستقل	وضع السياسات المتعلقة بإدارة المخاطر	نائب الرئيس	بدر خليفة العدساني
	المصطر	عضو	بشار ناصر التويجري

يتم عقد اجتماعات مجلس الإدارة وفقاً للأنظمة مرة واحده على الأقل كل ربع سنة ومتى ما دعت الحاجة لذلك بالإضافة إلى اجتماعات اللجان التابعة للمجلس، وقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٦ عدد ٦ اجتماعات، كما تم عقد اجتماع الجمعية العامة السنوى للشركة في ٢١ مارس ٢٠١٦.

جميع اعضاء مجلس إدارة إنوفست هم أعضاء مستقلون وغير تنفيذيون.

لجنة التدقيق

شكل مجلس إدارة إنوفست لجنة تدقيق مكونة من ثلاثة أعضاء بها في ذلك رئيس اللجنة جهيعهم أعضاء مستقلون. تتمتع اللجنة بالخبرات المالية اللازمة وغيرها من الخبرات ذات صلة وتشمل:

القدرة على قراءة وفهم البيانات المالية للشركات بما في ذلك الميزانية العمومية، بيان الدخل، بيان التدفقات النقدية للشركة والتغيير في حقوق المساهمين. فهم المبادئ المحاسبية التي تعد بموجبها البيانات المالية للشركة، لدية الخبرة في تقييم البيانات المالية وبخاصة تلك التي ترتبط بطبيعة عمل الشركة، وكذلك فهم الضوابط والإجراءات الداخلية المتبعة في إعداد التقارير المالية، إستيعاب مهام لجنة التدقيق وأهميتها.تجتمع لجنة التدقيق على الأقل ٤ مرات في السنة. كما تعمل اللجنة بموجب ميثاق رسمى موثق ومعتمد.

لجنة التعيين والمكافآت

. شكل مجلس إدارة إنوفست لجنة التعيين والمكافآت مكونة من أربعة أعضاء مستقلون.

تجتمع لجنة التعيين والمكافآت على الأقل ٤ مرات في السنة، كما تعمل اللجنة بموجب ميثاق رسمي موثق ومعتمد.

لجنة الحوكمة

شكل مجلس إدارة إنوفست لجنة التعيين والمكافآت مكونة من خمسة أعضاء مستقلون.

تجتمع لجنة التعيين والمكافآت على الأقل مرتين في السنة. كما تعمل اللجنة بموجب ميثاق رسمي موثق ومعتمد.

لجنة المخاطر

شكل مجلس إدارة إنوفست لجنة المخاطر مكونة من ثلاثة أعضاء مستقلون.

تجتمع لجنة المخاطر على الأقل مرتين في السنة. كما تعمل اللجنة بموجب ميثاق رسمي موثق ومعتمد.

إضافة لذلك، اجتمعت لجنة التدقيق اربع اجتماعات، ولجنة التعيينات والمكافآت اجتماعين، ولجنة الحوكمة اجتماعين،ولجنة إدارة المخاطر اجتماعين.

يتسلم مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه من الإدارة التنفيذية تقارير دوريه حول الجوانب المختلفة من أعمال الشركة كما يتسلم تقارير من كل من إدارة التدقيق، إدارة المخاطر، والإدارة المالية.

فيما يلى أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومسمياتهم الوظيفية ومراكزهم الأخرى:

تقرير حوكمة الشركة

خالد سعود السنعوسي رئيس مجلس الإدارة مستقل

يتمتع السيد خالد السنعوسى بسجل طويل حافل بالإنجازات حققها عبر المناصب التنفيذية التي تقلدها وعضويته في عدد من مجالس إدارات الشركات المعروفة بدول مجلس التعاون الخليجي، حالياً هو رئيس مجلس إدارة شركة إنوفست.

تمتد خبرات السيد خالد السنعوسى لأكثر من ٢٠ عاما في مجال الاستثمار، والعقارات، الخدمات المصرفية والتمويل، قطاعات الطاقة وغيرها، مدعومة بخبرات مهنية في وضع الاستراتيجيات التطويرية والتنظيمية وفي الإدارة والإشراف على هيكلة الاستثمارات، وتطوير الأعمال.

ترأس السيد خالد السنعوسى سابقا مجلس إدارة شركة الأولى لموارد الطاقة (الكويت). كما شغل سابقاً عدد من العضويات في مجالس إدارات الشركة الأولى للاستثمار (الكويت)، الشركة القابضة للمشاريع السعودية (KSA)، وشركة عقارات الخليج (السعودية).

السيد خالد السنعوسي حاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة والعلوم السياسية من جامعة الكويت.

فريد سعود الفوزان نائب رئيس مجلس الإدارة مستقل

يشغل السيد فريد الفوزان حالياً منصب نائب الرئيس لشركة المجموعة الخليجية ومقرها الكويت والتي تمتلك عدداً من الشركات المتخصصة في دول مجلس التعاون الخليجي في مجال الخدمات الهندسية والصناعية والتجارية.

كما لديه عضوية في مجالس عديدة من الشركات المالية والاستثمارية والعقارية ومنها بنك بوبيان (الكويت) وشركة أملاك العقارية (الكويت) وشركة سافكورب القابضة (الكويت)، فضلاً عن عضويته في شركة تامكون للمقاولات وشركة درة مارينا البحرين (مملكة البحرين) التابعتين لشركة إنوفست للإستثمار، وهو عضو في لجنة التجارة والنقل في غرفة تجارة وصناعة الكويت.

وهو ناشط في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR).

السيد فريد الفوزان حاصل على البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص تمويل من جامعة الكويت.

بشار ناصر التويجري عضو مجلس الإدارة مستقل

السيد بشار التويجري حاصل على شهادة البكالوريوس في التمويل والبنوك عام ١٩٩٦ من جامعة الكويت. في سنة ٢٠٠٤ انضم إلى شركة بيت الاستثمار الخليجي في الكويت حيث تدرج في المناصب الإدارية والمسئوليات ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي.

يشغل السيد بشار التويجري حاليا منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة عمار للتمويل والإجارة في الكويت، وأيضاً نائب رئيس مجلس إدارة شركة مدائن العقارية في دبي، ورئيس مجلس الإدارة في شركة أفكار القابضة بالكويت. كما يشغل السيد بشار التويجري منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة أركان الكويت العقارية في الكويت.

في الفترة من ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٣ كان السيد بشار التويجري يشغل مناصب عدة في بنك الكويت الوطني قبل أن يتم تعيينه كمدير ائتمان في إدارة تمويل الشركات، وهو أيضا مدير إئتمان معتمد من معهد الدراسات المصرفية في الكويت.

بدر خليفة العدساني عضو مجلس الإدارة مستقل

السيد بدر العدساني يمثل انضمامه إلى مجلس إدارة إنوفست مكسب نوعي حيث يتمتع بخبرات فنية وتقنية وإدارية تمتد لأكثر من ١٥ عاما في مجال صناعة البترول والاستثمار العقاري، وإدارة وتنمية الأصول العقارية. يشغل السيد بدر العدساني منصب رئيس المجموعة العقارية والتطوير في شركة الصالحية العقارية.

يتمتع السيد بدر العدساني بجانب عضويته بمجلس إدارة في إنوفست بعدد من العضويات في مجالس الإدارة بدولة الكويت وهِي شركة العاصمة العقارية، إتحاد العقاريين الكويتيين، مجلس الكويت للمباني الخضراء، فضلاً عن رآسته لمجلس إدارة شركة درة المارينا في مملكة البحرين فضلاً عن عضويته بمجلس إدارة شركة حنان العقارية.

السيد بدر العدساني حاصل على شهادة الهندسة الميكانيكية وماجيستير إدارة أعمال من جامعة الكويت وأيضا شهادة حول تنمية المهارات القيادية من جامعة هارفارد للأعمال.

يوسف علي الرشيد البدر عضو مجلس الإدارة مستقل

يجمع السيد يوسف البدر في سيرته المهنية خبرات واسعة في مجال التجارة والأعمال اكتسبها من خلال العمل في شركة علي يوسف الرشيد التجارية وهي من الشركات الكويتية الرائدة التي ساهمت مع الشركات التجارية الأخرى في إرساء الدعامات للاقتصاد الوطني لدولة الكويت، أنضم السيد يوسف البدر للعمل لديها منذ ١٩٧٢ وقد تقلد مناصب مهمة بالشركة اثبت خلالها جدارته من خلال أدائه المتميز حتى استلم دفة قيادتها عام ١٩٩٤ كمدير عام للشركة، كما أسس عام ٢٠٠٠ شركة نيوترينا التجارية وهي مملوكة له بالكامل،بالإضافة إلى عمله في المجال الأكاديمي كمعيد في كلية الآداب بجامعة الكويت قبل ذهابه لدراسة الماجستير في بريطانيا سنة ١٩٨١.

السيد البدر حاصل على شهادة الماجستير في الإدارة و التطوير التنفيذي من المملكة المتحدة.

محمد إبراهيم النغيمش عضو مجلس الإدارة مستقل

شغل النغيمش عضويات مجالس إدارة شركات مدرجة في سوق الأوراق المالية في مجالات الاستثمار، والعقار، والخدمات، والتعليم في دول الخليج وأخرى في الولايات المتحدة الأمريكية في مجالات التصنيع. وأسهم في تأسيس عدد من الشركات في هذه المجالات. وترأس وشارك بلجان عدة منبثقة عن مجالس الإدارات منها اللجان التنفيذية، والتدقيق، وإدارة المخاطر، والحوكمة، والتعيينات والترشيحات، وغيرها.

كما تولى إدارة عدد من الإدارات في مجال الاستثمار المباشر والعقار الدولي والملكية الخاصة PE في شركة بيت الاستثمار الخليجي. وكان آخر المهام التي تولاها منصب القائم بأعمال الرئيس التنفيذي لشركة إنوفست المدرجة في بورصة البحرين والكويت للأوراق المالية.

وعمل النغيمش مستشارا في الاستثمار والإدارة في عدد من الجهات في دول الخليج العربية. ويعد النغيمش باحث دكتوراه حاليا في جامعة ساوثهامبتون البريطانية في تخصص الإدارة والقيادة. وحاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ماسترخت للأعمال MBA، وبكالوريوس من جامعة الكويت من قسم الإدارة. وهو عضو في الجمعية البريطانية للإدارة BAM. وكاتب في صحيفة الشرق الأوسط اللندنية.

عثمان محمد القريشي عضو مجلس الإدارة مستقل

السيد عثمان القريشي لديه ما يزيد على ٢٥ عاما من الخبرة في القطاعين المالي والاستثماري، وقد اشتملت خبراته في مجالات إدارة الاستثمارات البديلة، إدارة الأصول، وأسواق رأس المال والاستثمارات. وحيث كان للسيد القريشي حين كان في منصبه كمدير تنفيذي للاستثمار في مصرف UBS دوراً رئيسياً في توجيه إستراتيجية الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

السيد عثمان القريشي تقلد قبل ذلك مناصب مهمة منها رئيسا لقسم الاستثمارات فى بنك الكويت العقاري وأيضا كمدير محفظة صندوق الأجيال القادمة في مكتب الاستثمار الكويتى KIO – لندن التابع للهيئة العامة للاستثمار – الكويت، ورئيس الاستثمارات البديلة فى الشرق الأوسط فى مصرف UBS.

بالإضافة الى دوره حاليا كعضو مجلس إنوفست، فقد شغل سابقاً العديد من عضوية مجالس الإدارة في شركات متعددة منها بنك الإسكان للتجارة والتمويل (الجزائر) وفي صندوق الاستثمار الكويتي الجزائري (الجزائر) وفي شركة قرانفل التابعة لمكتب الاستثمار الكويتي – لندن.

السيد القريشي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من كلية وسترن أوريغون (Western Oregon) بولاية أوريغون بالولايات المتحدة الأمريكية.

٧ تواريخ اجتماعات لجان مجلس الإدارة

اجتماعات مجلس الإدارة : تم عقد ٦ اجتماعات خلال السنة المالية ٢٠١٦.

نسبة الحضور ٪	۳۰ نوفمبر ۲۰۱۲	۷ نوف _م بر ۲،۱٦	۱۱ سبتمبر ۱۱	اا مایو ۲۰۱٦	ەا فېراير ٢،١٦	۲،۱۱ ینایر	عضو مجلس الإدارة
7.NP	✓	X	✓	✓	✓	\checkmark	خالد سعود السنعوسي
<i>%</i> \ \\\\	✓	✓	X	✓	✓	✓	فريد سعود الفوزان
<u>//</u>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	بشار ناصر التويجري
/.l	✓	✓	✓	✓	✓	✓	بدر خليفة العدساني
<i>%</i> \ \\\	X	✓	✓	✓	✓	✓	يوسف علي الرشيد البدر
<i>"</i> ,√√	X	✓	✓	X	√	✓	محمد إبراهيم النغيمش
<u>/</u> .	√	✓	√	✓	✓	✓	عثمان محمد القريشي

اجتماعات لجنة التعيين والمكافآت؛ تم عقد اجتماعين خلال السنة المالية ٢٠١٦.

تقرير حوكمة الشركة

عضو اللجنة	۱۵ فبرایر ۲٬۱٦	۷ نوفمبر ۲٬۱٦	نسبة الحضور ٪
ا. خالد سعود السنعوسي	✓	Χ	<u>%</u> 0.
۲. فرید سعود الفوزان	✓	\checkmark	<i>χ</i> Ι
٣. يوسف علي الرشيد البدر	✓	\checkmark	<i>χ</i> Ι
٤. محمد إبراهيم النغيمش	✓	✓	χΙ.,

اجتماعات لجنة الحوكمة؛ تم عقد اجتماعين خلال السنة المالية ٢٠١٦.

نسبة الحضور ٪	۷ نوفمبر ۲۰۱٦	۱۵ فبرایر ۲٬۱٦	عضو اللجنة
%0.	X	✓	ا. خالد سعود السنعوسي
%I	✓	✓	۲. فرید سعود الفوزان
<i>%</i>	✓	✓	۳. يوسف علي الرشيد البدر
<i>٪</i>	✓	✓	٤. محمد إبراهيم النغيمش
<i>/</i> .	✓	✓	ه. داود سلمان بن عیسی

ملاحظة؛ عين فضيلة الشيخ داود بن عيسى عضواً بلجنة الحوكمة بتاريخ ١٤ مايو١٠٥-

اجتماعات لجنة التدقيق: تم عقد اربع اجتماعات خلال السنة المالية ٢٠١٦.

نسبة الحضور ٪	۳۰ نوفمبر ۲۰۱٦	۷ نوفمبر ۲،۱٦	۱۱ مایو ۲۰۱٦	۱۵ فبرایر ۲،۱٦	عضو اللجنة
%l	✓	✓	✓	✓	ا. بدر خليفة العدساني
%I	✓	✓	√	✓	۲. بشار ناصر التويجري
χI	✓	✓	✓	✓	٣. عثمان محمد القريشي

اجتماعات المخاطر: تم عقد اجتماعين خلال السنة المالية ٢٠١٦.

نسبة الحضور ٪	۷ نوفمبر ۲٬۱٦	۱۵ فبرایر ۲٬۱۲	عضو اللجنة
<i>/</i> .l	✓	✓	ا. عثمان محمد القريشي
<i>/.</i>	✓	√	r. بدر خليفة العدساني
%	✓	✓	٣.بشار ناصر التويجري

٨ ميثاق قواعد السلوك

أعتمد مجلس الإدارة ميثاقا لقواعد السلوك لجميع موظفي، يتضمن هذا الميثاق كيفية التعامل مع حالات تضارب المصالح. كما يلزم هذا الميثاق جميع أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وكذلك الموظفين بإتباع أقصى معايير المهنية والعناية أثناء تأدية واجباتهم.

على السادة أعضاء مجلس الإدارة والموظفين مراعاة قواعد وأخلاقيات العمل على الدوام وفقاً لميثاق قواعد السلوك المعتمد. في حال استشعر عضو مجلس الإدارة مسألة قد تشوبها شبهه تعارض في المصالح، فعليه إخطار المجلس بذلك لغرض تمكين المجلس من اتخاذ الإجراءات والقرارات المناسبة. يفهم كل عضو مجلس إدارة في إنوفست بانه تحت طائلة القوانين والإجراءات المطبقة في الشركة وبالتالي هو مسؤول مسؤولية تامة وشخصية عن كل ما يقوم به من تصرفات أمام الشركة ومساهمي الشركة في حال إخلاله بالتزاماته القانونية والتزامه تجاه الشركة.

يبذل عضو مجلس إدارة كل جهده لإدارة شئون أعماله الخاصة بعيداً عن الشركة أو عملائها أو مساهمي الشركة، وذلك لتتفادى شبهه تضارب المصالح.

٩.البرنامج التعريفي وتدريب الادارة

تحرص الشركة على التأكيد من أن جميع أعضاء مجلس الإدارة لديهم المعرفة والقدرة والخبرة لأداء المهام المطلوبة منهم، وعليه فإن الشركة تحرص على تعزيز الوعى لدى الأعضاء الجدد والحاليين على حد سواء.

ءا تقييم الأداء

وفقا لميثاق حوكمة الشركة المعِتمد من قبل مجلس الإدارة وبالإضافة إلى القواعد التوجيهية الصادرة من قبل مصرف البحرين المركزي، فإن المجلس يقِوم بُعمل تقييم رسُمي لأداء جُميع أعضاء مجلس الادارة، ويهدف هذا التقييم للوقوف على كفاءة عضو مجلّس الإدارة وتقديم الدعم اللازم لغرض الارتقاء بأداء المجلُّس ومساعدتةٌ من أن يؤدي مهامه ومسؤولياته بحرفية وتبنى الاستراتيجيات الفعالة والقدرة على تقييم وتطوير الأداء والتطوير المهني ومواءمة ذلك مع جمود الإدارة التنفيذية.

يقوم مجلس الإدارة وبصورة سنوية بتقييم أدائه بالإضافة إلى أداء كافة اللجان المنبثقة من المجلس فضلاً عن تقييم أداء كل عضو بصورة مستقلة.

اا المكافآت

عند مناقشة بند المكافآت يأخذ مجلس الإدارة بعين الاعتبار الأداء العام للشركة فضلاً عن تقييم أداء عضو المجلس بصورة مستقلة ومدى التزامه فى تحقيق الأهداف والقيام بالمسؤوليات المطلوبة منه والمتفق عليها.

اعتماد مكافأة مجلس الإدارة من اختصاص الجمعية العامة العادية وتتم مع مراعاة أحكام قانون الشركات التجارية، والقرارات الصادرة من وزير الصناعة والتجارة والأنظمة المطبقة من قبل مصرف البحرين المركزي.

شكل مجلس إدارة إنوفست لجنة التعيين والمكافآت ومن اختصاصها مراجعة وتبنى السياسات الخاصة بالمكافآت وتقييم نظام المكافآت والتأكد من إنه يتم تنفيذه وإدارته بصورة صحيحة، ومن اختصاصها أيضاً رفع التوصيات بشأن مكافآت مجلَّس الإدارة إلى الجمعية العامة العادية.

١٢ لالتزام بأنظمة المؤسسات الرقابية

تحرص الشركة كونها شركه استثمارية إسلامية وفي جميع الأوقات على ضمان الالتزام بأنظمة المؤسسات الرقابية. حيث تقوم الشركة بالإفصاح عن أي حالات عدم الالتزام بالأنظمة متى تم حدوث ذلك. أن حرص الشركة على الالتزام بالأنظمة قد تم تناوله من خلال تعزيز إطار حوكمة الشركات الحالي و تبني دليل فعال وشامل لحوكمة الشركات وفقا لقانون حوكمة الشركات وأنظمة الرقابة HC Module ضمن دليل الأنظمة واللوائح الصادر عن مصرف البحرين المركزي. تم تطوير دليل حوكمة الشركات البحديد ليتُضَّمنَ إدارة ميثاًق مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، ولجان الإدارة التنفيذية، وميثاق قواعد سلوك مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وسياسة تضارب المصالح، وسياسة التبليغ عن المخالفات، والمبادئ التوجيهية لحوكمة الشركات واتفاقية تعيين أعضاء مجلس الإدارة، وتقيم أداء مجلس الإدارة وأعضائه وسياسة تداول الأفراد المطلعين.

تلتزم الشركة بالاستمرار فى مراجعة وتطوير سياسات حوكمة الشركات لضمان الالتزام بالمتطلبات المتغيرة للمؤسسات الرقابية ولضمان الالتزام بأفضل الممارسات الدولية المتعلقة بحوكمة الشركات، فضلاً عن حرصها على إطلاع السادة أعضاء مجلس الإدارة على كافة المستجدات في مجال حوكمة الشركات وإجراءاتها والرد على استفساراتهم إن وجدت، ويأتى ذلك في سياق حرص مجلس الإدارة على التقييد بمعايير حماية لمصالح الشركة ومساهميها.

١٣. هيئة الرقابة الشرعية

تتكون هيئة الرقابة الشرعية للشركة من ثلاثة أعضاء يقومون بمراجعة التزام الشركة بمبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية العامة، وكذلك الغتاوي والقرارات والمبادئ التوجيهية الصادرة. وتشمل مراجعات الهيئة على فحص ومراجعة الأدلة المتعلقة بالمستندات والإجراءات التي تتبعها الشركة لضمان توافق أنشطتها بمبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية وفيما يلبي أسماء أعضاء الهيئة الشرعية مع نبذة مختصرة عن كل عضو.

الشيخ/ د. خالد شجاع العتيبي حاصل على شهادة الدكتوراه في الفقه وأصوله وعضوُ هيئة التّدريس بكليّة الشّريعة والدّراسات الإسلامّية – قسم الفقه وأصوله وأستاذٌ مساعدٌ بكليّة التربّية حاصل على شهادة الدكتوراه في الفقه وأصوله وعضوُ هيئة التّدريس بكليّة الشّريعة والدّراسات الإسلامّية – قسم الفقه وأصوله وأستاذٌ مساعدٌ بكليّة التربّية الأساسيّة سابقاً مشاركٌ بعضوياتٌ لجانٌ وهيئاتٌ عدة ، منها : رئيس الهيئة الشُرعية لبيت الزكاة الكويتيّ، وعضو هيئة شرعية في بيت التمويل الكويتي (الكويت) وعضو بمجمّع فقهاء الشّرعيّة بأمريكاً وعضوُ مجلس إدارة مصرف المساجد سابقاً، وعضوُ اللجّنة الشّرَّعيّة بالأمِانة العامّة للأوقافّ سابقاً ، وعضوُ المُيئّةُ الشّرُعيّة لشركة الامتياّز، وعضّوٌ سابقٌ فَي الهيئة الشّرعيّة للبنّك الدُّوليّ المّتحد بالبحّرين سابقاً، وعضوٌ سابقٌ للهيئة الشّرعيّة لشرّكة مشاعرَ لخدمات الحجّ والعمّرة، وعضوّ سابق لَلهيئة اَلشرعيَّة لشركة عين للتّأمين التَّكَافليِّ.

الشيخ/ داوود سلمان بن عِيسى

يحملُ الماجستير في الفقه وأصول الفقه وطالب في مرحلة الدكتوراه، عملٌ في التدقيق والرقابة الشَّرعيَّة في العديد من المؤسسّات الماليّة الإسلاميّة داخل الكويت مُنذُ عام ٥٠٠ أم، وأحد مؤسَّسي شركات الاستّشارات الشَّرعيَّة المحليَّة، شَّاركُ في عَضوّية الهيئة الشَّرعيَّة لبعضَ الشركات في الكويت وشارك في كثير من المؤتمرات الفقهيَّة والتَّخصُصيَّةِ في التَّدقيقِ الشرعيِّ ومدير عام لشركة طيبة للاستشارات الشرعية.

الشيخ/ د. مراد بوضاية

حاصلٌ على شّمادةٌ الدكتوراه في الفقهِ وأصولهِ، باحثُ بالموسوعةِ الفقهيَّةِ بدولةِ الكويتِ سابقاً ويعملُ مدرساً متعاوناً بجامعة إلكويتِ – كليةُ الشريعةِ سِابقاً واستاذ في الجامعة القطرية، وعضَوٌ في عدَّة لجان علميّة وشرعيّة بدولة قطرَ، وفي العديد من اللجان الشرّعيّة والعلميّة بوزارة الأوقاف بدولة الكويت، شارك في عدّة مؤتمرًات ودورات علميّة داخلَ الكويّت وخاَرجهًا، ولَهُ الُعديدُ منَ البحوَث والدّراسات الشّرعيّة ومستَشار في مركز طيبة لَلاستَشارات الشرعية.

تقرير حوكمة الشركة

١٤ لجان الإدارة التنفيذية:

قام مجلس الإدارة بتغويض سلطات ومهام الإدارة اليومية للرئيس التنفيذي حيث انه مسئول عن تنفيذ الخطة الإستراتيجية للشركة. يقوم الرئيس التنفيذي بإدارة الشركة من خلال اللجان الإدارية التالية.

المسؤوليات الرئيسية	اللجنة
 تنفيذ إستراتيجية الشركة مراجعة الأداء ميزانية الشركة الموارد البشرية الشئون الإدارية 	اللجنة الإدارية
 إدارة الميزانية العمومية التمويلات السيولة العلاقات المصرفية 	لجنة الموجودات والمطلوبات
 مراجعة الاستثمارات عمليات التخارج عمليات الاستحواذ 	لجنة إدارة الاستثمار
 سياسات إدارة المخاطر إستراتيجية إدارة المخاطر مراجعة المخاطر تقييم المخاطر سياسات الإلتزام المخصصات 	اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر والإلتزام

١٥ الإدارة التنفيذية والإدارة العليا:

فيما يلي بيان بأسماء المسميات الوظيفية لأعضاء الإدارة التنفيذية للشركة؛

مراد الرمضان الرئيس التنفيذي

يمتلك السيد مراد الرمضان خبرة واسعة في مجال الاستثمار تزيد عن ١٧ سنة في إدارة الاصول والاستثمار العقاري والخدمات المالية والمصرفية. انضم السيد الرمضان إلى مجموعة أنوفست في عام ٢٠٠٩ في منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس الاستثمار في شركة الخليج للتعمير (تعمير) وهي الذراع العقاري للمجموعة، ثم شغل منصب رئيس الاستثمار في أنوفست منذ عام ٢٠١٢ ومن ثم تم تعيينه قائم بأعمال الرئيس التنفيذي في مايو٢٠١٥ وقد أصبح الرئيس التنفيذي اعتبارا من الأول من يناير ٢٠١٦.

قبل انضمام السيد الرمضان إلى إنوفست عمل كمدير تنفيذي للاستثمار في بيت التمويل الخليجي (GFH) حيث عمل على هيكلة استثمارات ومشاريع عقارية تفوق قيمتها ا مليار دولار أمريكي. وقد بدأ السيد الرمضان حياته المهنية في المحاسبة والتدقيق وتولى عدة مناصب وعمل في شركة KPMG في البحرين وقطر.

ويمثل السيد الرمضان مجموعة أنوفست في عدد من مجالس إدارة الشركات حيث يرأس حالياً مجلس إدارة شركة درة مارينا البحرين العقارية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة تخزين للمستودعات وعضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق في شركة عقارات الخليج في المملكة العربية السعودية، وعضو مجلس إدارة شركة مرسى البحرين للاستثمار وعضو مجلس إدارة في شركة تامكون للمقاولات، بالأضافة الى شركات أخرى.

ياسر حمد الجار رئيس الشؤون المالية

السيد ياسر الجار مهني مالي لأكثر من ١٧ عاما من الخبرة تحديدا في مجال خدمات التدقيق والخدمات المصرفية التجارية والخدمات المصرفية الاستثمارية، والعقارات انضم ياسر لمجموعة أنوفست في أغسطس٢٠١ كمدير تنفيذي للشئون المالية في شركة الخليج للتعمير (تعمير)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة انوفست.

استُهل ياُسر حياته المهنية في عام ١٩٩٨، و ذلك في مجال خدمات التدقيق الخارجي مع واحدة من أكبر شركات التدقيق الدولية في ذلك الوقت .وبعد ذلك، تقلد ياسر عددا من المناصب الرئيسية كرئيس مالي في عدد من المؤسسات المعروفة وهي مصرف البحرين الشامل (الذي اندمج مع بنك الإثمار) وبنك قطر الأول للاستثمار .يمتلك ياسر خبرات متميزة من خلال العمل في القطاع المصرفي الإسلامي على مستويات عديدة، وذلك من خلال التعامل والتفاعل مع أنماط مختلفة من المنتجات الإسلامية والهيكلة المالية والاستثمارية للمنتجات نفسها، مع توفر المعرفة الغنية بالجوانب المعتمدة على أساس التدقيق والمخاطر وفي ظل الفهم الجيد لمبادئ الشريعة الإسلامية.

ياسر يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة البحرين. وهو حاصل على شهادة المحاسب القانوني الإسلامي المعتمد وشهادة المراقب والمدقق الشرعي من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية وهو مدرب معتمد من معايير المحاسبة الإسلامية الصادرة عن هيئة المراجعة والمحاسبة للمؤسسات المالية والإسلامية وعضو اللجنة الاستشارية والتفسيرات الفنية من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والإسلامية. وعلاوة على ذلك، فإن السيد / الجار هو عضو في مجموعة العمل التي تم إنشاؤها من قبل هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات الاسلامية والمالية للمراجعة وصياغة المعايير المحاسبية الإسلامية.

فهد بوشقر رئيس الاستثمار (اعتباراً من اسبتمبر ۲۰۱۱)

انضم السيد/ بوشقر للعمل في شركة إنوفست كرئيس للاستثمار عام ٢٠١٦، ولديه خبرة تزيد على ١٢ سنة في القطاع المالي، وتتركز أغلب هذه الخبرة في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية.

قبل انضمامه إلى إنوفست، شغل السيد/ بوشقر وظائف في العديد من المؤسسات الاستثمارية، بما في ذلك، منصبه الأخير كرئيس لتغطية الاستثمارات في دول مجلس التعاون الخليجي وجنوب شرق آسيا وأسواق المحيط الهادي لشركة أنفال كابتل. خلال هذا المنصب، جمع السيد/ بوشقر خبرات واسعة في مجال الاستثمار وفي إدارة الأسهم والأصول الخاصة وإدارة الصناديق وتقييم المخاطر والتخفيف من آثارها وكذلك تنفيذ استراتيجيات التخارج.

حصل السيد/ بوشقر على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأمريكية بالشارقة، وهو حاصل على شهادة المصرفي الإسلامي (CIB) وحصل على درجة الماجستير في مجال التمويل الإسلامي من المجلس العام للبنوك والمؤسسات الإسلامية (CIBAFI)

حمد زین العابدین مدیر تنفیذیِ – التدقیق الداخلی

انضم السيد حمد زين العابدين إلى إنوفست في عام ٢٠٠٩ كرئيس لإدارة التدقيق الداخلي. عمل السيد حمد في العديد من المؤسسات المالية المحلية وشركات الاستثمار، والمؤسسات الصناعية التدقيق البنوك الاستثمارية الإسلامية، وشركات الاستثمار، والمؤسسات الصناعية والحكومية وأخرى.

قبل انضمامه إلى إنوفست، عمل في مناصب قيادية بمجال التدقيق الداخلي في بنك دار الاستثمار وبيت التمويل الخليجي. كما عمل مع إرنست ويونغ وآرثر أندرسون في مجال التدقيق الخارجي.

حمد حاصل على درجة الماجستير في الإدارة التنفيذية وبكلوريوس في علوم المحاسبة من جامعة البحرين.

١٦ حصة الإدارة التنفيذية من أسهم الشركة:

لا يملك أي من أفراد الإدارة التنفيذية أسهم بالشركة.

١٧ برنامج حوافز الموظفين

لا يوجد برنامج حوافز للموظفين يطبق حاليا.

١٨ مكافآت الإدارة التنفيذية؛

يتم تحديد مكافآت الإدارة التنفيذية وفقاً للأنظمة الداخلية المعتمدة وتقديرها يخضع لموافقة مجلس الإدارة.

١٩ معاملات مع أطراف ذات علاقة:

ترد تفاصيل المعاملات مع الأطراف ذات علاقة بالتفصيل في الإيضاح رقم ٢٨ في البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦. لمزيد من التفاصيل يرجى من المساهمين الرجوع للإيضاح المذكور.

، ٢ رقابة الالتزام ومكافحة غسيل الأموال:

تتم عملية التزام الشركة بمبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية، والمتطلبات الرقابية والقانونية بصورة متواصلة حيث تدرك الشركة مسئولياتها تجاه الالتزام بجميع النصوص ذات علاقة وتطبيق أفضل الممارسات الدولية أثناء تأديتها لمهامها. لقد أنشأت الشركة قسما للرقابة النظامية لضمان الالتزام بالمبادئ التوجيهية لمصرف البحرين المركزي، يمثل هذا القسم حلقة الوصل لضمان الالتزام بالشرعية الإسلامية والأنظمة الرقابية وكذلك تطبيق أفضل ممارسات الالتزام.

تشكل إجراءات مكافحة غسيل الأموال جانبا مهما من مهام الالتزام. كما لدى الشركة سياسة وإجراءات خاصة بمكافحة غسيل الأموال تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، حيث تتضمن إجراءات العناية الواجبة المتعلقة بالعملاء وإجراءات الإبلاغ عن المعاملات المشبوهة، وبرنامج لتدريب وتوعية الموظفين بصورة دورية وحفظ السجلات وتعيين ضابط لمكافحة غسيل الأموال، ويتم مراجعة إجراءات مكافحة غسيل الأموال في الشركة من قبل مدققي الحسابات الخارجين كل سنة حيث يتم تقديم تقريرهم إلى مصرف البحرين المركزي. تلتزم الشركة بمكافحة غسيل الأموال وبتطبيق جميع أنظمة الوقاية من غسيل الأموال ومبادئها التوجيهية الصادرة عن مصرف البحرين المركزي.

استنادا على الفصل الخاص بالرقابة العامة HC Module الصادر عن الشركة المركزي ضمن من دليل الأنظمة واللوائح بشأن مبدأ تفسير عدم الالتزام Comply) (or Explain Principle) والتي تقضي بضرورة قيام الشركة بتفسير حالات عدم الالتزام بما جاء في توصيات الأنظمة، فإن الشركة ترغب بإعلام السادة المساهمين بأنها حريصة على التقييد بالأنظمة والإجراءات التي يطبقها المصرف المركزي.

٢١ المدقق الخارجي:

سوف تقوم الشركة بتوفير المعلومات حول رسوم التدقيق التي يتقاضاها المدقق الخارجي والخدمات الأخرى غير التدقيق التي يوفرها المدقق الخارجي للمساهمين عند قيامهم بطلبها. كما سيتم توفير هذه المعلومات لمساهمي الشركة بناءا على طلبهم الشخصي شريطة ألا يوثر الإفصاح عن هذه المعلومات سلبا على مصلحة الشركة ومقدرتها على المنافسة في السوق.

وافقت الجمعية العامة العادية في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢١ مارس ٢٠١٦ على إعادة تعيين السادة ارنست و يونج، وذلك لمراجعة وتدقيـق حسابات الشـركة للسـنة المالية المنتهية في ٣١ ديسـمبر ٢٠١٦ وقد عتمد مجلس الإدارة أتعاب المدققين الخارجيين مبلغ إجمالي قدره ٦١,٢٢٥ دينار بحريني.

تقرير هيئة الرقابة الشرعية

تقرير هيئة الرقابة الشرعية بشأن أنشطة إنوفست ش.م.ب عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على سيدنا محمد، وآله وصحبه..

إلى مساهمي إنوفست ش.م.ب. «الشركة»

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته. وفقا لخطاب التكليف، يجب علينا تقديم التقرير التالى:

لقد راقبنا المبادئ المستخدمة والعقود المتعلقة بالمعاملات والتطبيقات التي طرحتها الشركة خلال السنة المالية المنتهية كما في ٣١ ديسمبر ١٦٠٦. لقد قمنا بالمراقبة الواجبة لإبداء رأى عما إذا كانت الشركة التزمت بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، وكذلك بالفتاوي والقرارات والإرشادات المحددة التي تم إصدارها من قبلنا.

تقع مسؤولية التأكد من أن الشركة تعمل وفقا لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية على الإدارة. أما مسؤوليتنا فتنحصر في إبداء رأي مستقل بناء على مراقبتنا لعمليات المؤسسة، وفي إعداد تقرير لكم.

لقد قمنا بمراقبتنا التى اشتملت على فحص التوثيق والإجراءات المتبعة من المؤسسة على أساس اختبار كل نوع من أنواع العمليات.

لقد قمنا بتخطيط وتنفيذ مراقبتنا من أجل الحصول على جميع المعلومات والتفسيرات التي اعتبرناها ضرورية؛ لتزويدنا بأدلة تكفي لإعطاء تأكيد معقول بأن الشركة لم تخالف أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

فى رأينا:

أ. أن العقود والعمليات والمعاملات التي أبرمتها الشركة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ التي اطلعنا عليها تمت وفقا لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية. ب. أن جميع المكاسب التى تحققت من مصادر أو بطرق تحرمها أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية قد تم صرفها فى أغراض خيرية.

ج. أن احتساب الزكاة تم وفَّقا لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

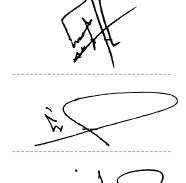
نسأل الله العلى القدير أن يحقق لنا الرشاد والسداد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

فضيلة الشيخ الدكتور / خالد شجاع العتيبي رئيس اللجنة

فضيلة الشيخ / داوود سلمان بن عيسى نائب رئيس اللجنة

فضيلة الشيخ الدكتور / مراد بوضايه عضواللحنة



تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي إنوفست ش.م.ب.

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد قمنا بتدقيق القائمة الموحدة للمركز المالي المرفقة لإنوفست ش.م.ب. («الشركة») وشركاتها التابعة (المشار إليهم معاً «بالمجموعة») كما في التا ديسمبر ٢٠١٦، والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملاك ومصادر وإستخدامات صندوق الأعمال الخيرية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة والتزام المجموعة بالعمل وفقاً لمبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية هو من مسئولية مجلس إدارة الشركة. إن مسئوليتنا هي إبداء رأى حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد تمت أعمال التدقيق التي قمنا بها وفقاً لمعايير التدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية. تتطلب منا هذه المعايير تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من أخطاء جوهرية. يتضمن التدقيق فحص الأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات المفصح عنها في القوائم المالية الموحدة على أساس العينة. ويتضمن التدقيق أيضاً تقييم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة التي أجرتها الإدارة وكذلك تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة. باعتقادنا أن إجراءات التدقيق التي قمنا بها توفر أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

الرأى

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمجموعة كما في ٣ ديسمبر ٢٠١٦ وعن نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق الملاك ومصادر وإستخدامات صندوق الأعمال الخيرية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

تقرير حول المتطلبات التنظيمية الأخرى

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية البحريني والدليل الإرشادي لمصرف البحرين المركزي (المجلد ٤)، نفيد بأن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن القوائم المالية الموحدة تتفق مع تلك السجلات وأن المعلومات المالية الواردة فى تقرير مجلس الإدارة تتفق مع القوائم المالية الموحدة.

بإستثناء ما هو مشار إليه في الإيضاح ١ حول القوائم المالية الموحدة، لم يرد إلى علمنا خلال السنة المنتهية في ٣ ديسمبر ٢٠١٦ وقوع أية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية البحريني أو لأحكام قانون مصرف البحرين المركزي وقانون المؤسسات المالية أو الدليل الإرشادي لمصرف البحرين المركزي (المجلد ٤ والأحكام النافذة من المجلد ٦) وتوجيهات مصرف البحرين المركزي والقوانين والقرارات المتعلقة بها وقواعد وإجراءات بورصة البحرين أو لأحكام عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري سلباً على نشاط الشركة أو مركزها المالي. وقد حصلنا من الإدارة على جميع المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا. وأن المجموعة قد التزمت بمبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية المحددة من قبل هيئة الرقابة الشرعة للمحموعة.

Ernst + Young

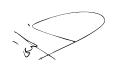
سجل قيد الشريك رقم ١١٥ ١٢ فبراير ٢٠١٧ المنامة، مملكة البحرين

إنوفست ش.م.ب. القائمة الموحدة للمركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

	ě	ריוז	۲۰۱۰
الموجودات			
نقد وأرصدة لدى بنوك		٤٠,٠٦٦	٤٠,٤٣٠
ذمم مدينة		MV , LM	₩9, Λ ο.
ذمم مدينة من حقوق إيجار استثمارات عقارية		٩,٢٤٦	-
استثمارات		1 1 ,9 1	IN,Vom
استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة		91,719	91,796
استثمارات عقارية		٤١,٥٦٤	٥٤,٨١٧
ممتلكات وآلات ومعدات		۱٦,،٩،	II,∧o∧
موجودات أخرى		٧,،٤،	ור,. ור
موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع		-	٦,٨٢٢
مجموع الموجودات		۲٦٢,٨٥٥	۲۷٦,۲۸۸
المطلوبات وحقوق الملاك			
المطلوبات			
ذمم دائنة		1.1,11,11	Ir.,o
تمویل من بنك		۱٦,٤٠٨	۲۳,۸٦٥
مجموع المطلوبات		ICE,VIII	188,٣٦٥
حقوق الملاك			
رأس المال		۱۱٤٫٦،٤	118,7.8
محسوم منه: أسهم خزانة		(101)	(101)
		117,907	W,90W
علاوة إصدار أسهم		_	۳.,۷٦.
احتياطيات		W13,I	rl,olo
		9,110	(ol, \(\text{V} \(\text{P} \)
الحقوق العائدة إلى مساهمي الشركة الأم		ICE,EAE	118,1400
حقوق غیر مسیطرة		۱۳٫٦٤،	IV,o7A
مجموع حقوق الملاك		IMV'ILE	I#I,9C#
مجموع المطلوبات وحقوق الملاك		۲٦۲,۸٥٥	۲۷٦,۲۸۸



مراد الرمضان الرئيس التنفيذي



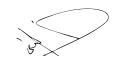
خالد سعود السنعوسي رئيس مجلس الإدارة

إنوفست ش.م.ب. القائمة الموحدة للدخل للسنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

	إيضاح	ריוז	۲۰۱۰
الدخل التشغيلي			
صافي الدخل من عقود المقاولات	IA	اه٦,٧	٤,٨١٧
دخل / (خسارة) من استثمارات عقارية	19	J ^m , o	(۲,۱٦١)
دخل من الاستثمارات	۲۰	1,891	۷۸۱
أتعاب خدمات الإدارة والخدمات الأخرى	۲۱	I, A I ^M A	971
صافي حصة الشركة من خسارة ناجمة عن استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة	.	(",)	(٣,٧٦٠)
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۲۲	I,V9I	ורו,ו
مجموع الدخل التشغيلي		10,97,	1,799
المصروفات التشغيلية			
تكاليف الموظفين	٢٣	٤,٧،٢	٤,٩١٤
مصروفات عمومية وإدارية	13	ר,זייר	۲,۹،۲
تكاليف التمويل		۷۲۳	۲,۸۲۸
مصروفات متعلقة بالممتلكات		١٥٦	۲٦،
استهلاك	Iſ	۳۱۲	۲۷۰
مجموع المصروفات التشغيلية		۸,٥٢٥	II,IVE
صافي الربح / (الخسارة) التشغيلية		V,880	(9,470)
استردادات / (مخصص) – صافي	۲٥	۲,٦٤،	(4c,HoH)
الربح / (الخسارة) للسنة		1.,.10	(o٣,V٢٨)
العالد إلى: حقوق مساهمي الشركة الأم		١٠,١٠٥	(٤٨,-٩٢)
حقوق غیر مسیطرة		(۲,)	(0,717)
النصيب الأساسى والمخفض للسهم فى الأرباح / (الخسارة) (سنتات أمريكية)		۳.٥٥	(Ιλ. ΛΛ)



مراد الرمضان الرئيس التنفيذي



خالد سعود السنعوسي رئيس مجلس الإدارة

إنوفست ش.م.ب. القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق الملاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢،١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

				طيات	إحتيا				
مجموع حقوق الملاك	حقوق غير مسيطرة	المجموع	أرباح مستبقاة / (خسائر متراكمة)	احتياطي خيار الأسهم	احتياطي قانوني	علاوة إصدار أسهم	أسهم خزانة	رأس المال	
IMI,9CM	IV,OJA	118,400	(ol, \(\(\\ \) \(\) \(\)	٤٢	rı,evm	۳.,۷٦.	(101)	118,7,8	الرصيد في ايناير ٢٠١٦
(٣,٨٨٤)	$(^{\text{\tiny M}}, \Lambda \Lambda \epsilon)$	_	_	_	_	_	_	_	اقتناء حقوق غير مسيطرة
-	(۲٤)	٢٤	۲٤	-	-	-	-	-	مكسب من اقتناء حقوق غير مسيطرة
_	_	_	$\circ I, \Lambda V I \!\!\! / I$	_	(۲۱,۱۱۳)	$(\mathbb{M}.,\mathbb{V} \mathbb{k}.)$	_	-	محول إلى الاحتياطيات *
1.,.10	(٢.)	1.,1.0	1.,1.0	-	-	-	-	-	الربح للفترة
_	_	_	(,.)	_	1,.11	-	_	_	محول إلى الاحتياطي القانوني
וייא,ורצ	۱۳,٦٤،	ILE'EVE	٩,١١٨	٤٢	1,141	-	(۱ه۲)	۱۱٤,٦،٤	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۲
175,887	_	175,887	$(P,V \Lambda I)$	13	rı,ev#	۳۰,۷٦۰	(101)	118,7.8	الرصيد في ا يناير ٢٠١٥
۲۳,۲۰٤	۲۳,۲۰٤	-	-	-	-	-	_	-	مقتناة خلال السنة (إيضاح ٥)
(٥٣,٧٢٨)	(٥,٦٣٦)	(٤٨,٠٩٢)	(٤٨,٠٩٢)	_	_	_	_	_	صافي الخسارة للسنة
IWI,9FW	IV,OJA	118,1400	(ol, \(\text{V} \(\text{P} \)	25	ri,ev#	۳.,۷٦.	(701)	118,7.8	في ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵

^{*} بناءً على موافقة من وزارة الصناعة والتجارة والسياحة بموجب الخطاب المؤرخ في ٥ أبريل ٢٠١٦، قامت المجموعة خلال السنة بمقاصة خسائرها المتراكمة البالغة ٥٢ مليون دولار أمريكي مقابل علاوة إصدار الأسهم والاحتياطي القانوني.

إنـوفـسـت ش.م.ب. القائمة الموحدة لمصادر واستخدامات أموال صندوق الأعمال الخيرية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

ריוז	۲۰۱۰
וור	ורו
-	
ורו	ורו
_	_
-	-
ורו	ורו
	101 - 101 -

إنـوفـسـت ش.م.ب. القائمة الموحدة للتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

	إيضاح	Lil	۲۰۱۰
الأنشطة التشغيلية			_
صافی الربح / (الخسارة) للسنة		1,,,10	(o٣,VΓΛ)
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		.,	(1) 1 1 1 7
استهلك	۱۲	I,VFE	987
	Го	(۲,٦٤،)	404,33
صافی حصة الشركة من خسارة ناجمة عن استثمارات فی مشروع مشترك وشركات زميلة	,	۱,۳	۳,۷٦,
مکسب من شراء استثمار فی شرکة زمیلة	۲۰	(۱,)	_
مکسب محقق من بیع استثمارات عقاریة	19	(1,8,11)	(374)
مكسب محقق من بيع موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع	۲۰	(AVI)	_
خسارة / (مکسب) من بیع استثمارات	۲۰	P	(VT)
خسارة القيمة العادلة غير المحققة من استثمارات عقارية	ll ll	_	۳,۱٦،
		٧,١٩٩	(1,908)
<u>صافي التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية.</u>		1 11147	(2.21116)
إيداًعات قصيرة الأجلّ (بتواريخ إستحقاق أصلية لأكثر من ٩٠ يوماً) ذمم، مدينة		1,877 8,708	(٦,٦٣٢) (٦,99٢)
حمم مدینه خمم دائنة		(11,100)	EI,79P
خمم داخه ذمم مدینة من استثمارات فی حقوق إیجار استثمارات عقاریة		(94)	CI, 1 II
موجودات أخرى موجودات أخرى		٥٫،۲٦	
صلفى النقد من الأنشطة التشغيلية صافى النقد من الأنشطة التشغيلية		٥٫٥٨،	۲٦,۱۱٥
منافطة الاستثمارية الأنشطة الاستثمارية		0,0111	1 1,110
الاستان الاستان المستان المستا			
مقبوضات من بيع استثمارات		רוש	-
شراء استثمارات		(٤٩٦)	-
إقتناء شركة تابعة	٥	_	٧3
اقتناء حصص إضافية في شركة تابعة		(m, n n s)	-
شراء استثمارات عقارية	II	(۳,108)	(13)
مقبوضات من بيع استثمارات عقارية – صافي	II	۸,٦٥٧	9,911
شراء استثمارات فی مشروع مشترك وشركات زميلة	.	(۲۲۸)	(٣٢٦)
 مقبوضات من استبعاد / استرداد رأسمال من استثمارات فی مشروع مشترك وشركات زميلة].	_	7,887
أرباح أسهم مستلمة من مشروع مشترك وشركات زميلة	,	_	רשר
بيغ موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيغ		٧,٦٩٣	_
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	١٢	(٥,٩٦٦)	(o,µ)
مقبوضات من بيغ ممتلكات وآلات ومعدات		_	0
صافى النقد من الأنشطة الاستثمارية		۲,۸۸۰	11,Γ19
		·	,
صافى التغير فى التمويل من البنك	10	(V,EoV)	(۱۲,۱۱۸)
صافى النقد المستخدم في النشاط التمويلي		(V,EoV)	(۱۲,۱۱۸)
صافي التغير في النقد وما في حكمه		Ι,Λ	۲٥٫۲۱٦
النقد وما في حكمه في بداية السنة		۳۱,٦،٩	7,٣٩٣
النقد ُ وما فَّى حكمه َّفَى نَهاية السنة	٦	۳۲,٦١٧	۳۱,٦،٩
معاملات غير نقدية:			
إثبات استثمار في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إقتناء شركة تابعة)	٥	_	00,0.9
 إستبعاد استثمار في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إقتناء شركة تابعة)	٥	_	۲۷,٦٢٣
حقوق غير مسيطرة (إقتناء شركة تابعة)	0	_	۲۳,۲۰٤
مساهَّمةً في اسْتثمارات عقارية	0	_	٤,٢٤٢
صافي التغير في الذمم المدينة (إقتناء شركة تابعة)		_	371
ذمم تُجارية دائنةً وذمم أخرى (إقتناء شركة تابعة)		_	۳V٥
محول من عقارات قيد التطوير إلى استثمارات عقارية		_	0,80V
استثمار في مشروع مشترك محول إلى موجودات غير متداولة محتفظ بها بغرض البيع	۲۷	_	٦,٨٢٢
محول من استثمارات عقارية إلى ذمم مدينة		9,101	
تسوية غير نقدية لذمم مدينة إلى ممتلكات وآلات ومعدات		וזר,	-

إنـوفـسـت ش.م.ب. إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢،١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

ا معلومات عن الشركة والأنشطة

أ) التأسيس

إنوفست ش.م.ب. («الشركة») هي شركة مساهمة عامة تأسست في مملكة البحرين بتاريخ ١٨ يونيو ٢٠٠٢ وتعمل بموجب سجل تجاري رقم ٤٨٨٤٨. بدأت الشركة مزاولة عملياتها التجارية بتاريخ ا أكتوبر ٢٠٠٢. وبموجب شروط عقدها التأسيسي ونظامها الأساسي، فإن مدة الشركة هي ٥٠ سنة، قابلة للتجديد لفترات مماثلة ما لم يتم انتهاء مدتها بحكم القانون أو على النحو المنصوص عليه في عقد التأسيس أو النظام الأساسي. إن عنوان المكتب المسجل للشركة هو الطابق ١٩، البرج الشرقي، مرفأ البحرين المالي، المنامة، مملكة البحرين.

إن الشركة مدرجة في بورصة البحرين وسوق الكويت للأوراق المالية.

تم ترخيص الشركة من قبل مصرف البحرين المركزي كشركة استثمارية تجارية مرخصة ضمن فئة رقم ۱ (المبادئ الإسلامية) لتمارس أعمالها وفقاً لقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية ولتعمل تحت إشراف وبموجب قوانين مصرف البحرين المركزى.

ب) الأنشطة

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة («المجموعة») في التالي:

- العمل بصورة مباشرة في مجال الاستثمارات بجميع أنواعها ومنها الاستثمار المباشر والأوراق المالية وصناديق الاستثمار بأنواعها؛
 - تأسيس وإدارة الصناديق الاستثمارية بمختلف أنواعها؛
 - التعامل في الأدوات المالية في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية؛
 - توفير المعلومات والدراسات المرتبطة بمجالات الاستثمار المختلفة للغير؛
 - تقديم الخدمات والإستشارات المالية والاستثمارية للغير؛
 - تأسيس مشاريع مشتركة في شركات عقارية وصناعية وخدماتية داخل وخارج مملكة البحرين؛
 - مزاولة أنشطة المقاولات؛
 - العمل في إدارة المراكز التجارية والصناعية والمباني السكنية وتأجير وتطوير وصيانة العقارات؛ و
- أن يكون لها مصلحة في أو أن تشترك بأي شكل من الأشكال مع الشركات وغيرها من الهيئات التي تزاول أنشطة شبيهة بأعمالها والتي قد تعمل
 وتتعاون معها على تحقيق أهداف المجموعة في مملكة البحرين أو خارجها، كما تندمج في الشركات المذكورة أو تشتريها أو تنضم إليها.

على الرغم من أن الشركة لديها ترخيص كشركة استثمارية تجارية مرخصة ضمن فئة رقم ا (المبادئ الإسلامية) الصادر من قبل مصرف البحرين المركزي في سبتمبر ٢٠٠٨ ، فإن الشركة مازالت مستمرة في امتلاك الموجودات العقارية والإيرادات والتكاليف المتعلقة بها في القوائم المالية الموحدة. هذه الموجودات مملوكة للشركة قبل حصول الشركة على الترخيص من قبل مصرف البحرين المركزي. قامت الشركة بتحويل تلك الموجودات العقارية والإيرادات والتكاليف المتعلقة بها إلى الشركة التابعة المملوكة لها بالكامل وهي شركة الخليج للتعمير ش.م.ب. (مقفلة) والتي تقوم بصورة أساسية بإجراء الأنشطة العقارية وأنشطة التعاليف وأنشطة العنارية والإيرادات والتكاليف وأنشطة البناء ذات الصلة .وبما أن هذه الشركة التابعة مملوكة بالكامل من قبل الشركة، سيستمر عرض الموجودات العقارية والإيرادات والتكاليف في القوائم المالية الموحدة معاملات في القوائم المالية الموحدة معاملات المجموعة الناتجة من امتلاك الموجودات العقارية وما يتعلق بها من مطلوبات وإيرادات وتكاليف.

بلغ عدد موظفی المجموعة ٢٠١٦، موظفاً كما فی ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥؛ ١٧٨)، موظفاً).

تم اعتماد إصدار القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لقرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ ١٢ فبراير ٢٠١٧.

إنـوفـسـت ش.م.ب. إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

۲ أسس الإعداد

۱٫۲ بيان الالتزام

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية المركزي والمؤسسات المالية الإسلامية المحددة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للمجموعة وطبقاً لقانون الشركات التجارية البحريني وقانون مصرف البحرين المركزي والموانين والقرارات المتعلقة والدليل الإرشادي لمصرف البحرين المركزي والقوانين والقرارات المتعلقة بها وقواعد وإجراءات بورصة البحرين ولأحكام عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة. وفقاً لمتطلبات («الأيوفي»)، في حال غياب معايير الأيوفي عن بعض العمليات بما في ذلك إعداد التقارير المالية، تستخدم المجموعة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ذات الصلة. الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولي.

كما تقوم المجموعة بإعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لغرض إدراجها في سوق الكويت للأوراق المالية وهيئة السوق المالية في الكويت.

۲٫۲ العرف المحاسبي

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في المشروع المشترك والشركات الزميلة التي يتم احتسابها بموجب طريقة الحقوق وأدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق والاستثمارات العقارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. تم عرض القوائم المالية الموحدة بالدولار الأمريكي لكونه عملة إعداد التقارير المالية للمجموعة. وتم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف دولار أمريكي إلا إذا ذكر خلاف ذلك.

۳٫۲ أسس التوحيد

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من كل سنة. أعدت القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للشركة باستخدام سياسات محاسبية متوافقة.

تم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات والدخل والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات فيما بين المجموعة بالكامل عند التوحيد.

يتم دمج الشركات التابعة بالكامل من تاريخ انتقال السيطرة للشركة ويستمر دمجها حتى التاريخ الذي يفقد فيه السيطرة. تتحقق السيطرة عندما تكون لدى الشركة القدرة على صياغة السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة للإنتفاع من أنشطتها.

يتم تسجيل الحقوق غير المسيطرة في صافي موجودات الشركة التابعة كبند منفصل في حقوق ملاك المجموعة. يتم تضمين دخل الحقوق غير المسيطرة ضمن القائمة الموحدة للدخل فى صافى الربح ويتم إظهاره كبند منفصل عن حصة المساهمين.

تشتمل الحقوق غير المسيطرة على مبالغ هذه الحصص في تاريخ الدمج الأصلي وحصتها في التغيرات في حقوق الملاك منذ تاريخ الدمج. يتم تخصيص الخسائر التي تنطبق على الحقوق غير المسيطرة والتي تفوق حصصهم في حقوق ملاك الشركة التابعة مقابل حصص المجموعة إلا في حالة وجود التزام من قبل هذه الحقوق غير المسيطرة وقدرتهم على الاستثمار الإضافي في هذه الشركات لتغطية الخسائر.

تعامل المعاملات مع الحقوق غير المسيطرة بنفس الطريقة التي تعامل فيها المعاملات مع الأطراف الخارجية. يتم إثبات المكسب أو الخسارة الناتجة من بيع المشاركات إلى الحقوق غير المسيطرة في القائمة الموحدة للدخل. يتم احتساب التغيرات في حصة الملكية في الشركة التابعة التي لا تنتج عنها فقدان السبطرة كمعاملة حقوق.

فيما يلى الشركات التابعة الرئيسية للشركة، التي تم دمجها في هذه القوائم المالية الموحدة:

النشاط	سنة	بلد	نسبة	نسبة	اسم الشركة التابعة المحتفظ بها بصورة
	التأسيس	التأسيس	الملكية ١٥،٦	الملكية ٢،١٦	مباشرة من قبل الشركة
شراء وبيع وإدارة وتطوير العقارات	۲٩	مملكة البحرين	%99,9 <i>\</i>	<i>!</i> ,99,9Λ	شركة الخليج للتعمير ش.م.ب. (مقفلة)*

إنوفست ش.م.ب. إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

٢ أسس الإعداد (تتمة)

۳٫۲ أسس التوحيد (تتمة)

النشاط	سنة التأسيس	بلد التأسيس	نسبة الملكية ١٥،٦	نسبة الملكية ۲،۱٦	اسم الشركة التابعة المحتفظ بها بصورة مباشرة من قبل الشركة
الاحتفاظ بأسهم المجموعة نيابة عن موظفيها فيما يتعلق بخطة خيار أسهم الموظفين	۲٤	مملكة البحرين	% 99,. <i>.</i>	% 99,. <i>.</i>	شركة تعمير لإدارة الممتلكات الخاصة ذ.م.م.

فيما يلي الشركات التابعة المحتفظ بها بصورة غير مباشرة من خلال شركة الخليج للتعمير ش.م.ب. (مقفلة):

النشاط	سنة التأسيس	بلد التأسيس	نسبة الملكية ١١٥	نسبة الملكية ۲،۱٦	المحتفظ بها بصورة غير مباشرة من قبل الشركة
تطوير وصيانة وتأجير وإدارة المراكز التجارية والصناعية والمباني السكنية والممتلكات	۲٦	مملكة البحرين	%99,	%99,	مرسی البحرین للاستثمار ش.م.ب. (مقفلة)*
إدارة وصيانة العقارات	۲٥	مملكة البحرين	//99, <i></i>	//99, <i></i>	شركة سيركو إدارة شاملة للمرافق ذ.م.م. *
أنشطة المقاولات	۲۷	مملكة البحرين	<u>/</u> 99,	<u>/</u> /99,	شركة تامكون للمقاولات ش.م.ب. (مقفلة)*
إدارة وتطوير المشاريع العقارية	ΓΛ	جزر الكايمن	%οΛ,Γ 9	//\V,oV	شركة تطوير منتجع دانات المحدودة (إيضاح ٥)
استيراد وتصدير وبيع المعدات الإلكترونية والكهربائية، والأجهزة وقطع الغيار الخاصة بها وبيغ مواد البناء.	۲٩	مملكة البحرين	7.1,	7.1,	تامكون للتجارة ش.ش.و.
بناء وصيانة الفلل.	۲،۱٤	مملكة البحرين	%l,	%l,	اريسڪو تامڪون جي في ش.م.ب. (مقفلة)**
أعمال النجارة والأعمال المتعلقة بها.	۲.۱٥	مملكة البحرين	%l,	%l,	بانورا انتريورز ش.ش.و.

^{*} تم توحيد القوائم المالية الموحدة للشركات التابعة كما لو كانت الشركة تمتلك ١٠٠٪ من هذه الشركات التابعة، حيث يمتلك المساهمين الآخرين أسهمهم نيابة عن ولمصلحة ومنفعة الشركة.

** اريسكو تامكون جي في ش.م.ب. (مقفلة)

خلال سنة ٢٠١٤، دخلت شركة تأمكون للمقاولات ش.م.ب. (مقفلة) في اتفاقية مشروع مشترك مع شركة الإنماء العقارية («اريسكو») لتأسيس شركة جديدة هي اريسكو تامكون جي في ش.م.ب. (مقفلة). وفقاً لشروط هذا الاتفاق فإن رأس المال المدفوع للمشروع المشترك هو ٢٠٠,٠٠٠ دينار بحريني مشتملة على ٢٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة إسمية قدرها دينار بحريني للسهم، ومن ضمنها ٢٠٠،١٠٠ سهم أي بنسبة ٥٠٪ مملوكة من قبل اريسكو و٢٠٠,٠٠٠ سهم أي بنسبة ٥٠٪ مملوكة من قبل تامكون وفقاً لتفاصيل التسجيل. ومع ذلك، تم دفع رأس المال بالكامل من قبل تامكون. علاوة على ذلك، عدل الشركاء في المشروع المشترك فيما بعد شروط هذا الترتيب عن طريق التوصل إلى اتفاق وفيما يلي المسئوليات الرئيسية المسندة لشركة تامكون.

- ا. تقديم التمويل للمشروع بما في ذلك توفير الضمانات والتأمينات اللازمة حسبما يكون ذلك مناسباً؛
 - ٢. توفير الإدارة الفنية والإدارية للمشروع؛
 - ٣. مسئول عن دفع الرواتب والمكافآت بما في ذلك تعويضهم عن أي أمور تتعلق بحقوقهم؛
- التعاقد من الباطن والتنسيق مع المقاولين من الباطن، بما في ذلك مراقبة واتخاذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالعمل المنجز المتعلق بالأنشطة المتعاقد عليها من الباطن؛

إنوفست ش.م.ب. إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣ ديسمبر ٢،١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

٢ أسس الإعداد (تتمة)

۳.۲ أسس التوحيد (تتمة)

- و. إنجاز كافة الأنشطة المتعلقة بالمشروع مع جميع الجهات الحكومية والقطاع الخاص ذات الصلة؛
- مسئول عن دفع تكاليف التأمين والضرائب والغرامات المفروضة من قبل أى طرف فيما يتعلق بالمشروع؛
 - ٧. تقديم جميع الضمانات اللازمة للمشروع؛
- أداء كافة الأنشطة وهو المسئول عن جميع الالتزامات المتعلقة بالمشروع من جميع الجوانب بما في ذلك تسهيل والقضاء على أية مشكلات طوال فترة
 المشروع وتقديم أية أمور ضرورية من تاريخ التعاقد حتى تاريخ الانتهاء والتسليم، من دون أى مشاكل لأصحاب المشروع؛
- ٩. اريسكو لها الحق في إنهاء الاتفاق بإرادتها وسلطتها التقديرية الخاصة فقط دون أي شروط / قيود / متطلبات قانونية ودون الحاجة إلى الحصول على
 أية موافقة قانونية:
 - ا. ملزمة بتقديم الاتفاقية إلى أي طرف يقوم بتمويل المشروع؛
- اا. الموافقة على دفع ١/٥٪ من قيمة العقد لاريسكو ويتم عمل المدفوعات عند استلام أي دفعة متعلقة بالمشروع. وعلاوة على ذلك، سيتم أيضا تطبيق النسبة على أي زيادة في قيمة العقد الذي هو تعويض عن خبرة ومساهمات اريسكو من خلال ممثليها؛ و
 - ١١. 🛚 إخلاء مسئولية اريسكو من أية التزامات تتعلق بهذا المشروع ولا تضمن أو تدعم اريسكو في أي التزام فيما يتعلق بعقد المشروع.

تم لاحقاً توقيع اتفاق بتاريخ II نوفمبر ٢٠١٥ بين شركة تامكون للمقاولات واريسكو، والتي تنص بأن الأخير ليس لديه الحق في حصة الموجودات والأرباح لشركة اريسكو تامكون جي في ش.م.ب. (مقفلة).

وبالنظر إلى الشروط الرئيسية للترتيب أعلاه وعلى الرغم من شكلها القانوني، تعتبر اريسكو تامكون جي في ش.م.ب. (مقفلة) خاضعة للسيطرة بالكامل. من قبل تامكون وبالتالي تم توحيدها كشركة تابعة مملوكة بنسبة ١٠٠٪.

٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة هي مطابقة لتلك التي تم إتباعها في السنة المالية السابقة. حيث لم تكن لتغيرات سنة ٢٠١٥ في معايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية أي تأثير على القوائم المالية للمجموعة.

أ. النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه كما هو مشار إليه في القائمة الموحدة للتدفقات النقدية على نقد في الصندوق وأرصدة لدى بنوك وودائع القصيرة الأجل بتواريخ استحقاق أصلية لفترة ثلاثة أشهر أو أقل.

ب. ذمم مدينة

يتم إدراج الذمم التجارية المدينة بقيمها المتوقع تحقيقها. ويتم عمل تقدير للذمم التجارية المدينة المضمحلة بناءً على مراجعة جميع المبالغ المستحقة في نهاية السنة.

ج. ذمم مدينة من حقوق إيجار استثمارات عقارية

تدرج الذمم المدينة من حقوق إيجار استثمارات عقارية بالتكلفة المطفأة.

د. الاستثمارات

تشتمل الاستثمارات على أدوات أسـهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق واستثمارات عقارية وعقارات قيد التطوير واستثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة.

أدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق

تتضمن هذه جميع الأدوات المالية التي لم يتم تقييمها بالقيمة العادلة ضمن القائمة الموحدة للدخل. بعد الإقتناء، يتم إعادة قياس الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق بالقيمة العادلة مع إثبات المكاسب أو الخسائر غير المحققة في حقوق الملاك حتى يستبعد الإستثمار أو عندما يصبح الإستثمار مضمحلاً فعندها يتم إثبات المكسب أو الخسارة المتراكمة المسجلة مسبقاً ضمن حقوق الملاك في القائمة الموحدة للدخل.



إنـوفـسـت ش.م.ب. إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢،١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية (تتمة)

استثمارات عقارية

يتم تصنيف العقارات المحتفظ بها لغرض الإيجار أو للاستفادة من الزيادة في قيمتها أو لكليهما كاستثمارات عقارية. يتم تسجيل الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة، والتي تمثل القيمة العادلة للمقابل المدفوع وتكاليف الإقتناء المرتبطة بالعقار. بعد الإثبات المبدئي، يتم إعادة قياس الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة مع إثبات التغيرات في القيمة العادلة (فقط المكاسب) في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق الملاك.

يتم إثبات الخسائر الناتجة من التغيرات في القيم العادلة للاستثمارات العقارية في القائمة الموحدة للدخل. عندما يتم استبعاد العقار، فإن المكاسب أو الخسائر الناتجة من الإستبعاد يتم تحويلها إلى القائمة الموحدة للدخل.

عقارات قيد التطوير

تمثل العقارات قيد التطوير العقارات المحتفظ بها لغرض البيع ضمن الأعمال الإعتيادية أو في مرحلة البناء والتطوير لغرض بيعها في المستقبل. تتضمن العقارات قيد التطوير على النفقات المتكبدة ضمن الأعمال الإعتيادية لتطوير وبناء العقار وتدرج بأدنى من تكلفتها أو القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع.

يتم إلغاء إثبات العقارات قيد التطوير عندما يتم إستبعادها أو عندما يتم سحب العقار بصورة نهائية من الاستخدام ولا يتوقع الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية من استبعاده. يتم إثبات أية مكاسب أو خسائر من إلغاء إثبات العقارات قيد التطوير فى القائمة الموحدة للدخل فى سنة إلغاء الإثبات.

استثمارات فى شركات زميلة ومشاريع مشتركة

إن الشركة الزّميلة هي المؤسسة التي تتمتع فيها المجموعة بنفوذ مؤثر وهي ليست شركة تابعة أو مشروع مشترك.

المشروع المشترك هو نوع من أنواع الترتيبات المشتركة التي بموجبها يحصل الأطراف الذين يمتلكون السيطرة المشتركة في الترتيب الحق في صافي موجودات المشروع المشترك. المشروع المشترك هو اتفاق تعاقدي لتقاسم السيطرة على الترتيب، والتي تكون موجودة فقط عندما يتطلب اتخاذ القرارات بشأن الأنشطة ذات الصلة بالحصول على الموافقة بالإجماع من الأطراف المتقاسمة للسيطرة.

بموجب طريقة الحقوق، يتم إدراج الاستثمار في الشركات الزميلة والمشروع المشترك في القائمة الموحدة للمركز المالي بالتكلفة مضافاً إليها تغيرات ما بعد الإقتناء في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركات الزميلة والمشروع المشترك. تعكس القائمة الموحدة للدخل حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركات الزميلة والمشروع المشترك، تقوم المجموعة بإثبات حصتها الشركات الزميلة والمشروع المشترك، تقوم المجموعة بإثبات حصتها في حقوق الشركات الزميلة والحسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات في مذه التغيرات وتفصح عنها، إذا استلزم الأمر في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق الملك، يتم استبعاد المكاسب والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات فيما بين المجموعة والشركات الزميلة والمشروع المشترك.

إن تواريخ إعداد تقارير الشركات الزميلة والمشروع المشترك والمجموعة متطابقة والسياسات المحاسبية للشركات الزميلة والمشروع المشترك مطابقة لتلك المستخدمة من قبل المجموعة فيما يتعلق بالمعاملات والأحداث المتشابهة في الظروف المماثلة.

بعد تطبيق طريقة الحقوق، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان من الضروري إثبات أي خسارة اضمحلال فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركاتها الزميلة ومشروعها المشترك. تقوم المجموعة بعمل تقييم بتاريخ إعداد التقارير المالية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت اضمحلال الاستثمار في الشركات الزميلة والمشروع المشترك. ففي هذه الحالة تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الإضمحلال الذي يعد الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركات الزميلة والمشروع المشترك وقيمها المدرجة وإثبات الاضمحلال في القائمة الموحدة للدخل.

هـ القيم العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي تمثل تقدير المبالغ النقدية أو ما في حكمها التي سيتم إستلامها لبيع موجود أو المبالغ النقدية أو ما في حكمها المدفوعة لمطلوبات مطفأة أو محولة فى معاملة منظمة بين مشترى وبائع لديهم الرغبة بتاريخ القياس.

يتم تحديد القيمة العادلة لكل موجود مالي على حدة وفقاً لسياسات التقييم الموضحة أدناه:

- (۱) يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات المتداولة في الأسواق المالية المنظمة بالرجوع إلى أسعار الطلبات المدرجة السائدة في السوق بتاريخ القائمة الموحدة للمركز المالى.
- (٢) يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة بالرجوع إلى أحدث معاملة بيع أو شراء جوهرية مع الأطراف الأخرى سواء تم الانتهاء منها أو قيد التنفيذ، فإنه يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية السوقية العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية الحالية لإستثمارات مشابهة. بالنسبة للاستثمارات الأخرى، تستند القيمة العادلة على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة أو أساليب التقييم الأخرى ذات الصلة.
- (٣) للإستثمارات التي لديها تدفقات نقدية ثابتة أو قابلة للتحديد، فإن القيمة العادلة تكون بناءً على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة المحددة من قبل المجموعة بإستخدام معدلات الربح الحالية لاستثمارات لها نفس الشروط وخصائص المخاطر.

إنوفست ش.م.ب.

أيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢،١٦ (المبالغ مبينة بآلاف الدولارات الأمريكية)

٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية (تتمة)

هـ. القيم العادلة (تتمة)

(٤) يتم إدراج الإستثمارات التى لا يمكن إعادة قياسها بالقيمة العادلة بإستخدام أي من التقنيات المذكورة أعلاه بالتكلفة بعد حسم مخصص الإضمحلال.

و. ممتلكات وآلات ومعدات

تدرج الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة، بعد حسم الاستهلاك المتراكم وخسائر الاضمحلال المتراكمة، إن وجدت. يتم حساب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات على أساس القسط الثابت بناءً على الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات التالية؛

ه ۱ سنة	مباني على أراضي مستأجرة
۳ إلى ٥ سنوات	مكائن ومعدات وأثاث وتركيبات
۳ سنوات	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي
۳ سنوات	مىكىات

ز. ذمه دائنة

يتم إثبات الذمم التجارية الدائنة والذمم الأخرى للمبالغ المتوجب دفعها في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة، سواءً تمت مطالبة المجموعة بها من قبل المورد أو لم يتم.

ح. التمويل من بنك

يتم إثبات التمويل من بنوك مبدئياً بالمبالغ المستلمة، بعد حسم تكاليف المعاملة المتكبدة. ولاحقاً، يتم إدراجها بالتكلفة المطفأة.

ط. أسهم خزانة

أدوات الملكية الخاصة بالمجموعة التي تم إعادة اقتنائها (أسهم الخزانة) يتم خصمها من أسهم رأس مال الشركة الأم ويتم حسابها بالتكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتم إثبات المقابل المدفوع أو المستلم من شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات الملكية الخاصة بالمجموعة مباشرة ضمن حقوق الشركة الأم. لا يتم إثبات المكسب أو الخسارة في القائمة الموحدة للدخل من شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات الملكية الخاصة.

ى. إستبعاد الموجودات والمطلوبات المالية

(۱) الموجودات المالية

يتم إستبعاد الموجود المالي (أو أي جزء من الموجود المالي أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المشابهة) عند:

- انقضاء الحق في إستلام التدفقات النقدية من الموجود؛
- قيام المجموعة بنقل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الموجود سواءً (أ) قامت المجموعة بنقل جميع المخاطر والمكافآت الجوهرية المتعلقة بالموجود أو (ب) عندما لم تقم المجموعة بنقل أو إبقاء جميع المخاطر والمكافآت الجوهرية للموجود ولكنها قامت بنقل السيطرة على الموجود.

(۲) المطلوبات المالية

يتم إستبعاد المطلوب المالي عندما يكون الإلتزام بموجب العقد قد تم إخلائه أو إلغائه أو انتهاء مدته.

ك. مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على المجموعة أي التزام حالي (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وأن تكلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بواقعية. يتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بمعدل ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للمطلوب.

ل. قياس التكلفة المطفأة

إن التكلفة المطفأة للموجود أو المطلوب المالي هو المبلغ الذي بموجبه يتم قياس الموجود أو المطلوب المالي عند الإثبات المبدئي، ناقص المدفوعات الرئيسية، زائد أو ناقص الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة معدل الربح الفعلي لأي فروق بين المبلغ المبدئي المثبت والمبلغ المستحق، ناقص أى انخفاض فى اضمحلال الموجودات المالية.

م. المقاصة

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار صافي المبلغ في القائمة الموحدة للمركز المالي إذا، وفقط إذا كان هناك حق قانوني ملزم لمقاصة المبالغ المثبتة وتنوى المجموعة التسوية على أساس صافى المبلغ أو بيع الموجود وسداد المطلوب فى الوقت ذاته.

٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية (تتمة)

ن. إثبات الإيراد

يتم إثبات الإيراد إلى الحد الذي من المحتمل أن تتدفق منه المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيراد بموثوقية. يجب تحقيق معايير الإثبات المحددة التالية قبل إثبات الإيراد:

(۱) دخل من الممتلكات

يتم احتساب دخل الإيجار من عقود التأجير التشغيلية للاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدة عقد التأجير ويتم إدراجها ضمن الإيراد في القائمة الموحدة للدخل نتيجة لطبيعتها التشغيلية.

(٢) أتعاب خدمات الإدارة والخدمات الأخرى

يتم إثبات أتعاب خدمات الإدارة والخدمات الأخرى وأتعاب إدارة المشروع على أساس مراحل إنجاز الخدمة بتاريخ القائمة الموحدة للمركز المالي بالرجوع إلى الشروط التعاقدية المتفق عليها بين الأطراف.

(٣) دخل من الإستثمارات

يتم إثبات الدخل من الإستثمارات عندما يتم اكتسابها.

(٤) دخل من عقود المقاولات

يتم إثبات الدخل من عقود المقاولات بناءً على طريقة النسبة المئوية للأعمال المنجزة.

عندما يمكن تقدير نتائج عقد المقاولات بموثوقية، فإنه يتم إثبات إيرادات العقد بالرجوع إلى المراحل الفعلية المنجزة منها. يتم إثبات إيرادات وتكاليف العقد كدخل ومصروفات في القائمة الموحدة للدخل في السنة المالية التي يتم فيها إنجاز العمل. يتم مطابقة دخل العقد مع التكاليف المتكبدة عند الوصول إلى مرحلة الانتهاء من الأعمال المنجزة، والذي سينتج عنه تسجيل الدخل والمصروفات والأرباح المتعلقة بنسبة الأعمال المنجزة، والذي سينتج عنه تسجيل الدخل والتكاليف عند الانتهاء من تنفيذ تلك العقود.

عندما لا يمكن تقدير نتائج عقد المقاولات بموثوقية، فإنه يتم إثبات إيرادات العقد إلى حد التكاليف المتكبدة للعقد لغاية نهاية السنة حيث من المحتمل أن تكون هذه التكاليف قابلة للاسترداد. يتم إثبات تكاليف العقد عند تكبدها. يتم تصنيف الزيادة في قيمة فواتير الأعمال قيد التنفيذ على تكاليف العقد ضمن ذمم تجارية دائنة وذمم أخرى كمبالغ مستحقة لعملاء عقود المقاولات.

يتم تقييم الخسائر المتعلقة بالعقود لكل عقد على حدة، وإذا كانت تقديرات تكلفة الانتهاء من عقود المقاولات تشير إلى خسارة، فإنه يتم عمل مخصص لكافة الخسائر المتوقعة فى الفترة الأولية التى تم فيها تحديدها.

يتم مقارنة إجمالي التكاليف المتكبدة والربح أو الخسارة المثبتة لكل عقد مقابل فواتير الأعمال قيد التنفيذ لغاية نهاية السنة. عندما يتجاوز مجموع التكاليف المتكبدة والربح أو الخسارة المثبتة قيمة فواتير الأعمال قيد التنفيذ، فإنه يتم إظهار الرصيد ضمن ذمم تجارية مدينة وذمم أخرى كمبالغ مستحقة من عملاء عقود المقاولات. عندما تتجاوز قيمة فواتير الأعمال قيد التنفيذ مجموع التكاليف المتكبدة والربح أو الخسارة المثبتة، فإنه يتم إظهار الرصيد ضمن ذمم تجارية دائنة وذمم أخرى كمبالغ مستحقة لعملاء عقود المقاولات.

س. هيئة الرقابة الشرعية

تخضع أنشطة أعمال المجموعة للرقابة من قبل هيئة الرقابة الشرعية المكونة من ثلاثة أعضاء تعينهم الجمعية العمومية.

ع. إيرادات محظورة شرعاً

تلتزم المجموعة بتجنب أية إيرادات ناتجة من مصادر لا تتوافق مع الشريعة الإسلامية. وعليه، تقوم المجموعة بترحيل هذه الإيرادات إلى حساب التبرعات والتي تقوم المجموعة باستخدامها لأغراض اجتماعية خيرية مختلفة.

ف. عملات أجنبية

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً بأسعار صرف العملة الرئيسية السائدة بتاريخ إجراء المعاملة.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية إلى الدولار الأمريكي بأسعار صرف العملة الرئيسية السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. يتم إثبات أية مكاسب أو خسائر ناتجة في القائمة الموحدة للدخل.

ص. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يغطي نظام الهيئة العامة للتأمين الإجتماعي الموظفين البحرينيين ويشمل نظام مساهمة محدد حيث تقوم المجموعة بدفع مساهمات بصورة شهرية والتي تحتسب بناءً على نسب ثابتة من رواتب الموظفين. يتم إثبات هذه المساهمات كمصروفات في القائمة الموحدة للدخل.

كما تقدم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة للموظفين غير البحرينيين، والتي تستحق بناءً على عدد سنوات الخدمة وإتمام الحد الأدنى من الخدمة. يتم قيد التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة التوظيف بناءً على المبلغ الاعتباري المستحق الدفع إذا ما ترك جميع الموظفين العمل بتاريخ قائمة المركز المالى.

٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية (تتمة)

ق. إضمحلال الموجودات المالية

يتم عمل تقييم في تاريخ كل قائمة مركز مالي لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت اضمحلال موجود مالي محدد أو مجموعة موجودات مالية. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم تحديد المبلغ القابل للإسترداد المقدر لهذا الموجود وكذلك أي خسارة إضمحلال ناتجة من الإضمحلال، بناءً على تقييم المجموعة للقيمة المقدرة للمقابل النقدي، ويتم إثباته في القائمة الموحدة للدخل. يتم عمل مخصصات محددة لتخفيض جميع لقيمها النقدية المتوقع تحقيقها. يتم شطب الموجودات المالية فقط في الحالات التي تكون قد إستنفذت جميع المحاولات لإستردادها.

إذا انخفض مبلغ خسارة الإضمحلال في فترة لاحقة، فإن الإنخفاض يمكن أن يعود إلى حدث موضوعي تم بعد إثبات قيمة الإضمحلال، عندئذ فإن خسارة الإضمحلال المثبتة مسبقاً يتم استرجاعها. يتم إثبات أي استرجاعات لاحقة لخسارة الإضمحلال في القائمة الموحدة للدخل.

في حالة أدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق، فإنه يتم إظهار الإضمحلال مباشرةً كانخفاض في قيمة الموجود المالي. خسائر الإضمحلال في أدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق لا يتم إسترجاعها ضمن القائمة الموحدة للدخل، وإنما يتم إثبات الزيادة اللاحقة في قيمتها العادلة مباشرةً في حقوق الملاك.

ر. أحداث ما بعد تاريخ قائمة المركز المالى

يتم تعديل القوائم المالية الموحدة لتعكّس الأحداث التي وقعت ما بين تاريخ قائمة المركز المالي وتاريخ اعتماد إصدار القوائم المالية الموحدة، شريطة أن يقدم الدليل على الظروف التي كانت سائدة اعتباراً من تاريخ قائمة المركز المالي. يتم الإفصاح عن الأحداث التي تنتج بعد تاريخ قائمة المركز المالي، ولكن لا ينتج عن ذلك تعديل في القوائم المالية الموحدة.

ش. الزكاة

تقع مسئولية دفع الزكاة على عاتق مساهمي المجموعة أنفسهم.

ت. موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع

يتم قياس الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها لغرض البيع بأدنى من قيمها المدرجة والقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع. يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها لغرض البيع إذا كانت قيمها المدرجة سترد من خلال معاملة بيع بدلاً من الإستخدام المستمر. يتم استيفاء هذا الشرط فقط عندما يكون البيع محتملاً جداً وبأن الموجودات أو مجموعة الموجودات المهيئة للاستبعاد هي متاحة للبيع الفوري في وضعها الحالي. ويجب أن تكون الإدارة ملتزمة بالبيع، والتي يتوقع بأن تكون مؤهلة للإثبات كعملية بيع متكاملة في غضون سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

٤ القرارات والتقديرات والفرضيات المحاسبية الهامة

إن إعداد القوائم المالية الموحدة يتطلب من الإدارة أخذ قرارات وتقديرات وفرضيات قد تؤثر على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات المالية والإفصاحات المرفقة وكذلك الإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. عدم التيقن بشأن هذه الفرضيات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج قد تتطلب عمل تعديل جوهرى للمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات التى تتأثر فى الفترات المستقبلية.

القرارات

أثناء تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، اتخذت الإدارة القرارات التالية، والتى تتميز بالأثر الجوهرى الأهم على المبالغ المثبتة في القوائم المالية الموحدة.

تصنيف الاستثمارات

عند اقتناء الاستثمارات تقرر الإدارة ما إذ يتوجب تصنيفها كأدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن القائمة الموحدة للدخل أو أدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق أو أدوات الدين المدرجة بالتكلفة المطفأة.

٤ القرارات والتقديرات والفرضيات المحاسبية الهامة (تتمة)

التقديرات والفرضيات

إن الفرضيات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الأساسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ إعداد كل تقرير مالي، ذات المخاطر الجوهرية المسببة لتعديل جوهري للقيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة، هي موضحة أدناه. تعتمد المجموعة في فرضياتها وتقديراتها على معايير متوفرة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. قد تتغير الظروف والفرضيات بشأن التطورات المستقبلية، قد تتغير نتيجة لتغيرات في السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. وتنعكس مثل هذه التغييرات على الفرضيات عند حدوثها.

مبدأ الاستمرارية

قامـت إدارة المجموعـة بعمـل تقييـم لقـدرة المجموعـة علـى المواصلـة علـى أسـاس مبـدأ الاسـتمرارية وهـي مقتنعـة بـأن المجموعـة لديهـا المصـادر للاسـتمرار فـي أعمالهـا فـي المسـتقبل المنظـور. وعـلاوة علـى ذلك، فإن الإدارة ليسـت علـى علـم بأيـة أمـور جوهريـة غيـر مؤكـدة والتـي مـن الممكـن أن تسـبب شـكوكاً جوهريـة حـول قـدرة المجموعـة علـى المواصلـة علـى أسـاس مبـدأ الاسـتمرارية. ولذلك، تـم إعـداد القوائـم الماليـة الموحـدة علـى أسـاس مبـدأ الاسـتمرارية.

التقييم العادل للاستثمارات

إن تحديد القيم العادلة للاستثمارات غير المدرجة يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وفرضيات قد تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

على الرغم من ذلك، فإن المبلغ الفعلي الذي سيتحقق من المعاملات المستقبلية قد يختلف عن التقدير الحالي للقيمة العادلة والتي لا تزال بعيدة عن تقديرات الإدارة نظراً لعدم التيقن حول تقييم الاستثمارات غير المدرجة.

شركات ذات أغراض خاصة

تقوم المجموعة بتأسيس شركات ذات أغراض خاصة بشكل أساسي لغرض السماح للعملاء بامتلاك استثمارات في المجموعة. تقوم المجموعة بتقديم خدمات إدارة الشركات والاستثمارات والخدمات الإدارية والخدمات الاستشارية لهذه الشركات. والتي تتضمن اتخاذ المجموعة القرارات نيابة عن هذه الشركات. كما تقوم المجموعة بإدارة هذه الشركات نيابة عن عملائها، الذين يعتبرون إلى حد كبير كطرف ثالث وهم المستفيدون من الإستثمارات القتصادية القائمة. لا تقوم المجموعة بتوحيد الشركات ذات الأغراض الخاصة التي لا تمتلك السيطرة عليها. عند تحديد ما إذا كانت المجموعة تمتلك السيطرة على الشركات ذات الأغراض الخاصة. يتم اتخاذ القرارات حول أهداف وأنشطة هذه الشركات، وتحديد مدى تعرضها للمخاطر والمكافآت، وكذلك حول نية وقدرة المجموعة على اتخاذ القرارات التشغيلية نيابة عن تلك الشركات وتحديد ما إذا كانت المجموعة تحصل على المنافع من هذه القرارات.

إضمحلال وعدم قابلية تحصيل الموجودات المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل قائمة مركز مالي بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت إضمحلال موجود مالي محدد أو مجموعة من الموجودات المالية. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد المقدر لهذا الموجود وكذلك أي خسارة ناتجة من الاضمحلال، بناءً على تقييم المجموعة لقيمة التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للمقابل النقدي، ويتم إثباته في القائمة الموحدة للدخل. يتم عمل مخصصات محددة لتخفيض جميع العقود المالية المضمحلة لقيمها النقدية المتوقع تحقيقها.

السيولة

تدير المجموعة سيولتها من خلال الأخذ في الاعتبار بيان إستحقاق موجوداتها ومطلوباتها والتي تم توضيحها في إفصاحات مخاطر السيولة في إيضاح ٣٢ حول القوائم المالية الموحدة. يتطلب هذا عمل فرضيات عند تحديد استحقاق الموجودات والمطلوبات التى لا يوجد لديها استحقاقات محددة.

ه إقتناء شركة تابعة

إقتناء شركة تطوير منتجع دانات المحدودة

خلال شهر يوليو ٢٠١٥، قامت المجموعة بزيادة حصة ملكيتها في إحدى شركاتها الزميلة (شركة تطوير منتجع دانات المحدودة) من ٤٩,٦٦٪ إلى ٥٨,٢٩٪ من خلال الاستثمار بمبلغ وقدره ٤٨٠٠ مليون دولار أمريكي. وبالتالي، أدى ذلك إلى إستبعاد استثماراتها في الشركة الزميلة وإقتناء استثمار في الشركة التابعة (شركة تطوير منتجع دانات المحدودة) وحصول المجموعة على السيطرة وفقاً لحصة الملكية الجديدة.

اختارت المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الشركة المقتناة بالتناسب مع حصة ملكتيها في صافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة.

صافي الموجودات المحددة

فيما يلى القيمة العادلة لصافى الموجودات والمطلوبات المحددة لشركة تطوير منتجع دانات المحدودة كما هو بتاريخ الإقتناء:

ه إقتناء شركة تابعة (تتمة)

الموجودات
استثمار في مشروع مشترك
ذمم مدينة
النقد وما في حكمه
المطلوبات
ذمم دائنة
مجموع صافي الموجودات المحددة المدرجة بالقيمة العادلة
الحقوق غير المسيطرة المقاسة بحصة صافي الموجودات (٤١,٧١٪)
الشهرة الناتجة من الإقتناء
مقابل الشراء
مجموع المقابل المشتمل على:
استثمار في شركة زميلة مستبعدة
خمم مدینة مستبعدة ذمم مدینة مستبعدة
مساهمة في استثمار عقاري

خلال سنة ٢٠١٦، قامت المجموعة بشراء حصة ملكية إضافية نسبة ٩,٢٩٪ في شركة تطوير منتج دانات المحدودة من خلال الاستثمار بمبلغ وقدره ٣,٨٨ مليون دولار أمريكي وبالتالي زيادة إجمالي حصة ملكيتها في الشركة التابعة إلى ٧٧,٥٧٪.

٦ نقد وأرصدة لدى بنوك

۲۰۱۰	ריוז	
۲,۱۲۲	rı,.e9	ودائع قصيرة الأجل (بتواريخ استحقاق أصلية لفترة ٩٠ يوماً أو أقل)
Γ9,8ε.	اا,۱۱	أرصدة الحسابات الجارية لدى بنوك (إيضاح ١٫٦)
٧3	13	نقد في الصندوق
۳۱,٦،٩	۳۲,٦١٧	مجموع النقد وما في حكمه
۸,۸۲۱	٧,٤٤٩	ودائع قصيرة الأجل (بتاريخ استحقاق أصلية لأكثر من ٩٠ يوماً)
٤٠,٤٣٠	٤٠,٠٦٦	مجموع النقد والأرصدة لدي البنوك

٦ نقد وأرصدة لدى بنوك (تتمة)

إيضاح ٦٫١

. تتضمن أرصدة الحسابات الجارية لدى البنوك على أرصدة لدى بنوك بقيمة ٧,٩٦ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ١٠/٥؛ ١٧,٤ مليون دولار أمريكي) تتعلق بإحدى الشركات التابعة للمجموعة، والتى تم استلامها مقدماً من عميل لبدء أعمال البناء. لا تستحق أرباح على أرصدة الحسابات الجارية لدى البنوك.

۷ ذمم مدينة

	ריוז	۲٬۱۰
ذمم تجارية مدينة	۳۰٫۰٦۱	ΓI,VΨΛ
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٨)	۲۰,٤٨٤	۳۱,۹۱۷
ذمم مدينة أخرى	۱۱٫۵۳٦	۱۲,۸۲٦
إيجارات مستحقة القبض	٥٢١	۳۹۲
	זר,זר	77,^ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
محسوماً منها: مخصص الذمم المدينة المضمحلة	(05,47)	$(\Gamma V, \Gamma P)$
	MV , CM	۳٩,٨٥.

إن المبالغ المستحقة من أطراف ذات العلاقة هي غير مضمونة، ولا تستحق عليها أرباح ولا يوجد لها شروط سداد محددة.

فيما يلى التغير في مخصص الذمم المدينة المضمحلة للمجموعة:

۲۰۱۰	r _i n	
9,197	۲۷,،۲۳	فۍا يناير
	I P	المخصص خلال السنة
(M, N M V)	(۲٫٦٥٣)	مخصص إنتفت الحاجة إليه خلال السنة
	(11)	مبالغ مشطوبة خلال السنة
۲۷,۰۲۳	۲٤,۳٦٥	في ۳۱ دیسمبر

٨ ذمم مدينة من حقوق إيجار استثمارات عقارية

خلال السنة، دخلت إحدى شركات المجموعة في عقد إيجار طويل الأجل لتأجير قطعتين من قسائمها الصناعية لأطراف أخرى. لقد تم اعتبار إجمالي مبلغ إيجار القسيمتين على مدى فترة الإيجار بأنها ذمم مدينة، مخصومة بأسعار السوق السائدة ومصنفة بأنها «ذمم مدينة من حقوق إيجار استثمارات عقالية»

9 استثمارات

	ריוז	۲۰۱٥
أدوات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة ضمن الحقوق – غير المدرجة		
ذات صلة بالعقارات	۲۳,۷٦٩	۲۳,۰۳۹
أخرى	7,896	7,196
	۳ <i>۰</i> ,٦٦١	۳.,٤٣١
محسوماً منها: مخصص الإضمحلال	(۱۱,٦٧٨)	(II, \\\)
فی ۳۱ دیسمبر	11,91	IN,VoH

تتضمن استثمارات أسهم حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال استثمارات في شركات غير مدرجة والتي لا يتم تداول أسهمها في الأسواق النشطة. تمثل الاستثمارات بصورة أساسية استثمارات في شركات موجودة في دول مجلس التعاون الخليجي. يتم الاحتفاظ بالاستثمارات بالتكلفة بعد حسم مخصص الإضمحلال نتيجة لطبيعة تدفقاتها النقدية المستقبلية التي لا يمكن التنبؤ بها وذلك لعدم إيجاد طرق أخرى مناسبة لاستحقاق قيمها العادلة بموثوقية.

9 استثمارات (تتمة)

لا توجد استثمارات مسجلة مرهونة كضمان مقابل التسهيلات التمويلية التي تم الحصول عليها (٣١ ديسمبر ٢٠١٥، ٣١١) مليون دولار أمريكي).

فيما يلى التغير في مخصص الإضمحلال على الاستثمارات؛

" "		
	ריוז	۲۰۱۰
في ا يناير	۱۱,٦٧٨	٧,٣٧٦
المخصص للسنة (إيضاح ٢٥)	_	۲,۳,۶
في ۳۱ ديسمبر	۱۱,٦٧٨	II, TV A

ا استثمارات فی مشروع مشترك وشركات زمیلة

	ריוז	۲۰۱۰
فی اینایر	91,796	98,011
استثمار في مشروع مشترك من اقتناء شركة تابعة	_	00,0.9
اقتناءات خلال السنة	۲۳۸	۳۲٦
استثمارات في شركة زميلة مستبعدة	-	(۲۷,٦۲۳)
محول إلى موجودات غير متداولة محتفظ بها بغرض البيع (إيضاح ٢٧)	-	(٦,٨٢٢)
إستبعادات خلال السنة	-	(٦,٣٤٧)
صافي حصة المجموعة في الخسارة	(h,l)	(٣,V ٦ <i>.</i>)
أرباح أسهم مستلمة خلال السنة	_	(ገሥገ)
مخصص الاضمحلال (إيضاح ٢٥)	-	(۱۳,٤٨٦)
في ۳۱ ديسمبر	91,769	91,79

فيما يلى الحركة في مخصص إضمحلال الاستثمار في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة:

	ריוז	۲٬۱۰
فی ا ینایر	(IM,EA7)	_
المخصص خلال السنة	_	(۱۳,٤٨٦)
في ۳۱ ديسمبر	(IM,EA7)	(۱۳,٤٨٦)

لدى المجموعة استثمار في المشاريع المشتركة التالية؛

الاسم	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية	
		ריוז	۲۰۱۰
شركة الأولى الخليجية للعقار ذ.م.م.	شراء الأراضي وتشييد المباني عليها لغرض		
(استثمار مكتسب نتيجة لدمج شركة تطوير	الاستثمار منَّ خُلال بيع أو تأجيرٌ وإدارة وصيانة	7,00,0٦	//.00,07
منتج دانات المحدودة (إيضاح ٥))	العقارات		
الاسم	بلد التأسيس	القيمة المدرجة	
		ריוז	۲۰۱۰
شركة الأولى الخليجية للعقار ذ.م.م.	المملكة العربية السعودية	81,918	٤٢,.١٢

ا استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة (تتمة)

ملخص المعلومات المالية للمشاريع المشتركة فيما يلى أدناه ملخص المعلومات المالية للمشاريع المشتركة بناءً على حسابات الإدارة:

	ריוז	۲۰۱۰
مجموع الموجودات	۷٦,۱۳٦	۷٦,۱۳٦
مجموع المطلوبات	٥٦٥	310
مجموع الإيرادات	_	19,17.
مجموع صافي (الخسارة) / الربح	(ol)	11,90V

لا يوجد لدى المشاريع المشتركة أية إلتزامات محتملة أو إرتباطات رأسمالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ و٢٠١٥.

الشركات الرئيسية الزميلة للمجموعة هى:

اسم الشركة الزميلة	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية	ě
		ריוז	۲۰۱۰
شركة درة مارينا الاستثمارية المحدودة	تطوير وبيع العقارات التجارية والسكنية	%Γο,ν Λ	// Γο, V Λ
شركة مرسى البحرين للاستثمار لسكن العمال ذ.م.م.	تطوير وصيانة سكن العمال	%ΓV,.Λ	<i>χ</i> Γ۷,.Λ
شركة تخزين للمستودعات والمخازن ش.م.ب.(مقفلة)	إدارة وصيانة المستودعات	%٣٧, ٢٤	% " 0,0Г
		نسبة الملكية	i
اسم الشركة الزميلة	الأنشطة الرئيسية	ריוז	٥١٠٦
شركة بيوت المهندسين للمقاولات	تطوير العقارات في الظهران. المملكة العربية السعودية	%C#,IV	%CP,IV
سم الشركة الزميلة	بلد التأسيس	القيمة المدرجا	 ä_
		ריוז	۱۰۱۰
شركة درة مارينا الاستثمارية المحدودة	جزر الكايمن	۳۲,٦٧٢	MM,818
شركة مرسى البحرين للاستثمار لسكن العمال ذ.م.م.	مملكة البحرين	۸٫۲۸۳	۸,۱
شركة تخزين للمستودعات والمخازن ش.م.ب.(مقفلة)	مملكة البحرين	0,.81	٤,٦٢٥
شركة بيوت المهندسين للمقاولات شركة بيوت المهندسين للمقاولات	المملكة العربية السعودية	۳,٦٤٢	۳,٦٤،
		٤٩,٦٤٥	٤٩,٦٨.

فيما يلى أدناه عرض لملخص المعلومات المالية للشركات الزميلة بناءً على حسابات الإدارة:

۲۰۱۰	ריוז	
		ملخص المعلومات المالية للشركات الزميلة
۲۱۸,۷٦۳	۲،٤,٧٣٩	مجموع الموجودات
W.,Wo8	17,799	مجموع المطلوبات
(۱۲,۳۷٤)	317	مجموع الإيرادات
(18,774)	(1,141)	مجموع صافي الخسارة

لا يوجد لدى الشركات الزميلة أية التزامات محتملة أو ارتباطات رأسمالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وه٢٠١.

اا استثمارات عقارية

	ריוז	۲۰۱۰
فی اینایر	٥٤,٨١٧	70,77
محول من ممتلكات قيد التطوير	_	0,010
مشتريات خلال السنة	۳,۱٥٤	۸۱۶
خسارة القيمة العادلة غير المحققة من الاستثمارات العقارية	_	(٣,I٦.)
مكسب من بيع استثمارات عقارية	۳,3,۱	_
إستبعادات خلال السنة	(۱۷,۸۱.)	(I",V99)
في ۳۱ ديسمبر	٤١,٥٦٤	٥٤,٨١٧

يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة التي تم تحديدها بناءً على تقييمات تم إجراؤها من قبل مثمنين عقارات مستقلين. تم اعتماد التقييمات بناءً على قيم السوق المفتوحة والتى تمثل أسعار العقارات التى يمكن تبادلها بين أطراف ملمة بتفاصيل المعاملة من مشترين وبائعين دون شروط تفضيلية.

بلغت قيمة الإستثمارات العقارية بناءً على التقييمات التي تم إجراؤها من قبل مثمنين عقارات خارجيين ٤٥,٤٨ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ١٠٠٠؛ ٦٣,٩٨ مليون دولار امريكي). ومع ذلك، استناداً إلى الطبيعة غير السائلة لسوق العقارات والتباطؤ في البيئة الاقتصادية، تعتقد الإدارة بأن القيم المدرجة الحالية للإستثمارات العقارية البالغة ٤١,٥٦ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥؛ ٤,٨٢ مليون دولار أمريكي) تقارب قيمها العادلة.

إن الاستثمارات العقارية المسجلة بقيمه مدرجة قدرها ٢٥٫١٨ مليون دولار امريكي (٢٠١٥؛ ٣١٫٦٥ مليون دولار امريكي) هي مرهونة كضمان مقابل تسهيلات التمويل (ايضاح ١٥).

۱۲ ممتلكات وآلات ومعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	مركبات	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	مخائن ومعدات وأثاث وتركيبات	مباني على أراضي مستأجرة	
						التكلفة
19,091	٤,١٣٦	$I, V \cdot \Lambda$	Ι,ε	۸,٠٦٣	٤,٢٨٤	فی ا ینایر ۲۰۱٦
0,977	13	7"V	$\circ \wedge$	1,7.9	۳,٦٢١	إضافات
(۱۲٥)	_	(,)	_	(10)	_	استبعادات
ro,8#r	E,1VV	۲٫۲۳٥	1,801	9,70V	V,9.0	فی ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۱
						الاستهلاك المتراكم
V,V##	_	1,178	1,10∧	٤,٥٥١	٩,,	فی اینایر ۲۰۱٦
1,745	_	٢٦٦	1.9	I,IEV	۲۱۲	 المخصص للسنة
(۱۲٥)	_	(,)	_	(10)	_	استبعادات
9,88	_	۱٫۲۸،	ו,רזע	٥,٦٨٣	ו,וור	فی ۳۱ دیسمبر ۲،۱۲
						صافى القيمة الدفترية:
١٦,،٩،	8,177	900	191	m,9ve	7,791	فی ۳۱ دیسمبر ۲،۱۲
11,∧ ∘ ∧	۲,۱۳٦	310	737	٣,٥١٢	۳,۳۸٤	۔۔ في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۵

فيما يلي الاستهلاك المحتسب على الممتلكات والآلات والمعدات في القائمة الموحدة للدخل:

۱۲ ممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)

	רוח	۲۰۱۰
الاستهلاك المحتسب على تكاليف العقد (ايضاح ١٨)	ו,פרר	
الاستهلاك المحتسب على المصروفات	۳۱۲	۲۷۰
	1.V#8	987

۱۳ موجودات أخرى

	ריוז	۲۰۱۰
مبالغ مدفوعة مقدمأ للمقاولين	7, 7 8 9	II,o J A
مبالغ مدفوعة مقدمأ	V9I	۸۹3
	٧,،٤،	ا۲,٠٦٦

١٤ ذمم دائنة

۲۰۱۰	ריוז	
0.,1.0	0.,1.0	إيجار عقد التأجير المستحق الدفع (ايضاح ١٫١٤)
۳٥,۸۲٤	۲۳,٤٥٦	مبالغ مدفوعة مقدماً من العميل لعقود المقاولات
IV, A · V	10,0.1	مستحقات وذمم دائنة أخرى
۸,۷۳۹	۸,۷۳۹	مخصص القضايا القانونية القائمة وإلتزامات أخرى (إيضاح ٢٫١٤)
0,0 7	٧,٣.٨	ذمم تجارية دائنة
1,879	۳,،٦٨	مبالغ محتجزة مستحقة الدفع
٩٨.	וצר	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (ايضاح ٣٫١٤)
15.,0	1.	

إيضاح ١.١٤

دخلت المجموعة في عقد إيجار طويل الأجل مع وزارة الصناعة والتجارة والسياحة في ديسمبر ٢٠٠٨، إن العقد نافذ اعتباراً من مايو ٢٠٠٦ ولمدة ٥٠ سنة.

وفقاً لبنود الاتفاقية مع وزارة التجارة والصناعة والسياحة، من تاريخ التوقيع على الاتفاقية، لا يستحق دفع إيجار للسنتين الأوليتين من الفترة المشمولة في عقد الإيجار، من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠٠٧. إن إيجار عقد التأجير مستحق الدفع، للفترة (من سنة ٢٠٠٨) الى سنة ٢٠٠٧)، وقد تم مقايضتها مقابل النفقات التي تحملتها المجموعة لاستصلاح الأرض المستأجرة. وبعد ذلك، تلتزم المجموعة بدفع إيجار عقد التأجير على مدى ثلاثين سنة (من سنة ٢٠٨٦) الى سنة ٢٠٠٦).

إيضاح ۲.۱٤

خلال سنة ٢٠١٥، تم رفع دعوى قضائية من قبل أحد المستثمرين ضد إحدى شركات المشروع والشركة فيما يتعلق باستثمارها في شركة المشروع. وبتاريخ ١٠ يونيو ٢١٠٦، أصدرت غرفة البحرين لتسوية المنازعات حكمها، بإلزام شركة المشروع والشركة بدفع مبلغ وقدره ٧٠١ ألف دولار أمريكي وفائدة قدرها ٤٪ سنوياً على مبلغ وقدره ٢٦ ألف دولار أمريكي من تاريخ المطالبة وحتى تاريخ السداد الكامل للمبلغ بالإضافة إلى مبلغ وقدره ٨ ألف دولار أمريكي أتعاب المحامي ومصروفات أخرى ذات صلة.

لدى الشركة سجل للمطالبات القانونية المرفوعة ضدها. ونتيجة لسجل المطالبات القانونية أجرت الإدارة تقييم للمطالبات المستقبلية المحتملة ضد الشركة ووفقاً لذلك، قامت بعمل مخصص إضافي بمبلغ وقدره ،٨،٣ ألف دولار أمريكي مقابل تلك الإلتزامات المحتملة المستقبلية.

إيضاح ٣.١٤

إن المبالغ المستحقة لأطراف ذات العلاقة هي غير مضمونة ولا تستحق عليها أرباح ولا يوجد لها شروط سداد محددة معتمدة من قبل إدارة المجموعة.

ه ا تمویل من بنك

۲۰۱٥	ריוז	
۲۳,۸٦٥	۱٦,٤،٨	تمويل سلع المرابحة

حصلت المجموعة على تمويل من بنوك لغرض إقتناء استثمارات وشراء عقارات وتلبية متطلبات رأس المال التشغيلي. تحمل هذه المطلوبات معدلات أرباح السوق ويتم سدادها وفقاً لشروط السداد المتفق عليها مع البنك المعنبي.

١٦ رأس المال

	ran	۲۰۱۰
المصرح به		
,٠٠٠ (٣١ ديسمبر ١٠١٥),٣٧٥) أسهم عادية بقيمة إسمية قدرها ٤٠٫٠ دولار أمريكي للسهم	10.,	10.,
الصادر والمدفوع بالكامل		
الرصيد الافتتاحي		
۲۸٦٫٥۱۱٫۲۲٥ (۳۱ دیسمبر ۱۰۱ ت ۲۸۱٫۵۱۱٫۲۲۰) أسهم عادیة بقیمة اِسمیة قدرها ۶۰۰، دولار أمریکي للسهم	۱۱٤,٦،٤	118,7.8
أسهم خزانة		
محسوم منها: ۱٫۲۲۷٫۸۲۵ (۳۱ دیسمبر ۱۰۱۰: ۱٫۲۲۷٫۸۲۵) أسهم خزانة بقیمة إسمیة قدرها ۶۰۰ دولار أمریکی للسهم	(۱۰۲)	(701)
 الرصيد الختامي		
، ۲۸٤٫۸۸۳٫۶ (۳۱ دیسمبر ۲۰۱۰: ۲۸٤٫۸۸۳٫۶۰۰) أسهم عادیة بقیمة إسمیة قدرها ۶۰، دولار أمریکي للسهم	111,901	11P,90P

تتعلق أسهم الخزانة الصادرة لشركة تعمير لإدارة الممتلكات الخاصة ذ.م.م.، وهي إحدى الشركات التابعة، بمشروع خيار أسهم الموظفين.

معلومات إضافية عن نمط الملكية

يتم الإُفصاح عن أُسماء وجنسيات المساهمين الرئيسيين وعدد الأسهم التي يمتلكونها، دون الأخذ في الاعتبار أسهم الخزانة، وهي موضحة أدناه (حيث تبلغ مساهمتهم أكثر من ٥٪ من الأسهم القائمة)؛

في ۳۱ ديسمبر ۲،۱٦

نسبة	عدد	بلد	الاسم
الملكية ٪	الأسهم	التأسيس	1 7
ור, יוו א	۳۸,۹۸۱,۰۹۱	الكويت	بيت الاستثمار الخليجي
%V, " C	۲،,۹٦٩,۹۹٦	الكويت	أسعد عبدالعزيز عبدالله السند
۲٦,٨٩	19,787,73	الامارات	بنك دبي الاسلامي
%o,.I	18,87.,	الكويت	شركة روماك العقارية
77۷,۱۷	197,88,,000	متعدد	أخرى
7.1	۲۸٦,٥١١,۲۲٥		

۱۱ رأس المال (تتمة)

معلومات إضافية عن نمط الملكية (تتمة)

فی ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵

الاسم	بلد التأسيس	عدد الأسهم	نسبة الملكية ٪
شركة بيت التمويل الكويتي لاستثمار رأس المال	الكويت	ΓV,.Γο,ε9I	%9,E#
بنك دبي الاسلامي	الامارات	19,781,714	<i>%</i> ٦,٨٩
شركة بيتك للاستثمار	الكويت	11,054,950	%¬,٤V
 اخری	متعدد	ררו,רור,9רז	%VV,FI
		ΓΛ٦,οΙΙ,ΓΓο	<i>/</i> .l

تمتلك الشركة فئة واحدة فقط من أسهم حقوق الملكية وحاملي هذه الأسهم لديهم حقوق تصويت متساوية، تم دفع قيمة جميع الأسهم الصادرة بالكامل.

جدول توزيع الأسهم وعدد حاملي الأسهم ونسبة ملكيتهم موضحة على النحو التالي:

فی ۳۱ دیسمبر ۲،۱٦

لفثات:	عدد الأسهم	عدد المساهمين	النسبة من اجمالي الأسهم القائمة
قل منا٪	٧٦,٨٧٩,٣٩٧	٦٨٠	<i>χ</i> ۲٦,Λ۳
عن ا٪ الى أقل من ٥٪	110,071,1401	19	% E.,WW
عن ٥٪ البي أقل من ١٠٪	00,.\\\\	μ	% I9,CP
عن ١٠٪ التي أقل من ٥٠٪	μν.,9ν1'ο <i>δ</i> Ι	I	// IP,7I
	۲۸٦,٥١١,۲۲٥	٧.٣	<u>// </u>

في ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵

النسبة من اجمالي الأسهم القائمة	عدد المساهمين	عدد الأسهم	الفئات:
<u>/</u> ٣٢,9٣	۷۳٦	98,571,781	أقل من ا٪
	19	177,101,110	من ا٪ البي أقل من ه٪
//rr,v9	μ	70,591,599	من ٥٪ التي أقل من ١٠٪
<u>/</u> .	VoN	۲۸٦,٥II,۲۲٥	

كما في ٣ ديسمبر ٢٠١٦، يمتلك أعضاء مجلس الإدارة مجتمعين ما نسبته ٤١،٪ (٣ ديسمبر ٢٠١٥: ٢٠،٪) من إجمالي رأس المال الصادر والمدفوع بالكامل للشركة.

فيما يلى تفاصيل الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة للمجموعة؛

۱۳ دیسمبر ۲،۱٦

عدد الأسهم	
9٦٢,٦٥،	فريد سعود الفوزان
J. M., o	يوسف الرشيد البدر
1,	بدر خليفة العدسانى
۱,۱۲۲,۱۵،	"

١٦ رأس المال (تتمة)

معلومات إضافية عن نمط الملكية (تتمة)

۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵

عدد الأسهم	
·	
٩٦٢,٦٥،	فريد سعود الفوزان
I.P.,o	يوسف الرشيد البدر
J.,	بدر خليفة العدساني
٧ <i>٨,.</i> ٥.	 بشار ناصر التويجري
V	محمد ابراهیم النغیمش
1,477,70.	

١٧ علاوة إصدار الأسهم والاحتياطيات

أ. احتياطي قانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية البحريني والنظام الأساسي للشركة فأنه يتطلب من الشركة تحويل ١٠٪ من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي القانوني. ويجوز للشركة أن تقرر إيقاف مثل هذا التحويل السنوي عندما يبلغ الإحتياطي ٥٠٪ من رأس المال المدفوع. إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الأوجه التي ينص عليها قانون الشركات التجارية البحريني وبعد الحصول على موافقة مصرف البحرين المركزي. تم تحويل مبلغ وقدره ١٠٠٩ ألف دولار أمريكي إلى الاحتياطي القانوني خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، إلا أنه لم يتم تحويل أي مبلغ إلى الاحتياطي القانوني للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، حيث سجلت المجموعة صافي خسارة.

ب. احتياطي خيار الأسهم

يمثل هذا الاحتياطي الفرق بين سعر المنحة والقيمة العادلة لخيارات أسهم الشركة الصادرة لموظفي المجموعة وفقاً لنظام خطة خيارات أسهم الموظفين.

ج. أسهم الخزانة

يمثل هذا تكلفة المتوسط المرجح للأسهم المملوكة المحتفظ بها في الخزانة ضمن نظام حوافز الموظفين.

د. علاوة اصدار الاسهم

تعامل المبالغ المتحصلة التي تفوق القيمة الاسمية لرأس المال الصادر خلال أي إصدار جديد للأسهم، بعد حسم تكاليف الطرح، كعلاوة إصدار أسهم، إن هذا المبلغ غير قابل للتوزيع ولكن يمكن إستخدامه في الأوجه التي ينص عليها قانون الشركات التجارية البحريني.

١٨ صافى الدخل من عقود المقاولات

	ריוז	۲۰۱٥
دخل العقود	٧٩,١٨٥	εμ,οVV
تكلفة العقود	(VI,o#E)	$(\text{$^\mu\Lambda,V$})$
	۷,٦٥١	٤,٨١٧

تتضمن تكلفة العقود على استهلاك بإجمالي ١,٤٢٢ ألف دولار أمريكي (١٠١٥؛ ١٧٧ ألف دولار أمريكي) (ايضاح ١٢).

١٩ دخل/ (خسارة) من استثمارات عقارية

۲۰۱٥	ריוז	
٦٢٥	۱٫۰٦٦	دخل إيجار
374	1,8,1	مكاسب محققة من بيع إستثمارات عقارية
_	٥٣١	استرجاع دخل غیر مکتسب
(۳٫۱٦،)	-	خسائر القيمة العادلة غير المحققة من الاستثمارات العقارية
(۲٫۱٦۱)	۳,٥٠٠	

۲۰ دخل من استثمارات

	ריוז	۲۰۱۰
مكسب محقق من بيع موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع	٨٧١	_
دخل أرباح أسهم	יור	٧.٩
مكسب من اقتناء استثمار في شركة زميلة	I.	_
(خسارة) / مكسب محقق من بيع استثمار	(l _n)	٧٢
	1,891	VAI

٢١ أتعاب خدمات الإدارة والخدمات الأخرى

	רוח	۲۰۱٥
دخل ادارة المرافق والعقارات	1,790	٧٤٣
رسوم الخدمات المالية الاستشارية	431	ΓΙΛ
	۱,۸۳۸	971

۲۲ دخل أخر

	ריוז	۲۰۱۰
خدمات المياه والكهرباء	331	٨٨٥
ربح من ودائع قصيرة الأجل	٤٥,	٩,
استرجاع مصروفات مستحقة لمخصص القضايا	ופר	_
أخرى	۳oo	۱۸٦
	1,791	ורו,ו

٢٣ تكاليف الموظفين

	ריוז	۲۰۱٥
رواتب ومكافآت	۳,۷ ٤ ۷	۳,۸٥٩
مصروفات الموظفين الأخرى	900	1,.00
	٤,٧,٢	8,918

٢٤ مصروفات عمومية وإدارية

	ריוז	۲۰۱۰
ايجار وأسعار وضرائب	٦٢،	٨١٢
الاستشارات القانونية والمهنية	וור	$\circ \wedge \vee$
مصروفات أعضاء مجلس الادارة	۳۸۹	١٠٢
إعلان وتسويق	131	۲۱۳
إعلان وتسويق مصروفات أخرى	۸۷۱	Ι,ΙΛΛ
	ר,זייר	۲,۹،۲

۲۵ استردادات / (مخصص) - صافی

רו.	ריוז	۲۰۱۰
دات / (مخصص) الذمم المدينة المضمحلة – صافي (إيضاح V)	۲,٦٤،	(۱۷,۸۲٦)
ں للاستثمارات المضمحلة – صافی (إيضاح ۹)	_	(٤,٣.٢)
ں للاستثمارات المضمحلة في المشروع المشترك – صافي (إيضاح ١٠)	_	(IH,EA7)
ں القضايا القانونية القائمة والتزامات أخرى (إيضاح ٢٫١٤)	_	(٨,٧٣٩)
ne.	۲,٦٤،	(48,43)

قامت المجموعة خلال سنة ٢٠١٦ بتحصيل بمبلغ وقدره ٢٫٦٥٣ ألف دولار أمريكي وهو ما يمثل تسوية جزئية مقابل الذمم المدينة المستحقة من أحد أطرافها ذات العلاقة، وبالتالي، تم استرداد مبلغ المخصص المعني.

٢٦ النصيب الأساسى والمخفض للسهم فى الأرباح / (الخسارة)

يتم احتساب مبالغ النصيب الأساسي والمخفض للسهم في الأرباح/ (الخسارة) بقسمة صافي الدخل / (الخسارة) للسنة العائد إلى حقوق حاملي أسهم الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلى:

۲۰۱۰	ריוז	
(81,.91)	1.,1.0	الدخل / (الخسارة) العائدة إلى حقوق مساهمي الشركة الأم للسنة
ΓΛ ξ, ΛΛ ^μ	۲۸٤,۸۸۳	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة في بداية ونهاية السنة
$(17, \Lambda \Lambda)$	۳,00	الربح / (الخسارة) الموزعة للسهم – سنتات أمريكية

لا توجد لدى الشركة أية أسهم عادية قد تكون عرضة للتخفيض. وبالتالى، فإن الخسارة للسهم المخفض مماثل للخسارة للسهم الأساسى

٢٧ موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع

في ٢٣ نوفمبر ٢٠١٥، بناءً على موافقة مجلس الإدارة، قررت المجموعة بيع إحدى مشاريعها المشتركة لأحد المشترين المحتملين. وبناءً على ذلك تم تصنيف المشروع المشترك (شركة تالا للتطوير العقاري ذ.م.م.) كموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥. تم الانتهاء من عملية البيع خلال الربع الأول من سنة ٢١٦، عن طريق بيع حصة ملكية المجموعة في استثمار لصاحب الحصة المشتركة.

منذ البداية تم قيد الاستثمار في المشروع المشترك محاسبياً بإستخدام طريقة الحقوق حتى تاريخ التصنيف كموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع. فيما يلى الفئات الرئيسية لموجودات ومطلوبات المشروع المشترك المصنفة كموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع كما في ٣١ ديسمبر ١٠١٥؛

٢٧ موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع (تتمة)

	۲۰۱۰
النقد وما في حكمه	۱٫۲۸٦
مبالغ مدفوعة مقدماً	ור3
موجودات أخرى	۳,۲۲۷
موجودات متداولة	8,970
موجودات غیر متداولة موجودات غیر متداولة	
مطلوبات متداولة	(H,V.V)
مطلوبات غير متداولة	(۲,۲٤٧)
الحقوق	II,ECV
نسبة حصة ملكية المجموعة	%٦.,
حصة المجموعة في صافي الموجودات	٦,٨٥٦
تعديلات أخرى	(44)
القيمة المدرجة للاستثمارات	٦,٨٢٢

لا يوجد دخل أو مصروفات متراكمة في الدخل الشامل الآخر المتعلقة بالموجودات المحتفظ بها لغرض البيع. بلغت القيمة العادلة للمشروع المشترك ٧٫٦٩٢ ألف دولار أمريكى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بناءً على سعر البيع المتفق عليه مع صاحب الحصة المشتركة.

٢٨ أرصدة الأطراف ذات العلاقة والمعاملات

تتألف الأطراف ذات العلاقة من المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس إدارة المجموعة والشركات المملوكة لهم أو المسيطر عليها أو ذو نفوذ مؤثر من قبلهم والشركات الحليفة نتيجة مساهمة مشتركة مع تلك المجموعة وأعضاء هيئة الرقابة الشرعية ومدققي الحسابات الخارجيين.

بنود وشروط المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تدخل المجموعة في معاملات وترتيبات واتفاقيات مع الأطراف ذات العلاقة ضمن أعمالها الإعتيادية بناءً على البنود والشروط المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. نتجت المعاملات والأرصدة ضمن الأعمال الإعتيادية للمجموعة. إن الأرصدة القائمة في نهاية السنة غير مضمونة.

فيما يلي أرصدة أطراف ذات العلاقة المتضمنة في القوائم المالية الموحدة:

٢٨ أرصدة الأطراف ذات العلاقة والمعاملات (تتمه)

فيما يلي أرصدة أطراف ذات العلاقة المتضمنة في القوائم المالية الموحدة:

	١	۳۱ دیسمبر ۱۵۰			ىر 11،1	۳۱ دیسمب	
المجموع	أطراف أخرى ذات علاقة	موظفي الإدارة الرئيسيين/ هيئة الرقابة الشرعية/ مدققي الحسابات الخارجيين	شركات زميلة ومشروع	المجموع	أطراف أخرى ذات علاقة	الشرعية/	شرکات زمیلة ومشروع مشترك
۳۱,۹۱۷	٤,،٤٥	_	$\Gamma V, \Lambda V \Gamma$	۲۰,٤٨٤	٤,۲۳٤	-	17,50.
(19,V No)	(۲,۲۱٥)	_	(IV,0V·)	(17,187)	(۲٫۲۲٥)	_	(18,917)
17,18°C 9A.	I, N P . —	_ 90	1.,W.C AAO	۳,۳٤۲ ۱٤٦	۲,9 –	– ۳۲	I,### 118

فيما يلي معاملات أطراف ذات العلاقة المتضمنة في القوائم المالية الموحدة:

	Lik	۳۱ دیسمبر ۵			ר רו-ר			
المجموع	أطراف أخرى ذات علاقة	موظفي الإدارة الرئيسيين/ هيئة الرقابة الشرعية/ مدققي الحسابات الخارجيين	شرکات زمیلة ومشروع مشترك	المجموع	أطراف أخرى ذات علاقة	موظفي الإدارة الرئيسيين/ هيئة الرقابة الشرعية/ مدققي الحسابات الخارجيين	شرخات زمیلة ومشروع مشترك	
								الدخل
Λhıl	۲۰۷	_	٥٢٤	۳.٥	۲۱،	_	90	أتعاب الادارة والخدمات الأخرى
(H3)	(٤٣)	_	_	(0.9)	(0.9)	_	_	صافي الخسارة من عقود المقاولات
(۳,V٦ <i>-</i>)	(h/\.)	_	(٣,٣٩.)	(٣.١)	_	_	(۳.۱)	صافي حصة المجموعة من خسارة استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة
1. \	_	_	1. \	_	_	_	_	دخل آخر
(۲,97٤)	(٢٠٦)	_	(۲,۷۰۸)	(0.0)	(۲۹۹)	_	(٢٠٦)	
								المصروفات
(1,∧०٦)	_	(Ⅰ,Λ⊙٦)	_	(1,850)	_	(1,850)	_	مصروفات الموظفين
(171")	(90)	(Mo)	(MM)	(VLV)	(8)	(٦٧٤)	(٦)	مصروفات عمومية وإدارية
(II, ΓοΛ)	_	_	(II,	۲,٦٤،	(۱۲)	_	۲٫٦٥٢	استردادات / (مخصص) الذمم المدينة المضمحلة (إيضاح ۷)
(IM, CVV)	(90)	(1,191)	(11, [9])	٤٨٧	(٦٠)	(۲,.99)	ר, וצר	

٢٨ أرصدة الأطراف ذات العلاقة والمعاملات (تتمه)

فيما يلى تعويضات موظفى الإدارة الرئيسيين:

۲۰۱٥	ריוז	
I,Ao7	1,850	رواتب ومزايا أخرى

٢٩ معلومات قطاع الأعمال

تم عرض معلومات القطاع فيما يتعلق بقطاعات أعمال المجموعة. إن قطاعات الأعمال هي مجموعة من الموجودات والعمليات المستخدمة في تقديم المنتجات أو الخدمات التي تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي في قطاعات الأعمال الأخرى. لأغراض الإدارة، تم تقسيم المجموعة إلى أربعة قطاعات أعمال .

إن السياسات المحاسبية لقطاعات الأعمال هي نفسها التي تم اتباعها في إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما هو موضح في إيضاح ٣ من القوائم المالية الموحدة. يتم إجراء المعاملات فيما بين القطاعات بأسعار السوق التقديرية دون شروط تفضيلية.

المعلومات عن القطاعات مبينة على النحو التالي:

	۳۱ دیسمبر												
المجموع	الاستبعادات	خدمات إدارة الممتلكات والمرافق	التطوير وبيع قطع الأراضي الصناعية	عقود المقاولات	خدمات الاستثمار وخدمات ذات الصلة								
IC,9A9	_	۲۷٦	۲,9٤٣	۷,٦٥١	۲٫۱۱۹	صافي الإيرادات من العملاء الخارجيين							
1,891	_	_	_	_	1,891	دخل من الاستثمارات							
(٣٠١)	-	_	riv	-	(oIA)	حصة المجموعة من (خسارة)/ ربح استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة (إيضاح ١٠)							
1,791	_	۱۸	1,.97	III	٥٦٦	دخل آخر							
10,91	_	T98	٤,٢٥٦	۷,۷٦٢	۳,٦٥٨	مجموع الإيرادات							
1.,.10		llo	7,877	٥,٤٦٧	(1,919)	(خسارة) / ربح القطاع							
۲٦٢,٨٥٥	(IIV,IIA)	ו,٤٦٦	7.,9V#	VI,CA7	re7,ren	موجودات القطاع							
178,741	(٢٠,٧٦٨)	3"	00,19#	£.,VVE	٤٩,٤٩٨	مطلوبات القطاع							

٢٩ معلومات قطاع الأعمال (تتمة)

	ا۳ دیسمبر ۱۰۵												
المجموع	الاستبعادات	خدمات إدارة الممتلكات والمرافق	التطوير وبيع قطع الأراضي الصناعية	عقود المقاولات	خدمات الاستثمار وخدمات ذات الصلة								
۳,٦١٧	_	891	۸٤٤	٤,٨١٧	(۲,٥٣٦)	صافي الإيرادات من العملاء الخارجيين							
-	MId	۳۸	(MVV)	LI	_	المعاملات فيما بين القطاعات							
V٨I	_	_	_	_	٧٨١	دخل من الاستثمارات							
(٣,V٦ <i>.</i>)	_	_	(٣,١٩٣)	_	(٥٦٧)	صافي حصة المجموعة من خسارة استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة (ايضاح ١٠)							
ורו,ו	_	٢	940	VI	Iom	دخل آخر							
1,799	۳I۹	٥٣٢	(1,٧٩٢)	٤,٩.٩	(۲,۱٦٩)	مجموع الإيرادات							
(o٣,VΓΛ)	۳o۷	33	(9,191)	Γ,٧٧.	(EV,V.I)	(خسارة) / ربح القطاع							
۲۷٦,۲۸۸	(٧٤,.٣٩)	1,าะг	٥٦,٨١٩	VE,90H	C17,91P	موجودات القطاع							
ا8٤,٣٦٥	(۱۲,۱۱۵)	۳۲٥	٥٧,٤٦٢	89,9.9	٤٨,٧٨٤	مطلوبات القطاع							

٣٠ التزامات محتملة وارتباطات

تشتمل الارتباطات المتعلقة بالتسهيلات الائتمانية على إرتباطات بتقديم ضمانات وخطابات قبول المصممة لتلبية متطلبات عملاء المجموعة. إن الضمانات وخطابات القبول تلزم المجموعة بالدفع للأطراف الأخرى نيابة عن العملاء في بعض الظروف.

تتحمل المجموعة الالتزامات التالية المتعلقة بالتسهيلات الائتمانية؛

۲۰۱۰	ריוז	
۲۷,٦٧٨	۲۷,۰۷۸	ضهانات

تتحمل المجموعة ارتباطات عقود التأجير التشغيلية التالية:

	ריוז	۲۰۱۰
الحد الأدنى لمدفوعات عقود التأجير المستقبلية؛		
خلال سنة واحدة	٦٨٤	۳o3
بعد سنة ولكن ليس أكثر من خمس سنوات	dhh	1,449
المجموع	1,810	1,797

٣١ موجودات الأمانة

لا يتم تضمين الموجودات المدارة نيابةً عن العملاء، والتي لا تملك المجموعة حق قانوني فيها في القائمة الموحدة للمركز المالي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، بلغ إجمالي القيمة الدفترية لهذه الموجودات ١٨٩ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ ١٦٠ ٢٠ مليون دولار أمريكي).

٣٢ إدارة المخاطر

تعرف المخاطر بأنها الدمج بين شدة وتكرار الخسارة المحتملة خلال إطار زمني معين وهي كامنة في أنشطة المجموعة. يمكن التعبير عن المخاطر من خلال أبعاد حدة الخسارة المحتملة (عمل التأثير) ومن خلال تكرار حدوث الخسارة المحتملة (إمكانية حدوثها). وتعرف إدارة المخاطر بأنها العملية التي بموجبها تقوم المجموعة بتحديد المخاطر الأساسية ووضع إجراءات مخاطر مستمرة واضحة، اختيار أو زيادة أي من المخاطر واستخدام أية وسائل ووضع الإجراءات لمراقبة مراكز المخاطر الناتجة. وتعتبر إدارة المخاطر بأنها إدارة الانضباط الجوهرية ضمن كل مؤسسة مالية، وتشمل جميع الأنشطة التي تؤثر على بيان المخاطر. وهي تتضمن على تحديد وقياس ومراقبة وسيطرة المخاطر للتأكد من بناء حد أقصى للقيمة عند المساهمين من خلال تحقيق أقصى عائد لحقوق المساهمين من خلال الموازنة بين المخاطر والعوائد.

إن فعالية إدارة المخاطر هي حجر الأساس لهيكل رأس المال. وتنحصر رؤية قسم إدارة المخاطر في معالجة جميع جوانب المخاطر التي قد تتعرض لها المجموعة. ويعتبر قسم إدارة المخاطر في المجموعة مستقلاً عن أقسام العمل الأخرى ويتم تعيين رئيس المخاطر، من قبل لجنة المخاطر التابعة للمجلس والذي بدوره يقدم التقارير إلى مجلس الإدارة. إن الدور الرئيسي لإدارة المخاطر هو تعريف وتحديد وتقليل المخاطر، والتي تعد مستقلة وموضوعية.

تتعرض المجموعة لعدة مخاطر متمثلة في مخاطر الائتمان والسوق والسيولة ومخاطر السمعة ومخاطر الإلتزام والمخاطر التشغيلية. تتضمن مخاطر السوق على مخاطر العملة ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر معدل الربح. ويعتبر قبول وتحمل المخاطر أساسي في الأعمال المالية. وتهدف المجموعة إلى تحقيق موازنة بين المخاطر والعوائد وتقليل الآثار السلبية التي يمكن أن تؤثر على الأداء المالي للمجموعة.

حوكمة المخاطر

يتولى مجلس إدارة المجموعة المسئولية الشاملة عن الإشراف على إطار إدارة المخاطر ومراجعة سياسات وإجراءات إدارة مخاطرها. يتم إدارة ومراقبة المخاطر على كلا المستويين المحافظ والمعاملات من خلال لجنة المخاطر التابعة للمجلس.

أ) مخاطر الائتمان

تعرف مخاطر الائتمان بعدم إمكانية أحد مقترضي المجموعة أو الأطراف الأخرى من الوفاء بالتزاماته وفقاً للشروط المتفق عليها. وتهدف عملية إدارة مخاطر الائتمان إلى تحقيق أقصى معدل عائد بالنسبة للمخاطر من خلال المحافظة على مستويات الائتمان ضمن حدود ومعايير مقبولة. ولدى المجموعة سياسات وإجراءات محددة للقيام بتحديد وقياس ومراقبة والسيطرة على مخاطر الائتمان فى كافة أنشطة المجموعة.

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان دون الأخذ في الاعتبار أي ضمانات وتعزيزات ائتمانية أخرى

الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر ائتمان على البنود المدرجة بالميزانية هي موضحة في القيم المدرجة للموجودات المالية في القائمة الموحدة للمركز المالى. إن التأثير المحتمل لمقاصة الموجودات والمطلوبات لتقليل التعرض للمخاطر الائتمانية المحتملة هي غير جوهرية.

تعرف مخاطر ائتمان الأدوات المالية غير المدرجة بالميزانية بإمكانية استمرار تكبد خسارة نتيجة لعدم التزام أحد أطراف الأدوات المالية من الوفاء بالتزاماته وفقاً لشروط العقد.

يوضح الجدول أدناه الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان لبنود القائمة الموحدة للمركز المالي. يوضح الحد الأقصى إجمالي المخاطر، قبل تأثير تقليل المخاطر من خلال استخدام إتفاقيات المقاصة والضمانات الرئيسية، ولكن بعد مخصصات الاضمحلال، حيثما يكون ذلك قابلاً للتطبيق:

٣٢ إدارة المخاطر (تتمة)

- أ) مخاطر الائتمان (تتمة)
- ا) الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان دون الأخذ في الاعتبار أي ضمانات وتعزيزات ائتمانية أخرى (تتمة)

إجمالي الحد الأقصى للتعرض ١٠١٥	إجمالي الحد الأقصى للتعرض ٢٠١٦	
™9, ∧0.	"	ذمم مدينة
۲۷٫٦۷۸	۲۷,۰۷۸	ارتباطات والتزامات محتملة
77,057	٦٥,٨١٥	المجموع

۲) التحليل الزمنى للتسهيلات التي فات موعد استحقاقها ولكنها غير مضمحلة

يلخص الجدول التالّي التحليل الزمنيّ للموجودات المالية التي فات موعد استحقاقها ولكنها غير مضمحلة؛

الا ديسمبر ٢٠١٦											
المجموع	۳ سنوات وأكثر	من ۱ إلى ۳ سنوات	من ٦ إلى ١٢ شهر	لغاية ٦ أشهر							
۳۰,۰٦۱	_	۳,۷٦٤	יירע,ר	19,08	ذمم مدينة						

	۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵											
المجموع	۳ سنوات وأكثر	من ا إلى ٣ سنوات	من٦ إلى ١٢ شـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	لغاية ٦ أشهر								
18,199	_	۲,٥	۳,۷۱٤	9,11.	ذمم مدينة							

لم تكن أي من الذمم المدينة للمجموعة مضمونة مقابل حقوق عقد التأجير المحتفظ بها على الأرض المعنية (٣١ ديسمبر ١٠١٥، ٩٤٩ مليون دولار أمريكي). تم تصنيف الذمم المدينة البالغة ٢٧,٢٨ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥؛ ٣٢,٤٤ مليون دولار أمريكي) كمضمحلة بشكل فردي.

٣٢ إدارة المخاطر (تتمة)

) مخاطر الائتمان (تتمة)

٣) مخاطر التركز

تظهر مخاطر التركزات عندما يدخل عدد من الأطراف المتعاملة في أنشطة تجارية متشابهة أو في أنشطة في نفس الإقليم الجغرافي أو عندما تكون لها نفس السمات الاقتصادية مما يجعل مقدرتها على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية تتأثر بشكل متشابه في حالة ظهور تغيرات إقتصادية أو سياسية أو أي تغيرات أخرى. تسعى المجموعة في إدارتها لمخاطر الائتمان إلى مراقبة مخاطر التركز بصورة مستمرة ووضع حدود للتركزات حسب الإقليم الجغرافي أو الصناعى.

فيما يلى تحليل تعرضات المجموعة حسب الأقاليم الجغرافية والقطاعات:

		۳۱ دیسمبر ۲،۱۲		۳۱ دیسمبر ۲۰۱۰				
	موجودات	مطلوبات	التزامات محتملة	موجودات	مطلوبات	التزامات محتملة		
الإقليم الجغرافي:								
مملكة البحرين	۲۰۱٬٦٤۸	178,781	۲۷,۰۷۸	ΓIΛ, 9 ۳Ι	188,٣٦٥	۲۷,٦٧٨		
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	۱۱٫۲۰۷	_	_	oV,MoV	_	_		
	۲٦٢,٨٥٥	178,781	۲۷,۰۷۸	۲۷٦,۲۸۸	188,570	۲۷,٦٧٨		

		۳۱ دیسمبر ۱۲،	ı	۳۱ دیسمبر ۲۰۱۰				
	موجودات	مطلوبات	التزامات محتملة	موجودات	مطلوبات	التزامات محتملة		
القطاع:								
عقاري	۱۵۰,۷٤۲	۳,,۹۳۲	۲۷,۰۷۸	IVV,V##	117,Po.	۲۷,٦۷۸		
غير عقاري	וור,ווש	914,499	_	91,000	۲۸,۰۱٥	_		
	۲٦٢,٨٥٥	178,771	۲۷,۰۷۸	۲۷٦,۲۸۸	ا8٤,٣٦٥	۲۷,٦٧٨		

ب) مخاطر السوق

تنتج مخاطر السوق من التقلبات في أسعار الربح وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم. مخاطر السوق هي مخاطر تأثير التغيرات في عوامل مخاطر السوق مثل مخاطر العملة ومخاطر أسعار الربح ومخاطر أسعار الأسهم التي تؤثر على دخل المجموعة أو قيمة الأدوات المالية التي تحتفظ بها.

إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة تعرضات مخاطر السوق ضمن المعايير المقبولة مع تحقيق عائد مجزى على المخاطر.

ا) مخاطر معدل الربح

مخاطر معدل الربح هي مخاطر بأن ربحية المجموعة أو القيمة العادلة لأدواتها المالية سوف تتأثر بشكل سلبي عن طريق التغيرات في معدلات الربح. لا تعتبر المجموعة بأن موجوداتها ومطلوباتها حساسة لمخاطر معدل الربح.

۲) مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأداة المالية نتيجة لتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تعتبر المجموعة الدينار البحريني عملتها الوظيفية والدولار ألأمريكي عملة إعداد تقاريرها المالية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ و١٠٦، لدى المجموعة صافي تعرضات العملات الأجنبية فيما يتعلق بالدينار البحريني والريال السعودي والدينار الكويتي والدرهم الإماراتي. بإستثناء الدينار الكويتي، فأن جميع العملات الأخرى مثبتة بالدولار الأمريكي، وبالتالي لا تعتبر ذات مخاطر عملة جوهرية. تعتبر تعرضات المجموعة لمخاطر التغير في الدينار الكويتي هامشية.

٣٢ إدارة المخاطر (تتمة)

ب) مخاطر السوق (تتمة)

٣) مخاطر أسعار الأسعم

مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر انخفاض القيم العادلة لأسهم حقوق الملكية نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات الأسهم وقيمة كل سهم على حده. بما أنه لا يوجد لدى المجموعة استثمارات أسهم حقوق ملكية مسعرة، فإن المجموعة غير معرضة لهذه المخاطر. لدى المجموعة استثمارات غير مسعرة مدرجة بالتكلفة بعد حسم مخصص الاضمحلال، حيث أن تأثير التغيرات في أسعار الأسهم سوف يتم بيانه فقط عند بيع الاستثمارات أو عندما تعطى معاملة استثمار طرف آخر مؤشر موثوق للقيمة العادلة التى سيتم بيانها فى حقوق الملاك. سوف يتم إدراجها فى القائمة الموحدة للدخل، أو عندما تعطى معاملة استثمار طرف آخر مؤشر موثوق للقيمة العادلة التى سيتم بيانها فى حقوق الملاك.

ج) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر احتمال عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتدفقات النقدية تجاه طرف آخر عندما يحين موعد استحقاقها. وتسعى إدارة مخاطر السيولة إلى التأكد من أن المجموعة لديها القدرة، تحت مختلف الظروف على تمويل الزيادة في الموجودات والوفاء بالالتزامات عندما يحين موعد استحقاقها. إن إدارة المجموعة هي المسئولة عن إدارة مخاطر سيولتها.

يلخص الجدول أدناه بيان استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ على أساس الفترات المتوقعة لتحويل النقد من تاريخ القائمة الموحدة للمركز المالي:

المجموع	تاريخ استحقاق غير ثابت	أكثر من،ا سنوات	ه سنوات إلى ،ا سنوات	سنة واحدة إلى ه سنوات	٦ أشهر إلى سنة واحدة	۳ أشهر إلى ٦ أشهر	شھر واحد إلى ¶أشھر	لغاية شهر واحد	
									الموجودات
٤٠,٠٦٦	_	_	_	_	79	7,4.9	۲۰,٤٠١	I", 「 \ V	نقد وأرصدة لدى بنوك
۳۸,۲۳۷	_	_	_	9,.##	1,8.7	I, N E .	9,۸۲۷	17,111	ذمم مدينة
9,۲٤٦	_	٧,٣	٩.٣	۸۲۲	PHI	۳٥	μ٥	Iſ	ذمم مدينة من حقوق إيجار استثمارات عقارية
11,91	_	-	_	1 / ,9 / m	-	_	_	_	استثمارات
91,779	_	-	-	91,719	-	-	-	-	استثمارات في مشروع مشترك وشركات زميلة
81,078	_	-	-	81,078	-	-	-	_	استثمارات عقارية
17,.9.	17,.9.	_	_	_	_	_	_	_	ممتلكات وآلات ومعدات
٧,.٤.	_	_	_	1,٢٦٣	I,oV#	1,.1∧	1,195	1,୮98	موجودات أخرى
۲٦٢,٨٥٥	17,.9.	٧,٣	٩.٣	177, 198	۳,۱۸۷	٩,٢.٢	۳۲,۱۵٥	۳۰,۷۲٤	مجموع الموجودات
									المطلوبات
۱۰۸,۳۲۳	_	0.,1.0	_	۲۸,۲۸،	9,50	0, ГЕЛ	٤,٩٢٢	1.,810	ذمم دائنة
Ι٦,ε.Λ	_			۱۲٫۸۰٦	1,1.9	۸۷٥	۸٦٨		تمویل من بنك
۱۲٤,۷۳۱	_	0.,1.0	_	81,11	וו,וזר	7,17	0, 49.	1.,810	مجموع المطلوبات
IMV'ILE	17,.9.	(٤٢,٨.٥)	۹,۳	ICC,10 A	(V,9Vo)	۳,۰۷۹	۲٦,٣٦٥	۲۰,۳۰۹	صافي فرق السيولة
	147,178	۱۲۲٫،۳٤	178,819	17٣,9٣٦	EI,VVN	E9,Vo#	٤٦,٦٧٤	۲۰,۳۰۹	فرق السيولة المتراكمة
ΓV,0VΛ	_	_	-	ΓV, ○ V Λ	_	_	-	-	الارتباطات والإلتزامات المحتملة

٣٢ إدارة المخاطر (تتمة)

ج) مخاطر السيولة (تتمة)

المجموع	تاريخ استحقاق غير ثابت	أكثر من،ا سنوات	ہ سنوات إلى ،ا سنوات	سنة واحدة إلى ه سنوات	٦ أشهر إلى سنة واحدة	۳ أشهر الى ٦ أشهر	شهر واحد إلى ٣ أشهر	لغاية شهر واحد	
									الموجودات
٤٠,٤٣٠	_	_	-	_	רר	۲٫٦٥٣	۸٫۲۲۳	۲۹,٤٨٨	نقد وأرصدة لدى بنوك
۳٩,٨٥,	_	_	۳,٤٥٦	17,7.9	٤,٦٨١	۳,۲٤٩	€, ∧o	II,0 V .	ذمم مدينة
IN,Vo#	_	_	_	IN,Voµ	_	_	_	_	استثمارات
91,796	_	_	-	91,796	_	_	_	_	استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
٥٤,٨١٧	_	_	_	٥٤,٨١٧	_	_	_	_	استثمارات عقارية
II,∧∘∧	II,∧∘∧	_	_	_	_	_	_	_	ممتلكات وآلات ومعدات
ור, רו	_	_	_	۲,9۲٥	۲,۳۷۸	r,eiv	$\Gamma, \Lambda V \Lambda$	1,871	موجودات أخرى
٦,٨٢٢	_	_	_	_	_	_	٦,٨٢٢	_	موجودات غير متداولة محتفظ بها بغرض البيئ
۲۷٦,۲۸۸	II,∧∘∧	_	۳,٤٥٦	۱۸۰,۸۹٦	۷٫۱۲٥	۸,۳۱۹	۲۲٫۱۰۸	٤٢,٥٢٦	مجموع الموجودات
	-								المطلوبات
15.,0	_	0.,1.0	_	£٣,7£V	15,009	۲,9۲۹	0,VEE	0,117	ذمم دائنة
Γ٣,Λ ٦ ο	_	_	_	۳٫۱۲۸	٧,٨٣.	۲,۹۳۳	9,978	-	تمویل من بنك
188,٣70	_	0., .0	_	٤٦,٧٧٥	۲۰,۰۸۹	٥,٨٦٢	Io,VIA	٥,٣١٦	مجموع المطلوبات
1141,954	II, $\Lambda \circ \Lambda$	(0., .0)	۳,٤٥٦	I#E,ICI	(۱۳,٤٦٤)	Γ,εοV	7,89.	۳۷,۲۱،	صافي فرق السيولة
	1141,954	۱۲۰,۰٦٥	IV -,IV -	וא,ררו,	WF,09W	٤٦,٠٥٧	٤٣,٦	۳۷,۲۱۰	فرق السيولة المتراكمة
۲۷٫٦۷۸	_	_	-	۲۷,٦٧٨	_	-	_	_	الارتباطات والإلتزامات المحتملة

٣٢ إدارة المخاطر (تتمة)

د) المخاطر التشغيلية

المخاطر التشغيلية هي مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم ملائمة أو فشل العمليات الداخلية والأخطاء البشرية والأنظمة أو أحداث خارجية. ويتضمن هذا التعريف المخاطر القانونية، ولكن بإستثناء المخاطر الاستراتيجية ومخاطر السمعة.

هـ) المخاطر الأخرى

المخاطر التنظيمية

المخاطر التنظيمية هي مخاطر عدم الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية في مملكة البحرين ودولة الكويت. إن إدارة التزام المجموعة هي المسئولة حالياً عن التأكد من الامتثال بجميع الأنظمة.

المخاطر القانونية

المخاطر القانونية هي مخاطر الخسائر غير المتوقعة من المعاملات والعقود التي لا يتم إجراؤها وفقاً للقوانين القابلة للتنفيذ أو ليست لها مستندات قانونية كافية. تتعامل المجموعة مع العديد من الشركات القانونية الخارجية التى تقدم لها الدعم لإدارة المخاطر القانونية.

مخاطر السمعة

مخاطر السمعة هي مخاطر التصور السلبي فيما يتعلق بالممارسات التجارية للمجموعة أو الرقابة الداخلية، سواء كانت صحيحة أم لا، فأنها سوف تؤثر على نظرة المستثمرين لدى المجموعة، مما له أثر على زيادة الأعباء لدى المجموعة ومن ثم التأثير السلبي على سيولة المجموعة. يبحث مجلس الإدارة المسائل التي تعتبر بأن لديها تداعيات على سمعة المجموعة ثم يصدر توجيهاته بهذا الخصوص.

٣٢ المسئولية الاجتماعية

تلتزم المجموعة بمسئولياتها الاجتماعية من خلال التبرعات للأعمال والمؤسسات الخيرية.

٣٤ أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لكي تتناسب مع العرض المطبق للسنة الحالية. إن إعادة التصنيف هذا لم يؤثر على صافي الدخل أو مجموع الموجودات أو مجموع المطلوبات أو حقوق الملاك المسجلة مسبقاً.







Inspiring Growth

Inspiring Gr

Building Momentum

Building Momentum

We believe that progress requires

The believe that progress it, and keep it.

The believe that the believe

Inovest B.S.C

Commercial registration number

Registered office

Bahrain Financial Harbor, East Tower, 19th Floor

P. O. Box. 18334

Manama, Kingdom of Bahrain

Tel: +973 17 155 777

Fax: +973 17 155 888

web:www.inovest.bh

Bankers

Bahrain Islamic Bank B.S.C

Ithmaar Bank B.S.C.

Kuwait Finance House (Bahrain) B.S.C. (c

Kuwait Finance House (Kuwait) K.S.C.P

Boubyan Bank (Kuwait

Khaleeii Commercial Bank B.S.C

Al Baraka Islamic Bank B.S.C. (c

Al Salam Bank, Bahrain B.S.C.

Registrars

Karvy Computershare W.L.L.

Al Zamil Tower, Manama Centre

P.O. Box 5

Manama

ingdom of Bahrain

Kuwait Clearing Company S.A.k

P.U. BOX 2207

01.1. (16

State of Kuwa

Auditors

Ernst & Young (EY

P.O. Box 140

11th Floor,

Bahrain World Trade Center

Manama, Kingdom of Bahrain





Contents

Board of Directors	1
Shariah Supervisory Committee	3
Board of Directors' Report	5
Chief Executive Officer's Statement	7
Corporate Governance Report	9
Shariah Supervisory Committee Report	2-
Independent Auditors Report	22
Consolidated Financial Statements	23

.



His Royal Highness Princs **Khalifa bin Salman Al Khalifa** The Prime Minister of the Kingdom of Bahrain



His Majesty **King Hamed bin Isa Al Khalifa**King of the Kingdom of Bahrain



His Royal Highness Prince **Salman bin Hamed Al Khalifa** The Crown Prince and Deputy Supreme Commander of the Kingdom of Bahrain

Board of Directors







Fareed Soud Al Fozan Board Member- Independent



Yousif Ali AlRasheed Al Bader Board Member-Independent

As Chairman of the Board of Directors, Mr. AlSanaousi brings to the table over twenty years of executive experience gained from holding key management and Board level positions in institutions across the GCC. His professional road map is marked by numerous achievements and milestones, in a number of sectors.

Mr. AlSanaousi breadth of experience extends to the fields of investment, real estate, and consumer services amongst others. Within these sectors, his scope of work encompasses organizational development, strategic structuring and restructuring, deal sourcing and business development, and acquisitions.

In addition to his current post as Chairman of the Inovest Board of Directors, Mr. Al Sanousi previously chaired the Board of First Energy Resources Company (Kuwait), and was an active Board member at First Investment Company (Kuwait), Saudi Projects Holding Company (KSA), and Gulf Real Estate Company (KSA),

Mr. AlSanousi graduated from Kuwait University with a Bachelor Degree in Commerce and Political Science.

Mr. Al-Fozan is currently the Vicechairman of Gulf Group Holding Company a Kuwaiti based company that owns a number of specialist companies strategically located throughout the GCC countries. He is a board member on a number of investment, real estate and financial companies, namely: Boubyan Bank (Kuwait), Gulf Real Estate (Saudi Arabia), Amlak Real Estate Co. (Kuwait) SAFCORP (Kuwait), as well as Tamcon Contracting (Bahrain) and Durrat Marina (Bahrain), both of which are associated to Inovest BSC. Mr. Al-Fozan also serves on the Trade and Transportation Committee under the Kuwait Chamber of Commerce and Industry.

He is also an active participant in field of Corporate Social Responsibility (CSR) activities. Mr. Al-Fozan graduated from Kuwait University with a Bachelor Degree in Business Administration majoring in Banking and Finance.

Mr. Al Bader has longstanding management experience in a number of different sectors including trading, consumer services, and financial services garnered through his role at Ali Yousef Al Rasheed Trading Company, a leading Kuwaiti business that has contributed to Kuwait's national trade. Mr. Al Bader began his presence in the workplace in 1972, holding numerous important positions within the company and proving his credentials and prowess through years of outstanding performance. This culminated in him taking over the helm of the company in 1994 as General Manager. Mr. Al Bader also founded Nutrina Trading in the year 2000, a company he owns in full. In addition, Mr. Al Bader worked in the academic field as a lecturer in the Faculty of Arts at Kuwait University before leaving to attain his Master degree in the United Kingdom (1981).

Mr. Al Bader holds a Masters Degree in Management and Executive Development from United Kingdom.



Bader Khalifa Al Adsani Board Member- Independent



Mohammed Ebraheem Alnughaimish Board Member - Independent



Othman Al Quraishi Board Member- Independent



Bashar Naser Al Tuwaijri Board Member- Independent

Mr. Al Adsani's membership in the Inovest Board of Directors is both a quantitative and qualitative addition. In over 15 years of experience, Mr. Al Adsani has had dealings in the petroleum industry, real estate investment, management, and development. Currently, Mr. Al Adsani heads the Salhia Real Estate Company's Real Estate Management and Development team.

Mr. Al Adsani is an active board member in Inovest, AlAssima Real Estate Company, Kuwait Real Estate Union, Kuwait Green Building Council, and also represents Salhia Group in the Middle East Shopping Centers Council. He additionally chairs the board of Durrat Marina in Bahrain and is board Member at Jenan Real Estate Co. in Saudi Arabia.

Mr. Al Adsani holds a degree in Mechanical Engineering and an MBA from Kuwait University, as well as a certificate for leadership development from the Harvard Business School Mr. Alnughaimish has Board positions within several organizations, including a number of entities listed in stock exchanges within the fields of investment, real estate, services, and education across the GCC. He has further served on the Boards of organizations in the United States within the manufacturing sector, and has contributed to the founding of companies in those fields. Mr. Alnughaimish has also served on several committees stemming from his Board affiliations, including Executive Committees, Audit and Risk Management Committees, Governance, and Remunerations and Nomination Committees. amongst others.

Mr. Alnughaimish has held a number of executive management posts within the fields of Direct Investment and Private Equity as well as International Real Estate in Gulf Investment House (GIH). He more recently served as Acting CEO of Inovest, which is cross-listed in both the Bahrain and Kuwait Bourse.

Mr. Alnughaimish has worked as an investment management advisor to a number of authorities in the GCC and is currently undertaking a PhD from Southampton University (UK) specializing in the Leadership and Management. Mr. Alnughaimish holds a Master's Degree in Business Administration (MBA) from Maastricht School of Business and a Bachelor's Degree in Business from Kuwait University. He is a member of the British Association for Management (BAM) and a writer in the London-based ASharq Al-Awsat newspaper.

Mr. Al Quraishi has over 25 years of experience within the fields of finance and investment, with extensive focus on management of alternative investments, as well as asset and portfolio management. Mr. Al Quraishi resigned from a significant tenure with investment industry giant. UBS, where he held the post of Executive Director of investment banking in the MENA region. During this time, Mr. Al Quraishi was pivotal to the company's strategy within the region. Prior to this, Mr. Al Quraishi held positions as manager of the investment division at the Kuwait Real Estate Bank, as an investment manager with the Kuwait Investment Authority, and as Head of Middle East - Alternative Investments at UBS.

Mr. Al Quraishi is an active board member at Inovest, and has also held Board seats at the Housing Bank for Trade and Finance (Algeria), and at the Algerian Kuwaiti Investment Fund (Algeria), and at Granfel Holdings (UK) which is owned by the Kuwait Investment Office

Mr. Al Quraishi graduated from Oregon State College with a Bachelor Degree in Business Administration. Mr. Bashar Al Tuwaijri holds a Bachelor's Degree in Banking and Finance from the University of Kuwait (1996). Mr. Al Tuwaijri joined Gulf Investment House (GIH) in 2004, rising through management ranks to currently hold the position of Chief Executive Officer.

Mr. Bashar Al Tuwaijri currently serves as Vice Chairman of the Amar Finance and Leasing Co. in Kuwait, Vice Chairman of Madain Property Co. in Dubai, and Chairman of the Afkar Holding in Kuwait. Mr. Al Tuwaijri is also Vice Chairman of Arkan Al-Kuwait Real Estate Company in Kuwait.

Between 1996 and 2003, Mr. Al Tuwaijri held several positions at the National Bank of Kuwait (NBK) before being appointed Corporate Credit Manager. He also holds a certification as a Credit Manager from the Institute of Banking Studies in Kuwait.

Shariah Supervisory Board



Shaikh Dr. Khalid Shuja'a Al-Otaibi Chairman



Shaikh Dawoud Salaman Bin Essa Vice Chairma

Shaikh Dr. Al-Otaibi holds a doctorate in Islamic Jurisprudence and its originating principles. He is a member of the Faculty of Shariah and Islamic Studies - Jurisprudence Department, and an assistant professor at the Faculty of Basic Education. His background includes memberships in numerous committees including: member in the Shariah Board of Kuwaiti House of Zakat, member of the association of Jurisprudence and Shariah in America, a former member of the council for mosques, former member of the Committee for Endowments and Awaqaf, a member of the Shariah Board for Imtiyaz, a former member of the Shariah Board for UIB (Bahrain), a former member of the Shariah Commission associated with AlMashair for Hajj and Umrah services, and a former member of the Shariah Commission for Ain, a Takaful Insurance company.

Shaikh Bin Essa holds a Bachelors degree in Shariah sciences, and is well on his way to receiving a master's degree in Islamic Economic Studies. Shaikh Bin Essa has long standing experience (since 2005) working in the fields of audit and shariah compliance within several Shariah compliant financial institutions within Kuwait. He is one of the founders of the Kuwaiti based shariah consulting company, and has been positioned as a member of the Shariah Compliance Authority in Kuwait, and is an active participant in numerous conferences and seminars on Islamic jurisprudence and specifically in shariah compliance. He serves as the General Manager of Taiba Financial Sharia Consultation.



Shaikh Dr. Murad Bou Daia Member

Shaikh Dr. Bou Daia holds several esteemed positions; as a doctorate in Islamic Jurisprudence, he is also a researcher and interpreter of the laws of jurisprudence in Kuwait, as well as teacher working in collaboration with Kuwait University's College of Sharia. Shaikh Dr. Bou Daia is a member of several shariah committees in Qatar, and in a number of committees dedicated to the knowledge and supervision of shariah laws at the Ministry of Social Welfare in Kuwait. He is an active participant in several conferences on the knowledge and interpretation of Shariah laws, in Kuwait and abroad. Shaikh Dr. Bou Daia is a published author of several research studies related to the principles of shariah law. He serves as an advisor in Taiba Financial Sharia Consultation.

Board of Directors' Report

In the name of Allah, Most Gracious, Most Merciful.

On behalf of myself and the members of the Board of Directors, I am proud to present the Group annual report for the financial year ending on the 31st of December 2016.

In light of world changes across this year, it would befit to begin with a background look at the principle economic factors that impact us; from the unrestrained nature of the world economy this year, to the regional socio-economic challenges institutions such as ourselves have faced, to the shifting nature of investor sentiment in recent times. Yet, I am inclined instead to begin with developments on a more immediate front within Inovest itself.

This fiscal year has been a significant one for Inovest. The organization celebrated its 15-year anniversary, a noted occasion for any entity, but especially so for us as it marked a true turnaround year. In 2015, we spoke of challenging our status quo through a three-year strategy, and this year marks the first year of decisively doing so; of harnessing the momentum of change to pave the way for a brighter future.

We envisioned a critical turning point in 2016, and so it has been.

Company Performance

Despite a challenging business environment, Inovest enacted the first leg of its strategy; the Group held true to its promise of strategic progress and to a prime objective – profit. Accordingly, in 2016 Inovest delivered, for the first time in several years, a marked return to profitability. With the close of 2016, the Group posted a consolidated net profit attributable to equity shareholders of US\$ 10.1 million as compared to a net loss of US\$ 48.1 million last year. This significant turnaround stands testament to the Group's three-year strategy (2016 - 2018) which included key targets such as a return to profitability in 2016. This critical objective was successfully achieved as a result of the effective management of operating expenses, successful investment exits, improving performance of existing investments, and a reduction in financing costs which dropped by a significant 74%, as well as a debt restructuring, as financing to banks dropped by 31%. Furthermore, The Group witnessed an increase in revenues from construction activities led by Tamcon, Inovest's contracting subsidiary.

Further highlights stemming from the implementation of the Group strategy include an increase of 788% in operating income, from US\$1.8 million in 2015 to US\$16 million in 2016. Additionally, prudent management of operating expenses, resulted in a decline of 23% from US\$ 11.1 million in 2015 to US\$ 8.5 million this year. Total Assets declined slightly by 4.7% amounting to US\$ 263 million in 2016 in comparison to US\$ 276 million in 2015, while Total Liabilities decreased by 13.2% amounting to US\$125 million in 2016 compared to US\$144 million in 2015. Return on Equity stands at 8%, the Liquidity Ratio stands at 15%, and the Capital Adequacy Ratio stands at 19% above the regulatory limit. On another front, the strategy also encompassed greater streamlining within the management team. Under the leadership of Murad Al Ramadan who held the reigns as acting CEO, and was officially appointed CEO at the start of the fiscal year, enhanced communication and reduced complexity became clear standards. The Group also sought to address and resolve outstanding regulatory and legal matters taking on the necessary measures to clear the uncertainty associated to them.



By all means, it is the Board and management's intention to continue these efforts towards sustaining profitability well into 2017 and beyond. The successful close of the first chapter of our three-year strategy means the engagement of a second phase in which we focus on investing to diversify our portfolio, to further modernize and streamline our operations, to improve on our project infrastructure and performance even more, and to strengthen our capital.

Future Outlook

There is no doubt that the global and regional macroeconomic environment in the year to come will be a challenging one. The continued depression of oil prices in a region that is heavily oil dependent has forced regional governing bodies to look very seriously at structural reforms, and at the regulatory and institutional frameworks that are requirements for diversification. Further uncertainty on the repercussions of International and US foreign policy within the region is a compounding factor. Having said this, we humbly believe that our resilience built through 15 years of experience and through a deep understanding of our strengths and weaknesses will equip us to weather any challenges that may come our way.

The Inovest team knows full well that we are not without residual challenges, nor are we exempt form new ones. However, we also know and pride ourselves on the strength of our opportunistic approach to investment. We will continue to build long term relationships with key strategic partners and anticipate that the results of our work will be reflected in our performance. Going forward, our focus in the future activates a number of strategic investment approaches. On one end, Tamcon, our construction company, will continue to deliver upon new and current contracts such as the Government mandated projects within the Southern Governorate. Additionally, we envision the actuation of the Bahrain Investment Wharf (BIW) to tie into the national drive to attract Foreign Direct Investment (FDI) into the Kingdom. Finally, we intend to engage new revenue generating investment streams through well assessed direct investment opportunities. As such, though we remain mindful of the uncertainties that lay ahead, the Group will strive forward in its pursuit of risk balanced and diversified growth in the year to come.

In Closing

In my capacity as Chairman, and on behalf of the members of the Board of Directors, I would like to extend my sincere thanks to our shareholders, for their support and belief in the company and its executive management. I would also like to extend my gratitude to our stakeholders; investors, partners, and without a doubt our executive management and dedicated staff members whose commitment and consistent efforts are critical to our success. Finally, I would like to thank my fellow board members for their time and considerable efforts.

We pray to Almighty Allah to support us in achieving continued success. Amen.

On behalf of the Board of Directors,



Khaled Soud AlSanaousi

Board Chairman

Chief Executive Officer's Statement

In the name of Allah, Most Gracious, Most Merciful.

Sustaining growth in an economic climate such as the one that defined the last few years is by no means an easy feat. Regionally, we have seen the impact of the economic and geopolitical fluctuations, which led to depressed oil prices, public spending cuts and stringent austerity measures to navigate budget deficits, tightening liquidity conditions, and widespread investor uncertainty. Though these factors are beyond our control, by the grace of Allah and then our commitment to implement our three-year strategy (2016 - 2018) Inovest has managed to keep itself immune against these macroeconomic factors.

As we navigated through 2016, we set several key targets for our strategy's implementation, first and foremost was a return to profitability, and to deliver a true turnaround performance. The framework of our strategy was built on a structured and systematic look at our business and the changes needed to elevate our performance and strengthen our financial position

To begin with, we made a series of exits from legacy investments, which were either deemed no longer profitable to maintain or non-strategic to the Group. In doing so, we tactically sought to simplify and align the Group's core business with its strategic strengths and capabilities. One such successful exit was the sale of Tala Island, a US\$120 million Island residential community project which the Group launched in 2007, and developed and sold all its components successfully. Inovest then continued to manage its facilities and operations before deciding to exit operations for a value of approximately US\$7.7 million. Further, Inovest concluded the sale of various real estate assets including lands in Al Louzi District and a commercial building on Istiqlal Highway for proceeds of more than US\$ 8.6 million. This was driven by our strategic objective to reduce the group's exposure to non-performing real estate assets and pave the way for market and sector diversification.

The Group's return to profitability also stems from specific directives towards the improvement of performance within our existing projects. To illustrate, progress within Bahrain Investment Wharf (BIW) and the BIW Labour Accommodations projects were amplified this year through strategic partnerships. For the Labour Accommodation, a tie up with a strategic contractor, allowed the Group to complete the construction of stalled 9 buildings within the first Labour Accommodations compound, thereby completing the first compound to accommodate more than 10,000 industrial workers.

On another front, we strove to enhance the efficiency of our operations, through effectively managing operational and financing costs. Inovest was able to settle close to 31% of the group's outstanding financing facilities after renegotiating more favorable financing terms, this led to a reduction of approximately 74% on financing cost comparing to 2015. This comes on the back of a series of early financing settlements with which we closed the 2015 fiscal year, including the early settlement of a US\$ 11 million facility at the end of 2015. In undertaking the noted settlements, Inovest's debt to equity ratio dropped to 13% at the end of 2016 in comparison to 21% at the end of 2015. On the administrative front, Inovest reinforced its management team, working towards the creation of a culture conducive to the strategic targets set before us in the years to come.



Further, to cap the directives geared towards a return to profit, was the positioning to accelerate growth through greater alignment of the management goals in our key subsidiaries with those we outlined in our strategy. As such, we are pleased that Tamcon, our contracting arm, is on track with all construction contracts including the construction of the 1,560 housing units in the Southern Governorate at a cost of US\$200 million, and more than 50% completion. Ultimately, the grouping of the aforementioned initiatives represents a prescribed return to our core business as a result of a better understanding of our key strengths and capabilities.

Moving forward, we are well aware that the global macro environment will likely remain a challenging one. Though we are acutely aware that a slowdown in the world and regional economy will likely impact the local economy, we expect that the domestic and regional pillars and strategies for growth will prevail albeit at a modest pace. With that in mind, we will continue to be discriminating in our investment decisions, vigilant of potential risks vis a vie the opportunity to capitalize on new investment prospects. In line with our 2016 – 2018 strategy, we will evaluate new investment opportunities in the fields of consumer and retail services as well as opportunities in the financial sector. Our strategy is clear, though we will continue to review and refine it, in light of an ever-changing investment climate.

In closing, I would like to extend my sincere appreciation to the Board of Directors for their continued trust and support, and to all employees within the Group for their dedication over the past year. It is an honor to have been able to lead Inovest's turnaround in my first year as a CEO, and I look forward to more successful years to come. In every part of the Group I am inspired by the dedication and work done towards achieving our collective goals.

I ask Allah the Almighty to guide us in our endeavors, and to lead us towards a brighter future, that delivers upon our efforts in a manner that reflects in the best interest of the Group and all its stakeholders



Murad Al Ramadan Chief Executive Officer



Corporate Governance Report

1 CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

The Company is governed by the Commercial Companies Law promulgate by Legislative Decree No. 21 of 2001 ("Companies Law"), Corporate Governance Code of the Kingdom of Bahrain ("Governance Code"), the HC Module of Volume 4 of the CBB Rule Book, and the Bahrain Bourse Law of 1987, generally referred to as "Regulations".

The Company undertakes its responsibility towards its shareholders by adopting the highest standards of corporate governance. The Company believes that the sound implementation of corporate governance enhances shareholder value, and provides adequate guidelines to the Board of Directors, its committees and Executive Management, in order for them to perform their duties in a manner that best serves the Company and its shareholders. The Company seeks to achieve the highest level of transparency, accountability and efficient management through the adoption and pursuit of strategies, objectives and policies that ensure the fulfillment of its organizational and ethical responsibilities.

2 BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is comprised of seven members. The members of the Board were elected for a term of three years, during the General Assembly meeting held on March 29th 2015. The term of the Board shall expire and will elect a new Board of Directors at the first Quarter of 2018 in the AGM meeting.

2.1 Election Process

The Nomination and Remuneration Committee formed by the Board of Directors reviews the skills and qualifications that the prospective members of the Board of Directors must possess. The General Assembly elects the new candidate after obtaining majority votes in the ballot held for such purpose Responsibilities are distributed across the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association and the Commercial Companies Law. Membership of the Board of Directors may be nullified in case, inter alia, the member commits a crime, breaches trust or is declared bankrupt.

2.2 Board's Function

The Chairman of the Board of Directors oversees the activities of Executive Management and evaluates its performance regularly, in addition to his other responsibilities, that include chairing Board meetings, monitoring the performance of the CEO, and communication with shareholders. The Board of Directors has formed certain committees with specific powers for the sake of guiding the management team, supervising the running of operations and taking decisions in the Company. The Board of Directors supervises the Company's management directly & through its various committees.

The Board of Directors has specified and segregated responsibilities between the Board and the Executive Management. The Board oversees all the activities of the Company and approves the same. It is responsible for Risk Management, the preparation of financial statements and corporate governance. The other issues that require approval of the Board include, inter alia, approval of financial statements, acquisitions and exits. The Board also ensures observance of the basic values of the Company, as prescribed in the internal policies of the Company.

The Risk Management Committee, reporting to the Board of Directors, annually reviews and updates all Company policies. In coordination with the Internal Audit Unit, the Risk Management Unit follows-up the validation and implementation of the policies and procedures under the supervision of the relevant committees. The Board of Directors is also responsible for approving Related Party transactions, subject to the schedule of Authorities adopted by the Company. The Board of Directors is also responsible for preparing the consolidated financial statements of the Company. The duties, assignments and responsibilities of the Board of Directors have been detailed within the corporate governance framework of the Company.

The members of the Board may communicate with the Company's Executive Management at all times. The CEO, in cooperation with the management team, shall monitor the Company's performance with regard to specific and (approved) objectives and shall conduct the Company's daily affairs pursuant to the policies, objectives, strategies and guidelines adopted and approved by the Board of Directors from time to time.

The Board of Directors consists of seven Independent members. The independent Board members have highly professional and specialized experience in their field of specialization and in the Real Estate Investment field.

Inovest has a written appointment agreement with each member of the Board of Directors, which recites the members of Board of Director's power, and duties and other matters relating to his appointment including his term, the time commitment envisaged, the committee assignment if any, his remuneration and expense reimbursement entitlement, and his access to independent professional advice when that is needed.

3 MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Table below shows the names of the Board of Directors members and the date of first membership

Member	Term of Appointment	Date of First Appointment	End Date of Appointment	Type of Membership	Position	Date of the End of Current Session	Notes
Khaled Saoud Al Sanaousi		29 March 2015					-
2. Fareed Soud Al- Fozan		2 June 2002					Continuous membership
3. Bashar Naser Al- Tuwaijri		29 March 2011					-
4. Bader Khalifa Al Adsani	3 Years	31 March 2014	Q1 2018	Independent	Non- Executive Directors	During Q1 2018	-
5. Yousef Ali AlRasheed AlBader		29 March 2015			Directors	QT 2018	-
6. Mohammed Ebraheem Alnughaimish		16 May 2011					-
7. Othman Al Quraishi	1	29 March 2015					-

4 DIRECTOR OWNERSHIP OF SHARES

As of 31st December 2016, non-executive Board members collectively held 1,166,150 shares in the Company.

Member	Number of Shares as at 31 December 2015	Number of Shares as at 31 December 2016	Directors Trading during the Year	% of Total Number of shares
1. Khaled Saoud Al Sanaousi	-	-	-	-
2. Fareed Soud Al-Fozan	962,650	962,650		0.34
3. Bashar Naser Al-Tuwaijri	78,050		(78,050)	-
4. Bader Khalifa Al Adsani	100,000	100,000		0.03
5. Yousef Ali AlRasheed AlBader	103,500	103,500		0.04
6. Mohammed Ebraheem Alnughaimish	78,050	-	(78,050)	-
7. Othman Al Quraishi	-	-	-	-
Total	1,322,250	1,166,150	(156,100)	0.41

Corporate Governance Report

5 DISTRIBUTION OF SHAREHOLDING

5.1 Distribution of Shares per Nationality

As of 31 December 2016, the Company's records show that there were 703 shareholders who own in total 286,511,225 shares. Following is the distribution of shares in the Company per nationality:

Nationality	Number of Shares	Ownership %
Bahraini	20,732,395	7.15
Non-Bahraini	265,778,830	85.92
Total	286,511,225	100

5.2 Shareholders Who Own 5% or more of Company's Shares

The following schedule shows number and names of shareholders who own 5% of Company's shares or more:

Shareholders	Number of Shares	State	Ownership %
Gulf Investment House (GIH)	38,981,591	Kuwait	13.61
Asaad AbdulAziz Abdulla AlSanad	20,969,996	Kuwait	7.32
Dubai Islamic Bank	19,748,883	UAE	6.89
Romac Real Estate Co (K.S.C.C.)	14,370,000	Kuwait	5.02

5.3 Distribution of Share Ownership per Quantity/Size

The following schedule shows the distribution of share ownership as of 31st December 2016 as per shareholding size:

Categories	Number of shares	Number of Shareholders	Ownership %
Less than 1%	76,879,397	680	26.83
1% up to less than 5%	115,561,358	19	40.33
5% up to less than 10%	55,088,879	3	19.23
10% up to less than 50%	38,981,591	1	13.61
Total	286,511,225	703	100

5.4 Ownership by Government

None of the share of the company was owned by the Government as at 31st Dec 2016.

6 BOARD OF DIRECTORS COMMITTEES

The Board of Directors formed four committees having specific assignments and powers:

Corporate Governance Committee Members	Position	Function	Type of Membership
Fareed Soud Al-Fozan	Chairman		
Yousef Ali AlRasheed AlBader	Vice Chairman		
Khaled Saoud Al Sanaousi	Member	Corporate Governance	Independent
Mohammed Ebraheem Alnughaimish	Member		
Shaikh Dawood Salman bin Essa	Member		

Note: Sh. Dr. Dawood Salman bin Essa joined the corporate Governance Committee on 14th 2015

Audit Committee Members	Position	Function	Type of Membership
Bader Khalifa Al Adsani	Chairman	Internal Audit	
Bashar Naser Al-Tuwaijri	Vice Chairman	External Audit Compliance	Independent
Othman Al Quraishi	Member	Anti-Money Laundering	

Nomination & Remuneration Committee Members	Position	Function	Type of Membership
Khaled Saoud Al Sanaousi	Chairman		
Fareed Soud Al-Fozan	Vice Chairman	Human Resource	In done and ont
Yousef Ali AlRasheed AlBader	Member	Compensation & Benefits Management Issues	Independent
Mohammed Ebraheem Alnughaimish	Member	3	

Risk Committee Members	Position	Function	Type of Membership	
Othman Al Quraishi	Chairman			
Bader Khalifa Al Adsani	Vice Chairman	Risk Management Risk Management Policy	Independent	
Bashar Naser Al-Tuwaijri	Member	Thisk Management Folloy		

The meetings of the Board of Directors and those of the committees are held when needed, in accordance with the procedures issued for such purpose. The Board of Directors meets at least once every quarter. During 2016, the Board met six times and the Annual General Meeting of the Company was held on 21st March 2016.

All Inovest's Board of Directors are non-executive and Independent Directors.



Corporate Governance Report

Audit Committee

Inovest's Board established an audit committee of three members. The Audit Committee members including the Chairman of the committee are independent Directors.

The Audit Committee has relevant financial ability and experience, which Include:

The ability to read and understand corporate financial statements including a company's balance sheet, income statement and cash flow statement and changes in shareholders' equity.

An understanding of the accounting principles which are applicable to the company's financial statements, experience in evaluating financial statements that have a level of accounting complexity comparable to that which can be expected in the company's business, an understanding of internal controls and procedures for financial reporting, and an understanding of the audit committee's functions and importance.

The Audit Committee Meets at least 4 times a year. The Committee has a formal written charter.

Nomination and Remuneration Committee

Inovest's Board establish Nomination and Remuneration committee with four independent members.

The Nomination and Remuneration Committee meets at least twice a year. The Committee has a formal written charter.

Corporate Governance Committee:

Inovest's Board establish a corporate governance committee with five independent members.

The Corporate Governance Committee meets at least twice a year. The committee has a formal written charter

Risk Management Committee

Inovest's Board establish a Risk committee with three independent members.

The Board Risk Committee meets at least twice a year. The Committee has a formal written charter.

The Audit Committee held four meetings, Nomination and Remuneration Committee two meetings, the Corporate Governance Committee two meeting and the Risk Management Committee two meetings during 2016.

The Board of Directors and the committees formed by it receive periodical reports from Executive Management on all aspects of the Company's activities.

The Board also receives periodical reports from the Internal Audit Unit, Risk Management Unit, and Finance Department.

Here are the names of the members of the Board of Directors and denominated position and other position they hold:

Khaled Saoud AlSanaousi Board Chairman Independent

As Chairman of the Board of Directors, Mr. AlSanaousi brings to the table over twenty years of executive experience gained from holding key management and Board level positions in institutions across the GCC. His professional road map is marked by numerous achievements and milestones, in a number of sectors.

Mr. AlSanaousi breadth of experience extends to the fields of investment, real estate, and consumer services amongst others. Within these sectors, his scope of work encompasses organizational development, strategic structuring and restructuring, deal sourcing and business development, and acquisitions.

In addition to his current post as Chairman of the Inovest Board of Directors, Mr. Al Sanousi previously chaired the Board of First Energy Resources Company (Kuwait), and was an active Board member at First Investment Company (Kuwait), Saudi Projects Holding Company (KSA), and Gulf Real Estate Company (KSA),

Mr. AlSanousi graduated from Kuwait University with a Bachelor Degree in Commerce and Political Science.

Fareed Soud Al Fozan Board Member and Vice Chairman Independent

Mr. Al-Fozan is currently the Vice-chairman of Gulf Group Holding Company a Kuwaiti based company that owns a number of specialist companies strategically located throughout the GCC countries. He is a board member on a number of investment, real estate and financial companies, namely: Boubyan Bank (Kuwait), Gulf Real Estate (Saudi Arabia), Amlak Real

Estate Co. (Kuwait) SAFCORP (Kuwait), as well as Tamcon Contracting (Bahrain) and Durrat Marina (Bahrain), both of which are associated to Inovest BSC. Mr. Al-Fozan also serves on the Trade and Transportation Committee under the Kuwait Chamber of Commerce and Industry

He is also an active participant in field of Corporate Social Responsibility (CSR) activities. Mr. Al-Fozan graduated from Kuwait University with a Bachelor Degree in Business Administration majoring in Banking and Finance.

Bashar Naser Al Tuwaijri Board Member Independent

Mr. Bashar Al Tuwaijri holds a Bachelor's Degree in Banking and Finance from the University of Kuwait (1996). Mr. Al Tuwaijri joined Gulf Investment House (GIH) in 2004, rising through management ranks to currently hold the position of Chief Executive Officer.

Mr. Bashar Al Tuwaijri currently serves as Vice Chairman of the Amar Finance and Leasing Co. in Kuwait, Vice Chairman of Madain Property Co. in Dubai, and Chairman of the Afkar Holding in Kuwait. Mr. Al Tuwaijri is also Vice Chairman of Arkan Al-Kuwait Real Estate Company in Kuwait.

Between 1996 and 2003, Mr. Al Tuwaijri held several positions at the National Bank of Kuwait (NBK) before being appointed Corporate Credit Manager. He also holds a certification as a Credit Manager from the Institute of Banking Studies in Kuwait.

Bader Khalifa Al Adsani Board Member Independent

Mr. Al Adsani's membership in the Inovest Board of Directors is both a quantitative and qualitative addition. In over 15 years of experience, Mr. Al Adsani has had dealings in the petroleum industry, real estate investment, management, and development. Currently, Mr. Al Adsani heads the Salhia Real Estate Company's Real Estate Management and Development team.

Mr. Al Adsani is an active board member in Inovest, AlAssima Real Estate Company, Kuwait Real Estate Union, Kuwait Green Building Council, and also represents Salhia Group in the Middle East Shopping Centers Council. He additionally chairs the board of Durrat Marina in Bahrain and is board Member at Jenan Real Estate Co. in Saudi Arabia.

Mr. Al Adsani holds a degree in Mechanical Engineering and an MBA from Kuwait University, as well as a certificate for leadership development from the Harvard Business School

Yousif Ali AlRasheed Al Bader Board Member Independent

Mr. Al Bader has longstanding management experience in a number of different sectors including trading, consumer services, and financial services garnered through his role at Ali Yousef Al Rasheed Trading Company, a leading Kuwaiti business that has contributed to Kuwait's national trade. Mr. Al Bader began his presence in the workplace in 1972, holding numerous important positions within the company and proving his credentials and prowess through years of outstanding performance. This culminated in him taking over the helm of the company in 1994 as General Manager. Mr. Al Bader also founded Nutrina Trading in the year 2000, a company he owns in full. In addition, Mr. Al Bader worked in the academic field as a lecturer in the Faculty of Arts at Kuwait University before leaving to attain his Master degree in the United Kingdom (1981).

Mr. Al Bader holds a Masters Degree in Management and Executive Development from United Kingdom.

Corporate Governance Report

Mohammed Ebraheem Alnughaimish Board Member Independent

Mr. Alnughaimish has held Board positions within several organizations, including a number of entities listed in stock exchanges within the fields of investment, real estate, services, and education across the GCC. He has further served on the Boards of organizations in the United States within the manufacturing sector, and has contributed to the founding of companies in those fields. Mr. Alnughaimish has also served on several committees stemming from his Board affiliations, including Executive Committees, Audit and Risk Management Committees, Governance, and Remunerations and Nomination Committees, amongst others.

Mr. Alnughaimish has held a number of executive management posts within the fields of Direct Investment and Private Equity as well as International Real Estate in Gulf Investment House (GIH). He more recently served as Acting CEO of Inovest, which is cross-listed in both the Bahrain and Kuwait Bourse.

Mr. Alnughaimish has worked as an investment management advisor to a number of authorities in the GCC and is currently undertaking a PhD from Southampton University (UK) specializing in the Leadership and Management. Mr. Alnughaimish holds a Master's Degree in Business Administration (MBA) from Maastricht School of Business and a Bachelor's Degree in Business from Kuwait University. He is a member of the British Association for Management (BAM) and a writer in the London-based ASharq Al-Awsat newspaper.

Othman Al Quraishi Board Member Independent

Mr. Al Quraishi has over 25 years of experience within the fields of finance and investment, with extensive focus on management of alternative investments, as well as asset and portfolio management. Mr. Al Quraishi resigned from a significant tenure with investment industry giant, UBS, where he held the post of Executive Director of investment banking in the MENA region. During this time, Mr. Al Quraishi was pivotal to the company's strategy within the region. Prior to this, Mr. Al Quraishi held positions as manager of the investment division at the Kuwait Real Estate Bank, as an investment manager with the Kuwait Investment Authority, and as Head of Middle East - Alternative Investments at UBS.

Mr. Al Quraishi is an active board member at Inovest, and has also held Board seats at the Housing Bank for Trade and Finance (Algeria), and at the Algerian Kuwaiti Investment Fund (Algeria), and at Granfel Holdings (UK) which is owned by the Kuwait Investment Office.

Mr. Al Quraishi graduated from Oregon State College with a Bachelor Degree in Business Administration.

7 DATES OF MEETING OF BOARD COMMITTEES

Board of Directors: The Board of Directors held a total of six meetings during 2016.

Members	20 Jan 2016	15 Feb 2016	11 May 2016	26 Sept 2016	7 Nov 2016	Nov 30 2016	Attendance %
1.Khaled Saoud Al Sanaousi	√	✓	✓	✓	X	√	83%
2.Fareed Soud Al-Fozan	√	✓	✓	X	√	√	83%
3.Bashar Naser Al-Tuwaijri	√	✓	✓	✓	√	√	100%
4.Bader Khalifa Al Adsani	√	✓	✓	✓	✓	√	100%
5. Yousef Ali AlRasheed AlBader	✓	✓	√	√	✓	X	83%
6.Mohammed Ebraheem Alnughaimish	✓	✓	X	✓	✓	X	67%
7.Othman Al Quraishi	✓	✓	√	✓	✓	✓	100%

Members	Feb 15 2016	Nov 7 2016	Attendance%
1.Khaled Saoud Al Sanaousi	✓	X	50%
2.Fareed Soud Al-Fozan	✓	✓	100%
3. Yousef Ali AlRasheed AlBader	✓	✓	100%
4.Mohammed Ebraheem Alnughaimish	✓	✓	100%

Corporate Governance Committee: The Corporate Governance Committee held a total of two meeting during 2016.

Members	Feb 15 2016	Nov 7 2016	Attendance%
1.Khaled Saoud Al Sanaousi	√	X	50%
2.Fareed Soud Al-Fozan	✓	✓	100%
3. Yousef Ali AlRasheed AlBader	✓	✓	100%
4.Mohammed Ebraheem Alnughaimish	√	✓	100%
5.Shaikh Dr.Dawood Salman bin Essa	✓	✓	100%

Note: Sh. Dr. Dawood Salman bin Essa joined the corporate Governance Committee on 14th May 2015

Audit Committee: The Audit Committee held a total of four meetings during 2016.

Members	Feb 15 2016	May 11 2016	Nov 7 2016	Nov 30 2016	Attendance%
1.Bader Khalifa Al Adsani	✓	✓	✓	✓	100%
2.Bashar Naser Al-Tuwaijri	✓	✓	✓	✓	100%
3.Othman Al Quraishi	✓	✓	✓	✓	100%

Risk Management Committee: The Risk Management Committee held a total of two meeting during 2016.

Members	Feb 15 2016	Nov 7 2016	Attendance%
1.Othman Al Quraishi	✓	✓	100%
2.Bader Khalifa Al Adsani	✓	✓	100%
3.Bashar Naser Al-Tuwaijri	✓	✓	100%

8 CODE OF ETHICS

The Board of Directors has adopted a code of ethics applying to all the staff. This code defines how to deal with cases involving conflicts of interest. It obliges all the members of the Board of Directors, Executive Committee, and all employees to follow the highest professional measures and care while performing their duties.

All Board members and employees act ethically at all times and adhere to the Company's Code of Conduct. Where a potential conflict of interest arises for a Board member, the Board member promptly informs the Board of Directors for deliberation and resolution.

Each Board member at Inovest understands that under Inovest's rules and regulations he/she is personally accountable to the company and its shareholders if he/she violates the code of ethics and legal duty of loyalty to the company.

Every effort should be made by Board members to ensure that there is no conflict of interest between their personal and business affairs and the interests of the company and its clients and shareholders.

9 INDUCTION AND TRAINING OF DIRECTORS

Inovest makes sure that all its Board's members have the knowledge, ability and experience to perform the functions required of a Board member. Hence, an awareness program is conducted for the new and existing Board members.

10 PERFORMANCE EVALUATION

In compliance with the Company Corporate Governance as well as CBB guidelines, Board carried out a formal performance evaluation for all Board of Directors members. The evaluation is aimed to assess Board effectiveness and support in identifying the need for creating an effective Board, strategic foresight, stewardship, performance evaluation, professional development, engage with Management and performance of Individual Board Members.

The Board conducts an annual evaluation of its performance and the performance of each committee and each individual director.

Corporate Governance Report

11 REMUNERATION

Board of Directors' remuneration takes into consideration the Company performance as well as an assessment of compliance of individual members with their performance agreement and individual responsibilities.

The AGM determines the Board of Directors' remuneration, and it is subject to the provisions of the Commercial Companies Law and to any decisions issued by the Minister of Industry and Commerce, as well as the regulations of the Central Bank of Bahrain. The Board of Directors establish a Remuneration Committee to review and adopt the remuneration policies, and to monitor the remuneration system and ensure its proper implementation and management, and to make recommendations concerning the remuneration of the Board of Directors in the General Assembly meeting.

12 COMPLIANCE WITH REGULATORY AUTHORITIES REQUIREMENTS

Being an Islamic Financial Institution, the Company observes a Policy of compliance at all times with the rules and regulations of regulatory authorities. It is Company Policy to disclose all events of non-compliance whenever they occur. Compliance has been improved through ongoing enhancement of the governance framework, the bedding-in of the comprehensive Corporate Governance Guide, in accordance with the Corporate Governance Code and CBB Rulebook HC Module, as prescribed in the Central Bank of Bahrain Rule Book. The Corporate Governance Guide includes a code of ethics for the Board and all committees under it. It also includes a Conflicts of Interest Policy, procedures for the reporting of offences, basic guiding principles for corporate governance, Board members' appointment agreement, Board members' performance evaluation Policy, and an External Advisors policy.

The Company continues to review and develop its corporate governance framework, in accordance with the changing requirements of regulatory authorities, and in compliance with global corporate governance best practice. In the interest of maintaining the highest standards of Corporate Governance at the company, and for its shareholders, the company is committed to keeping the members of the Board of Directors appraised of industry best practice, and to addressing any of their queries with regard to sound Corporate Governance.

The Company, through the Board of Directors and its committees, aims to meet the highest standards of corporate governance, in the interest of its shareholders.

13 SHARIA SUPERVISORY BOARD

The Sharia Supervisory Committee consists of three members who monitor compliance by the Company with the general principles and rules of Islamic Sharia, Fatwas, resolutions and guidelines issued for such purpose. The Board's reviews include examining and reviewing the evidences related to the documents and the procedures followed by the Company to ensure that all its activities and business transactions are in compliance with the principles and rules of Islamic Sharia. Following are the names of members of the Sharia Supervisory Board with a summarized profile of each.

Shaikh Dr. Khaled Shoja'a Al-Otaibi

Shaikh Dr. Al-Otaibi holds a doctorate in Islamic Jurisprudence and its originating principles. He is a member of the Faculty of Shariah and Islamic Studies - Jurisprudence Department, and an assistant professor at the Faculty of Basic Education. His background includes memberships in numerous committees including: member in the Shariah Board of Kuwaiti House of Zakat, member of the association of Jurisprudence and Shariah in America, a former member of the council for mosques, former member of the Committee for Endowments and Awaqaf, a member of the Shariah Board for Imtiyaz, a former member of the Shariah Board for UIB (Bahrain), a former member of the Shariah Commission associated with AlMashair for Hajj and Umrah services, and a former member of the Shariah Commission for Ain, a Takaful Insurance company.

Shaikh Dawoud Salman bin Essa

Shaikh Bin Essa holds a Bachelors degree in Shariah sciences, and is well on his way to receiving a master's degree in Islamic Economic Studies. Shaikh Bin Essa has long standing experience (since 2005) working in the fields of audit and shariah compliance within several Shariah compliant financial institutions within Kuwait. He is one of the founders of the Kuwaiti based shariah consulting company, and has been positioned as a member of the Shariah Compliance Authority in Kuwait, and is an active participant in numerous conferences and seminars on Islamic jurisprudence and specifically in shariah compliance. He serves as the General Manager of Taiba Financial Sharia Consultation.

Shaikh Dr. Mourad Bou Daia

Shaikh Dr. Bou Daia holds several esteemed positions; as a doctorate in Islamic Jurisprudence, he is also a researcher and interpreter of the laws of jurisprudence in Kuwait, as well as teacher working in collaboration with Kuwait University's College of Sharia. Shaikh Dr. Bou Daia is a member of several shariah committees in Qatar, and in a number of committees dedicated to the knowledge and supervision of shariah laws at the Ministry of Social Welfare in Kuwait. He is an active participant in several conferences on the knowledge and interpretation of Shariah laws, in Kuwait and abroad. Shaikh Dr. Bou Daia is a published author of several research studies related to the principles of shariah law. He serves as an advisor in Taiba Financial Sharia Consultation.

14 EXECUTIVE MANAGEMENT'S COMMITTEES

The Board of Directors has delegated the day-to-day management of the Company's affairs to the CEO who is responsible for the implementation of the strategic plan of the Company. The CEO manages the Company through the following management committees:

Committee Name	Primary Responsibilities
Management Committee	 Corporate Strategy Performance Assessment Finance HR Administrative Issues
Assets & Liabilities Committee	Manage the Balance SheetFinancial ManagementLiquidity ManagementBanking Relations
Investment Manegement Committee	Review of InvestmentsExits ProcessesAcquisitions Processes
Executive Risk and Compliance Committee	 Risk Management Policies Risk Management Strategy Risk Review Risk Assessment Compliance Policy Provisioning

15 EXECUTIVE MANAGEMENT AND SENIOR MANAGEMENT

Following are the job titles of the members of the Executive Management of the Company:

Murad Al Ramadan Chief Executive Officer

Mr. Murad Al Ramadan is an investment professional with well over 17 years of industry experience in financial services, Investment Banking, and real estate investment and development. Mr. Al Ramadan joined the group in 2009 as the deputy CEO and Head of Investment of Inovest's real estate investment arm Al Khaleej Development Co. (Tameer). He then held the post of Chief Investment Officer of Inovest in 2012, and was appointed Acting Chief Executive Officer in May 2015 before becoming the Chief Executive Officer in January 2016.

Prior to joining Inovest, Mr. Al Ramadan worked for Gulf Finance House (GFH) as an Investment Director where he structured and managed real estate investment transactions in excess of US\$1billion. Mr. Al Ramadan started his career in Accounting and Auditing, holding various positions and has worked for KPMG in Bahrain and Qatar.

Mr. Al Ramadan represents Inovest on a number of Boards, including his position as Chairman of Durrat Marina (Bahrain), Vice Chairman of Takhzeen Self Storage (Bahrain), and Board Member and Chairman of the Audit Committee for Gulf Real Estate Co. (Kingdom of Saudi Arabia), a Board Member in Bahrain Investment Wharf (Bahrain), and a Board Member in Tamcon contracting, amongst others.



Corporate Governance Report

Yaser Al Jar Chief Financial Officer

Mr. Yaser Al Jar is finance professional with over 18 years of experience, focused in the fields of assurance services, commercial banking, investment banking, and real estate. Mr. Al Jar joined the Group in August 2011 as Executive Director – Finance in Al Khaleej Development Co. (Tameer), a wholly owned subsidiary of Inovest.

Yaser started his career in 1998, in the domain of external assurance services with one of the largest international audit firms at that time. Subsequently, Yaser held a number of key positions as Financial Controller in a number of reputable financial institutions, namely Shamil Bank of Bahrain (which has today merged with Ithmaar Bank) and Qatar First Investment Bank. Mr. Al Jar has the distinguished credentials of having worked in the Islamic banking sector on numerous levels, from dealing and interacting with different type of Islamic products, to financial and investment structures, with a solid exposure to both audit and risk-based business perspectives. This is capped with a sound understanding of Shari'a (Islamic) principles in respect of the Islamic banking.

Mr. Al Jar holds a B.Sc in Accounting from the University of Bahrain. He holds CIPA and CSAA certificates from the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI). He is an accredited instructor of the Islamic Accounting Standards issued by AAOIFI and member of the Technical Advisory and Interpretations Committee of AAOIFI. Furthermore, Al Jar is member of the working groups originated by AAOIFI to review and formulate the Islamic Accounting Standards

Fahad Bushager

Head of Investment (effective September 1st, 2016)

Mr. Bushager joined Inovest as Head of Investment in 2016. Mr. Bushager has over 12 years of experience in the financial sector, the majority of which was dedicated to investment banking.

Before joining Inovest, Mr. Bushager held posts within a number of investment institutions, including his most recent position as Head of Investments Coverage within the GCC, South East Asia and Pacific Markets at Anfaal Capital. Within that capacity, Mr. Bushager has garnered exposure in deal shaping and structuring on both private equity and asset management fronts, fund management, risk assessment and mitigation, as well as executing deal exit strategies.

Mr. Bushager holds a BSBA (Accounting) from the American University of Sharjah, as well as being a Certified Islamic Banker (CIB), and an Executive Master's degree (Islamic Finance) from the General Council for Islamic Banks and Financial Institutions (CIBAFI).

Hamad Zainalabedeen Head of Internal Audit

Hamad Zainalabedeen joined Inovest BSC in 2009 as the Head of Internal Audit Department. Hamad has worked in a number of local and world renowned financial institutions and professional audit firms over the last 14 years with extensive auditing experience in Islamic Investment Banks, Investment Businesses, Manufacturing Enterprises, Governmental Organizations and other sectors. Prior to joining Inovest, Hamad held leading positions in Internal Audit at Investment Dar Bank and Gulf Finance House. Hamad also

Hamad holds an Executive MBA and Bachelors of Science in Accounting from the University of Bahrain.

16 EXECUTIVE MANAGEMENT SHAREHOLDING

The executive & Senior Management do not hold any shares in the company.

worked with Ernst & Young and Arthur Andersen as an external auditor.

17 DETAILS OF STOCK OPTIONS INCENTIVES

No stock option based incentive scheme has been provided to senior management.

18 EXECUTIVE MANAGEMENT REMUNERATION

The Company Establishes management remuneration in line with approved internal policies, procedures and guidelines. The qualification of such remuneration set by the company's Board of Directors.

19 RELATED PARTY TRANSACTIONS

The details of related party transactions are shown under Note 28 of the Consolidated Financial Statements for the year ending 31st December 2016. For further information, the shareholders are requested to refer to Note 28.

20 COMPLIANCE CONTROL AND MONEY LAUNDERING COMBATING

Compliance with the principles and provisions of Islamic Sharia, and regulatory and statutory requirements are a continuous process. The Company recognizes its responsibility of compliance with all the related provisions by implementing global best practice. The Company has established a unit for regulatory control, to ensure adherence to the guidelines & rules of the Central Bank of Bahrain. This unit acts both to ensure observance of the principles of Islamic Sharia and regulatory rules, and the implementation of Compliance best practice.

The procedures for combating money laundering form a major part of compliance assignments. The Company maintains specific policies and procedures, approved by the Board of Directors, for money laundering prevention. These include a Client Due Diligence process, reporting of suspicious transactions, periodical staff awareness and training programs, & record-keeping, as well as the key policy of appointment of an officer dedicated to money laundering prevention.

Money laundering prevention Policy & Procedures are reviewed annually by external auditors, who report their findings to the Central Bank of Bahrain. The Company is committed to combating money laundering, and to implementing all AML rules, principles and guidelines issued by the Central Bank of Bahrain. Pursuant to HC Module of the CBB Rule Book (Volume 4 - HC Module) that refers to the principle of "Comply or Explain", which provides that it is necessary for the Company to interpret non-compliance events with the recommendations prescribed in the Rule Book, the Company is pleased to report that it is in the process of establishing a Compliance framework that meets the requirements of the Central Bank of Bahrain.

21 EXTERNAL AUDITOR

The Company shall make available information on the audit fees that are charged by the external auditor and the other services, which are provided by the external auditor to shareholders upon request, provided that disclosure of such information shall not negatively impact the interest of the Company or its market competitiveness.

The AGM held on 21st of March 2016 approved reappointing M/S Ernst & Young to conduct the review and audit of the Company's consolidated financial statements for the year ended 31st December 2016. Total fees agreed with the external auditors were BHD 61,225.



Sharia Supervisory Board Report

Sharia Supervisory Board Report on the Activities of Inovest BSC For the Financial Year Ended on 31 December 2016

In the Name of Allah, The Beneficent, The Merciful To the Shareholders of Inovest B.S.C. "the Company"

Assalamu Alaykum Wa Rahmatu Allah Wa Barakatuh

In compliance with the letter of appointment, we are required to submit the following report:

We have reviewed the principles and the contracts relating to the transactions and applications introduced by the Company during the year ended 31 December 2016. We have also conducted our review to form an opinion as to whether the Company has complied with Shari'a Rules and Principles and also with the specific fatwas, rulings and guidelines issued by us.

The Company's management is responsible for ensuring that the Company conducts its business in accordance with Shari'a Rules and Principles. It is our responsibility to form an independent opinion, based on our review of the operations of the Company, and to report to you.

We conducted our review which included examining, on a test basis of each type of transaction, the relevant documentation and procedures adopted by the Company.

We planned and performed our review so as to obtain all the information and explanations which we considered necessary in order to provide us with sufficient evidence to give reasonable assurance that the Company has not violated Shari'a rules and principles.

In our opinion:

- A. The contracts, transactions and dealings entered into by the Company during the year ended 31 December 2016 that we have reviewed are in compliance with the Shari'a rules and principles;
- B. All earnings that have been realized from sources or by means prohibited by Shari'a rules and principles have been disposed of to charitable causes; and
- C. The calculation of Zakah is in compliance with Shari'a rules and principles.

We beg Allah the Almighty to grant us all the success and straight-forwardness.

Wassalamu Alaykum Wa Rahmateu Allah Wa Barakatuh

Shaikh Dr. Khalid Shuja'a Al-Otaibi Chairman

Shaikh Dawoud Salaman Bin Essa Vice Chairman

Shaikh Dr. Murad Bou Daia Member



Independent Auditors Report to the Shareholders of Inovest B.S.C.

Report on the consolidated financial statements

We have audited the accompanying consolidated statement of financial position of Inovest B.S.C. (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group"), as of 31 December 2016, and the related consolidated statements of income, cash flows, changes in owners equity and sources and uses of charity fund for the year then ended. These consolidated financial statements and the Group's undertaking to operate in accordance with Islamic Shari'a Rules and Principles are the responsibility of the Company's Board of Directors. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Auditing Standards for Islamic Financial Institutions issued by the Accounting and Auditing Organisation for Islamic Financial Institutions («AAOIFI»). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall consolidated financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of 31 December 2016, the results of its operations, its cash flows, changes in owners, equity and sources and uses of charity fund for the year then ended in accordance with the Financial Accounting Standards issued by AAOIFI.

Report on other regulatory requirements

As required by the Bahrain Commercial Companies Law and the Central Bank of Bahrain («CBB») Rule Book (Volume 4), we report that:

- a) the Company has maintained proper accounting records and the consolidated financial statements are in agreement therewith; and
- b) the financial information contained in the Report of the Board of Directors is consistent with the consolidated financial statements.

Except for what has been reported in note 1 to the consolidated financial statements, we are not aware of any violations of the Bahrain Commercial Companies Law, the Central Bank of Bahrain and Financial Institutions Law, the CBB Rule Book (Volume 4 and applicable provisions of Volume 6) and CBB directives, regulations and associated resolutions, rules and procedures of the Bahrain Bourse or the terms of the Company's memorandum and articles of association during the year ended 31 December 2016 that might have had a material adverse effect on the business of the Company or on its financial position. Satisfactory explanations and information have been provided to us by management in response to all our requests. The Group has also complied with the Islamic Shari'a Rules and Principles as determined by the Shari'a Supervisory Board of the Group.

Partner's registration no: 115 12 February 2017

Ernst + Young

Manama, Kingdom of Bahrain

Inovest B.S.C. CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION As at 31 December 2016 (Expressed in US\$000's)

	Notes	2016	2015
ASSETS			
Cash and bank balances	6	40,066	40,430
Accounts receivable	7	38,237	39,850
Investment in real estate lease right receivables	8	9,246	-
Investments	9	18,983	18,753
Investment in a joint venture and associates	10	91,629	91,692
Investments in real estate	11	41,564	54,817
Property, plant and equipment	12	16,090	11,858
Other assets	13	7,040	12,066
Non-current asset held for sale	27	-	6,822
TOTAL ASSETS		262,855	276,288
LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY			
Liabilities			
Accounts payable	14	108,323	120,500
Financing from a bank	15	16,408	23,865
Total liabilities		124,731	144,365
Owners' Equity			
Share capital	16	114,604	114,604
Less: Treasury shares	16	(651)	(651)
		113,953	113,953
Share premium	17	_	30.760
Reserves	17	1,413	21,515
Retained earnings / (accumulated losses)		9,118	(51,873)
Equity attributable to Parent's shareholders		124,484	114,355
Non controlling interest		13,640	17,568
Total owners' equity		138,124	131,923
TOTAL LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY		262,855	276,288



Khaled Soud AlSanaousi Chairman

Murad Al Ramadan
Chief Executive Officer

Inovest B.S.C. CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME For the year ended 31 December 2016 (Expressed in US\$000's)

	Notes	2016	2015
OPERATING INCOME			
Net income from construction contracts	18	7,651	4,817
Income / (loss) from investment in real estate	19	3,500	(2,161)
Income from investments	20	1,491	781
Fee for management and other services	21	1,838	961
Net share of loss from investment in a joint ventures and associates	10	(301)	(3,760)
Other income	22	1,791	1,161
TOTAL OPERATING INCOME		15,970	1,799
OPERATING EXPENSES			
Staff costs	23	4,702	4,914
General and administrative expenses	24	2,632	2,902
Financing costs		723	2,828
Property related expenses		156	260
Depreciation	12	312	270
TOTAL OPERATING EXPENSES		8,525	11,174
NET OPERATING PROFIT / (LOSS)		7,445	(9,375)
Recoveries / (provision) - net	25	2,640	(44,353)
PROFIT / (LOSS) FOR THE YEAR		10,085	(53,728)
Attributable to :			
Equity Shareholders of the Parent		10,105	(48,092)
Non Controlling Interest		(20)	(5,636)
			4
BASIC AND DILUTED EARNINGS / (LOSS) PER SHARE (US cents)	26	3.55	(16.88)



Chairman



Murad Al Ramadan Chief Executive Officer

The attached notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements.

Inovest B.S.C. CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN OWNERS' EQUITY For the year ended 31 December 2016 (Expressed in US\$000's)

				Reser	ves				
	Share capital	Treasury shares	Share premium	Statutory reserve	Share option reserve	Retained earnings / (accumulated (losses	Total	Non controlling interst	Total owners' equity
Balance at 1 January 2016	114,604	(651)	30,760	21,473	42	(51,873)	114,355	17,568	131,923
Acquisition of non- controlling interest	-	-	-	-	-	-	-	(3,884)	(3,884)
Gain on acquisition of non-controlling interest	_	-	-	-	-	24	24	(24)	-
Transfer to reserves *	-	-	(30,760)	(21,113)	-	51,873	-	-	-
Profit for the year	-	-	-	-	-	10,105	10,105	(20)	10,085
Transfer to statutory reserve	-	-	-	1,011	-	(1,011)	-	-	-
Balance at 31 December 2016	114,604	(651)	-	1,371	42	9,118	124,484	13,640	138,124
Balance at 1 January 2015	114,604	(651)	30,760	21,473	42	(3,781)	162,447	-	162,447
Acquisition during the year (note 5)	-	-	-	-	-	-	-	23,204	23,204
Net loss for the year	-	_	_	_	_	(48,092)	(48,092)	(5,636)	(53,728)
Balance at 31 December 2015	114,604	(651)	30,760	21,473	42	(51,873)	114,355	17,568	131,923

^{*} During the year, based on the approval from Ministry of Industry and Commerce (MOIC) via letter dated 5 April 2016, the Group has set-off its accumulated losses of US\$ 52 million against its share premium and statutory reserves.

Inovest B.S.C. CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCES AND USES OF CHARITY For the year ended 31 December 2016 (Expressed in US\$000's)

	2016	2015
Sources of charity funds		
Undistributed charity funds at the beginning of the year	626	626
Contributions by the Company	-	-
Total sources of charity funds during the year	626	626
Uses of charity funds		
Contributions for charitable purposes	-	-
Total uses of funds during the year	-	-
Undistributed charity fund at 31 December	626	626

Inovest B.S.C. CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS For the year ended 31 December 2016 (Expressed in US\$000's)

OPERATING ACTIVITIES	Note	2016	2015
Net profit / (loss) for the year		10,085	(53,728)
Adjustments for:		10,000	(00,720)
Depreciation	12	1,734	947
(Recoveries) / provision - net	25	(2,640)	44,353
Net share of (profit) / loss from investment in joint ventures and associates	10	301	3,760
Gain on purchase of investment in associate	20	(10)	-
Realised gain on sale of investment in real estate	19	(1,403)	(374)
Realised gain on sale of non-current asset held for sale	20	(871)	-
Realised loss / (gain) on sale of investments	20	3	(72)
Unrealised fair value loss on investment in real estate	11	7,199	3,160 (1,954)
Net changes in operating assets and liabilities:		1,100	(1,004)
Short-term deposits			
(with an original maturity of more than 90 days)		1,372	(6,632)
Accounts receivable		4,253	(6,992)
Accounts payable		(12,177)	41,693
Receivable from Investment in real estate lease right receivables		(93)	_
Other assets		5,026	- 00 115
Net cash from operating activities		5,580	26,115
INVESTING ACTIVITIES			
Proceeds from sale of investment		263	-
Purchase of investments		(496)	_
Acquisition of a subsidiary	5	-	47
Acquisition of further shares of subsidiary		(3,884)	-
Purchase of investment in real estate	11	(3,154)	(418)
Proceeds from sale of investment in real estate - net	11	8,657	9,931
Purchase of investment in a joint venture and associates	10	(228)	(326)
Proceeds from disposal / capital redemption from investment in a joint ventures and associates	10	-	6,347
Dividends received from a joint venture and associates	10	7 000	636
Sale of non-current asset held for sale Purchase of property, plant and equipment	12	7,693 (5,966)	/F 000)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	12	(5,900)	(5,003) 5
Net cash from investing activities		2,885	11,219
FINANCING ACTIVITY	1.5	(7.457)	(10.110)
Net movement in financing from a bank	15	(7,457)	(12,118)
Net cash used in financing activity		(7,457)	(12,118)
NET MOVEMENT IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		1,008	25,216
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		31,609	6,393
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR	6	32,617	31,609
Non cash transactions comprise:			
Recognition of investment in joint ventures and associates			
(acquisition of a subsidiary)	5	-	55,509
Derecognition of investment in joint ventures and associates			
(acquisition of a subsidiary)	5	-	27,623
Non controlling interest (acquisition of a subsidiary)	5	-	23,204
Contribution of investment in real estate	5	-	4,242
Net movement in receivables (acquisition of a subsidiary)		-	124
Trade and other payables (acquisition of a subsidiary)		-	375
Transfer from properties under development to investment in real estate		-	5,457
Investment in joint venture trasfer to non-current asset held for sale	27	-	6,822
Transfer from investment in real estate to accounts receivable		9,153	-
Non cash settlement of accounts receivable to property plant and equipment		3,621	

1 CORPORATE INFORMATION AND ACTIVITIES

a) Incorporation

Inovest B.S.C. (the «Company") is a public shareholding company incorporated in the Kingdom of Bahrain on 18 June 2002 and operates under Commercial Registration (CR) number 48848. The Company commenced operations on 1 October 2002. Under the terms of its Memorandum and Articles of Association, the duration of the Company is 50 years, renewable for further similar periods unless terminated earlier by law or as stated in the Memorandum and Articles of Association. The address of the Company's registered office is 19th floor, East Tower, Bahrain Financial Harbour, Manama, Kingdom of Bahrain.

The Company is listed on the Bahrain Bourse and cross-listed on the Kuwait Stock Exchange.

The Company operates under an Investment Business Firm License – Category 1 (Islamic Principles) issued by the Central Bank of Bahrain («CBB»), to operate under the Islamic Shari'a principles, and is supervised and regulated by the CBB.

b) Activities

The principal activities of the Company together with its subsidiaries (the «Group") include:

- Engaging directly in all types of investments, including direct investment and securities, and various types of investment funds;
- Establishing and managing various investment funds;
- Dealing in financial instruments in the local, regional and international markets;
- Providing information and studies related to different types of investments for others;
- Providing financial services and investment consultations to others;
- Establishing joint ventures with real estate, industrial and services companies inside or outside the Kingdom of Bahrain;
- Engaging in contracting activities;
- Engaging in the management of commercial and industrial centers and residential buildings, property leasing, development and their maintenance; and
- Having interest in or participating in any way with companies and other entities engaged in similar activities that may work and co-operate to achieve the Group's objectives inside and outside the Kingdom of Bahrain, and also merge its activities with the above mentioned entities and/or buy or join with them.

Although the Company has an Investment Business Firm License – Category 1 (Islamic Principles) issued by the CBB in September 2008, it continues to hold real estate assets and related revenues and costs in its consolidated financial statements. These assets existed prior to obtaining the license from the CBB. The Company has transferred its entire real estate assets and the related revenues and costs to its fully owned subsidiary, Al Khaleej Development Co. B.S.C.(c), which primarily carries out real estate and construction related activities. Since Al Khaleej Development Co. B.S.C.(c) is fully owned by the Company, the real estate assets and revenues and costs continue to appear in the consolidated financial statements of the Group for the year ended 31 December 2016. Notes 11, 14, 18 and 19 in these consolidated financial statements reflect the Group's transactions arising from holding of real estate assets and their corresponding liabilities and revenues and costs arising therefrom.

The number of staff employed by the Group as at 31 December 2016 was 1,076 (31 December 2015: 1,178).

The consolidated financial statements of the Group were authorised for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors dated 12 February 2017.

2 BASIS OF PREPARATION

2.1 Statement of compliance

The consolidated financial statements are prepared in accordance with the Financial Accounting Standards issued by the Accounting and Auditing Organisation for Islamic Financial Institutions ("AAOIFI"), the Shari'a Rules and Principles as determined by the Shari'a Supervisory Board of the Group, the Bahrain Commercial Companies Law, the CBB, Financial Institutions Law, the CBB Rule Book (Volume 4 and applicable provisions of Volume 6), CBB directives, regulations and associated resolutions, rules and procedures of the Bahrain Bourse and the terms of the Company's memorandum and articles of association. In accordance with the requirements of AAOIFI, for matters for which no AAOIFI standard exists, the Group uses the relevant International Financial Reporting Standards ("IFRS") issued by International Accounting Standards Board ("IASB").

The Group also prepares consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) for the purpose of filing with Kuwait Stock Exchange and Capital Market Authorities of Kuwait.

2.2 Accounting convention

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for investment in a joint venture and associates which are equity accounted, equity-type instruments at fair value through equity and investment in real estate that have been measured at fair value. The consolidated financial statements are presented in United States Dollars ("US Dollars") being the reporting currency of the Group. All values are rounded to the nearest US Dollar thousands unless otherwise indicated. However the functional currency of the Group is Bahraini Dinars (BD).

2.3 Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries as at and for the year ended 31 December each year. The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting year as the Company, using consistent accounting policies.

All intra-group balances, transactions, income and expenses and profits and losses are eliminated in full on consolidation.

Subsidiary is fully consolidated from the date control is transferred to the Company and continue to be consolidated until the date that control ceases. Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Non-controlling interest in a subsidiary's net assets is reported as a separate item in the Group's owners, equity. In the consolidated statement of income, non-controlling interest is included in net profit, and shown separately from that of the shareholders.

Non-controlling interests consist of the amount of those interests at the date of the original business combination and the non-controlling interests, share of changes in owners, equity since the date of combination. Losses applicable to the non-controlling interest in excess of the non-controlling interest in a subsidiary's equity are allocated against the interests of the Group except to the extent that the non-controlling interest has a binding obligation and is able to make an additional investment to cover the losses.

Transactions with non-controlling interests are handled in the same way as transactions with external parties. Sale of participations to non-controlling interests result in a gain or loss that is recognised in the consolidated statement of income. Changes in the ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transaction.

The following are the principal subsidiaries of the Company, which are consolidated in these consolidated financial statements:

Name of the subsidiary Held directly by the Company	Ownership 2016	Ownership 2015	Country of incorporation	Year of incorporation	Activity
Al Khaleej Development Co. B.S.C. (c)	99.98%	99.98%	Kingdom of Bahrain	2009	Purchase, sale, management and development of properties

2 BASIS OF PREPARATION (continued)

2.3 Basis of consolidation (continued)

Name of the subsidiary Held directly by the Company	Ownership 2016	Ownership 2015	Country of incorporation	Year of incorporation	Activity
Tameer for Private Management W.L.L.*	99.00%	99.00%	Kingdom of Bahrain	2004	Holds the Group's shares on behalf of its employees in respect of the employees' share option plan

The following are the subsidiaries held indirectly through Al Khaleej Development Co. B.S.C. (c):

Name of the subsidiary Held indirectly by the Company	Ownership 2016	Ownership 2015	Country of incorporation	Year of incorporation	Activity
Bahrain Investment Wharf B.S.C. (c) *	99.00%	99.00%	Kingdom of Bahrain	2006	Development, maintenance, leasing and management of commercial and industrial centers, residential buildings and property
Circo Total Facility Management Co. W.L.L. *	99.00%	99.00%	Kingdom of Bahrain	2005	Management and maintenance of properties
Tamcon Contracting Co. B.S.C. (c) *	99.00%	99.00%	Kingdom of Bahrain	2007	Contracting activities
Dannat Resort Development Company Limited (note 5)	67.57%	58.29%	Cayman Islands	2008	Managing and Development of Real Estate Projects
Tamcon Trading S.P.C.*	100.00%	100.00%	Kingdom of Bahrain	2009	Import, export, sale of electronic & electrical equipment, appliances, its spare parts and sale of building materials.
Eresco Tamcon JV B.S.C. (c)**	100.00%	100.00%	Kingdom of Bahrain	2014	Construction and maintenance of villas.
Panora Interiors S.P.C.	100.00%	100.00%	Kingdom of Bahrain	2015	Carpentry and joinery works.

^{*} The consolidated financial statements of the subsidiaries have been consolidated as though the Company owns 100% of these subsidiaries, as the other shareholders hold their shares on behalf of and for the beneficial interest of the Company.

** ERESCO Tamcon JV B.S.C (c)

In 2014 Tamcon Contracting Co. B.S.C. (c) ("Tamcon") entered into a joint venture agreement with Enma Real Estate Company ("ERESCO") incorporating a new company namely ERESCO Tamcon JV B.S.C (c). As per the terms of the arrangement the paid-up share capital of the joint venture is BD 250,000 consisting of 250,000 shares of BD 1 each , out of which 125,000 shares i.e. 50% are held by ERESCO and 125,000 shares are held by Tamcon i.e. 50% as per the registration details. However, the entire share capital was paid by Tamcon. Further, the joint venture partners subsequently amended the terms of the arrangement via an agreement and the key responsibilities assigned to Tamcon are as follows:

2 BASIS OF PREPARATION (continued)

2.3 Basis of consolidation (continued)

- 1 Providing financing to the Project including providing guarantees and required insurance as deemed appropriate;
- 2 Providing technical and administrative management for the Project;
- 3 Liable for payment of salaries and benefits including compensating them for anything relating to their rights;
- 4 Sub-contracting and coordinating with sub-contractors, including monitoring and taking corrective actions with respect to their progress relating to sub-contracted activities.
- 5 Completing all activities related to the Project with all relevant Government authorities and private sector.
- 6 Liable to pay for insurance, taxes and fines imposed by any party relating to the project.
- 7 Provide all required guarantees for the Project
- 8 Performance of all activities and is responsible for all the obligations relating to the Project from all aspects including facilitating and elimination of any issues through out the Project and provide anything necessary from the date of contracting until the date of completion and hand over, without any problems to the owners of the Project.
- 9 ERESCO has the right to end the agreement at its own will and discretion solely without any condition / restriction / legal requirements and without the need to obtain any legal approval.
- 10 Obligated to provide the agreement to any parties financing the Project.
- 11 Agrees to pay 1.5% of the contract value to ERESCO and the payment is to be made upon receipt of any installment relating to the Project. Further, the percentage will also be applied to any increase in the contract value which is in compensation for ERESCO's expertise and contributions through their representatives.
- 12 Relieves ERESCO from any obligations related to the Project and ERESCO does not guarantee neither support any obligation with respect to the Project contract.

Subsequently an agreement was also signed on 11 November 2015 between Tamcon Contracting and ERESCO, which states that the later will not have any right in the share of assets and profits of ERESCO Tamcon JV B.S.C. (c).

Considering the key terms of the above arrangement and despite the legal form, ERESCO Tamcon JV B.S.C. (c) is deemed to be fully controlled by Tamcon and is therefore consolidated as a 100% owned subsidiary.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The significant accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those of the previous financial year as none of the 2015 changes in AAOIFI financial accounting standards (FAS) had any impact on the financial statements of the Group.

a. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as referred to in the consolidated statement of cash flows comprise cash in hand, bank balances and short term deposits with an original maturity of three months or less.

b. Accounts receivable

Trade receivables are carried at their anticipated values. An estimate is made for impaired trade receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end.

c. Investment in real estate lease right receivables

Investment in real estate lease right receivables are carried at amortised cost.

d. Investments

Investments comprise equity-type instruments at fair value through equity, investment in real estate, properties under development and investment in a joint venture and associates.

Equity-type instruments at fair value through equity

This includes all equity-type instruments that are not fair valued through consolidated statement of income. Subsequent to acquisition, investments designated at fair value through equity are re-measured at fair value with unrealised gains or losses recognised in owners' equity until the investment is derecognised or determined to be impaired at which time the cumulative gain or loss previously recorded in owners' equity is recognised in consolidated statement of income.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Investment in real estate

Properties held for rental, or for capital appreciation purposes, or both, are classified as investment in real estate. Investments in real estate are initially recorded at cost, being the fair value of the consideration given and acquisition charges associated with the property. Subsequent to initial recognition, investment in real estate are re-measured at fair value and changes in fair value (only gains) are recognised through the consolidated statement of owners' equity.

Losses arising from changes in the fair values of investment in real estate are recognised in the consolidated statement of income. When the property is disposed of, the gains or losses arising on disposal is taken to the consolidated statement of income.

Properties under development

Properties under development represent properties held for sale in the ordinary course of business or in the process of construction and development for its future sale. Properties under development include expenditure incurred in the normal course of developing and constructing the property and are stated at lower of cost or fair value less cost to sell.

Properties under development are derecognised when they have either been disposed off, or when the property is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on derecognition of a property under development are recognised in the consolidated statement of income in the year of derecognition.

Investment in associates and joint ventures

An associate is an entity in which the Group has significant influence and which is neither a subsidiary nor a joint venture.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Under the equity method, investment in associates and a joint venture are carried in the consolidated statement of financial position at cost plus post-acquisition changes in the Group's share of the net assets of the associates and joint venture. The consolidated statement of income reflects the Group's share of the results of operations of the associates and joint venture. Where there has been a change recognised directly in the equity of the associates and joint venture, the Group recognises its share of any changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in owners' equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associates and joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associates and joint venture.

The reporting dates of associates and joint venture and the Group are identical and the associates' and joint venture's accounting policies conform to those used by the Group for like transactions and events in similar circumstances.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on the Group's investment in associates and joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that investment in associates or joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as being the difference between the recoverable amount of associates and joint venture and its carrying value and recognises the impairment in the consolidated statement of income.

e. Fair values

Fair value is the value representing the estimate of the amount of cash or cash equivalent that would be received for an asset sold or the amount of cash or cash equivalent paid for a liability extinguished or transferred in an orderly transaction between a willing buyer and a willing seller at the measurement date.

Fair value is determined for each financial asset individually in accordance with the valuation policies set out below:

(i) For investments that are traded in organised financial markets, fair value is determined by reference to the quoted market bid prices prevailing on the consolidated statement of financial position date.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

- (ii) For unquoted investments, fair value is determined by reference to recent significant buy or sell transactions with third parties that are either completed or are in progress. Where no recent significant transactions have been completed or are in progress, fair value is determined by reference to the current market value of similar investments. For others, the fair value is based on the net present value of estimated future cash flows, or other relevant valuation methods.
- (iii) For investments that have fixed or determinable cash flows, fair value is based on the net present value of estimated future cash flows determined by the Group using current profit rates for investments with similar terms and risk characteristics.
- (iv) Investments which cannot be remeasured to fair value using any of the above techniques are carried at cost, less provision for impairment.

f. Property, plant and equipment

Property, plant and equipment is stated at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Depreciation on premises and equipment is provided on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building on leasehold land	25 years
Machinery, equipment, furniture and fixtures	3-5 years
Computer hardware and software	3 years
Motor vehicles	3 years

g. Accounts payable

Trade and other payables are recognised for amounts to be paid in the future for goods or services received, whether billed by the supplier or not

h. Financing from a bank

Financing from a bank is recognised initially at the proceeds received, net of transaction cost incurred. Subsequently, these are carried at amortised cost.

i. Treasury shares

Own equity instruments which are reacquired (treasury shares) are deducted from the equity of the parent and accounted for at weighted average cost. Consideration paid or received on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments is recognised directly in the equity of the parent. No gain or loss is recognised in consolidated statement of income on the purchase, sale, issue or cancellation of own equity instruments.

j. Derecognition of financial assets and financial liabilities

(i) Financial assets

A financial asset (or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognised where:

- the rights to receive cash flows from the asset have expired;
- the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and
- either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

(ii) Financial liabilities

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires.

k. Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and the costs to settle the obligation are both probable and reliably measurable. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the liability.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

I. Amortised cost measurement

The amortised cost of a financial asset or liability is the amount at which the financial asset or liability is measured at initial recognition, minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortisation using the effective profit rate method of any difference between the initial amount recognised and the maturity amount, minus any reduction for impairment for financial assets.

m. Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a legally enforceable right to set off the recognised amounts and the Group intends to either settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

n. Revenue recognition

Revenue is recognised to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognised:

(i) Income from properties

Rental income arising from operating leases on investment in real estate is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included under revenue in the consolidated statement of income due to its operating nature.

(ii) Fee from management and other services

Fee from management and other services and project management fees are recognised based on the stage of completion of the service at the consolidated statement of financial position date by reference to the contractual terms agreed between the parties.

(iii) Income from investments

Income from investments is recognised when earned.

(iv) Income from construction contracts

Contract income is recognised under the percentage of completion method.

When the outcome of a construction contract can be estimated reliably, contract revenue is recognised by reference to the stage of physical completion of the contract. Contract income and costs are recognised as income and expenses in the consolidated statement of income in the accounting year in which the work is performed. The contract income is matched with the contract costs incurred in reaching the stage of completion, resulting in the reporting of income, expenses and profit which can be attributed to the proportion of work completed. Profits expected to be realised on construction contracts are based on estimates of total income and cost at completion.

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, the contract income is recognised to the extent of contract costs incurred up to the year end where it is probable those costs will be recoverable. Contract costs are recognised when incurred. The excess of progress billings over contract costs is classified under trade and other payables as due to customers for construction contracts.

Losses on contracts are assessed on an individual contract basis and if estimates of cost to complete the construction contracts indicate losses, provision is made for the full losses anticipated in the period in which they are first identified.

The aggregate of the costs incurred and the profit or loss recognised on each contract is compared against the progress billings up to the year end. Where the sum of the costs incurred and recognised profit or loss exceeds the progress billings, the balance is shown under trade and other receivables as due from customers for construction contracts. Where the progress billings exceed the sum of costs incurred and recognised profit or loss, the balance is shown under trade and other payables as due to customers for construction contracts.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Shari'a supervisory board

The Group's business activities are subject to the supervision of a Shari'a supervisory board consisting of three members appointed by the general assembly.

p. Earnings prohibited by Shari'a

The Group is committed to avoid recognising any income generated from non-Islamic sources. Accordingly, all non-Islamic income is credited to a charity account where the Group uses these funds for various social welfare activities.

q. Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are initially recorded at the functional currency rate prevailing on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated into United States Dollars at functional currency rates of exchange prevailing at the statement of financial position date. Any gains or losses are recognised in the consolidated statement of income.

r. Employees' end of service benefits

Bahraini employees are covered by the Social Insurance Organisation scheme which comprises a defined contribution scheme to which the Group contributes a monthly sum based on a fixed percentage of the salary. The contribution is recognised as an expense in the consolidated statement of income.

The Group provides end of service benefits to its non-Bahraini employees. Entitlement to these benefits is usually based upon the employees' length of service and the completion of a minimum service period. The expected costs of these benefits which comprise a defined benefit scheme are accrued over the period of employment based on the notional amount payable if all employees had left at the statement of financial position date.

s. Impairment of financial assets

An assessment is made at each financial position date to determine whether there is objective evidence that a specific financial asset or a group of financial assets may be impaired. If such evidence exists, the estimated recoverable amount of that asset is determined and any impairment loss, based on the assessment by the Group of the estimated cash equivalent value, is recognised in the consolidated statement of income. Specific provisions are created to reduce all impaired financial contracts to their realisable cash equivalent value. Financial assets are written off only in circumstances where effectively all possible means of recovery have been exhausted.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment value was recognised, the previously recognised impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognised in the consolidated statement of income.

In the case of equity-type instruments at fair value through equity, impairment is reflected directly as write down of the financial asset. Impairment losses on equity-type instruments at fair value through equity are not reversed through the consolidated statement of income, while any subsequent increase in their fair value are recognised directly in owners' equity.

t. Events after the statement of financial position date

The consolidated financial statements are adjusted to reflect events that occurred between the statement of financial position date and the date the consolidated financial statements are authorised for issue, provided they give evidence of conditions that existed as of the statement of financial position date. Events that are indicative of conditions that arose after the statement of financial position date are disclosed, but do not result in an adjustment to the consolidated financial statements.

u. Zakah

Individual shareholders are responsible for payment of Zakah.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Non-current assets held for sale

Non-current assets held for sale are measured at the lower of their carrying amount and fair value less costs to sell. Non-current assets are classified as held for sale if their carrying amounts will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is regarded as met only when the sale is highly probable and the asset or disposal group is available for immediate sale in its present condition, management has committed to the sale, and the sale is expected to have been completed within one year from the date of classification.

4 SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amount of revenues, expenses, assets and liabilities, and the accompanying disclosures as well as the disclosure of contingent liabilities. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that could require a material adjustment to the carrying amount of assets or liabilities affected in future periods.

Judgements

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgements, which have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Classification of investments

Management decides on acquisition of an investment, whether it should be classified as equity-type instrument at fair value through the consolidated statement of income, equity-type instruments at fair value through equity or debt-type instrument at amortised cost.

Estimates and assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, however, may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Going concern

The Group's management has made an assessment of its ability to continue as a going concern and is satisfied that it has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

Fair valuation of investments

The determination of fair values of unquoted investments requires management to make estimates and assumptions that may affect the reported amount of assets at the date of consolidated financial statements.

Nonetheless, the actual amount that is realised in a future transaction may differ from the current estimate of fair value and may still be outside management estimates, given the inherent uncertainty surrounding valuation of unquoted investments.

Special purpose entities

The Group sponsors the formation of special purpose entities ("SPE") primarily for the purpose of allowing clients to hold investments. The Group provides corporate administration, investment management and advisory services to these SPEs, which involve the Group making decisions on behalf of such entities. The Group administers and manages these entities on behalf of its clients, who are by and large third parties and are the economic beneficiaries of the underlying investments. The Group does not consolidate SPEs that it does not have the power to control. In determining whether the Group has the power to control an SPE, judgments are made about the objectives of the SPE's activities, its exposure to the risks and rewards, as well as about the Group intention and ability to make operational decisions for the SPE and whether the Group derives benefits from such decisions.

4 SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Impairment and uncollectibility of financial assets

An assessment is made at each statement of financial position date to determine whether there is objective evidence that a specific financial asset or a group of financial assets may be impaired. If such evidence exists, the estimated recoverable amount of that asset is determined and any impairment loss, based on the assessment by the Group of the value to it of anticipated future cash flows, is recognised in the consolidated statement of income. Specific provisions are created to reduce all impaired financial contracts to their realisable cash equivalent value.

Liquidity

The Group manages its liquidity through consideration of the maturity profile of its assets and liabilities which is set out in the liquidity risk disclosures in note 30 to the consolidated financial statements. This requires judgement when determining the maturity of assets and liabilities with no specific maturities.

5 ACQUISITION OF A SUBSIDIARY

Acquisition of Dannat Resort Development Company Limited

During July 2015, the Group increased its equity stake in one of its associates (Dannat Resort Development Company Limited) from 49.66 % to 58.29% by investing US\$ 4.80 million. Therefore, resulting in de-recognition of its investment in associate and acquisition of investment in a subsidiary (Dannat Resort Development Company Limited) giving the Group controlling stake as per the new shareholding.

The Group has elected to measure the non-controlling interest in the acquiree at their proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

Identifiable net assets

The fair value of the identifiable assets and liabilities of Dannat Resort Development Company Limited as at the date of acquisition were:

Audited 31 December 2015 Fair value recognised on acquisition Assets Investment in a joint venture 55.509 Accounts receivables 432 Cash and cash equivalents 47 55,988 Liability Accounts payables (363)Total identifiable net assets at fair value 55,625 Non-controlling interest measured at share of net assets (41.71%) (23,204)Goodwill arising on acquisition Purchase consideration 32,421 Total consideration comprised of: Investment in associate derecognised 27,623 Receivables derecognised 556 Contribution of investment in real estate 4,242 32,421

5 ACQUISITION OF A SUBSIDIARY (continued)

During the year 2016, the Group purchased further 9.29% equity stake in Dannat Resort Development Company Limited by investing US\$ 3,88 million thus increasing its total stake in subsidiary to 67.57%.

6 CASH AND BANK BALANCES

	2016	2015
Short-term deposits (with an original maturity of 90 days or less)	21,049	2,122
Current account balances with banks (note 6.1)	11,526	29,440
Cash in hand	42	47
Total cash and cash equivalents	32,617	31,609
Short-term deposits (with an original maturity of more than 90 days)	7,449	8,821
Total cash and bank balances	40,066	40,430

Note 6.1

Current account balances with banks include US\$ 7.96 million (31 December 2015: US\$ 17.4 million) balance with a bank relating to one of the subsidiary of the Group, which has received an advance from a client to start work on construction contract. The current account balances with banks are non-profit bearing.

7 ACCOUNTS RECEIVABLE

	2016	2015
Trade receivables	30,061	21,738
Amounts due from related parties (note 28)	20,484	31,917
Other receivables	11,536	12,826
Rent receivable	521	392
	62,602	66,873
Less: provision for impaired receivables	(24,365)	(27,023)
	38,237	39,850

Amounts due from related parties are unsecured, bear no profit and have no fixed repayment terms.

The movement in the Group's provision for impaired receivables is as follows:

	2016	2015
At 1 January	27,023	9,197
Charge during the year	13	21,663
Write back during the year	(2,653)	(3,837)
Write off during the year	(18)	-
At 31 December	24,365	27,023

8 INVESTMENT IN REAL ESTATE LEASE RIGHT RECEIVABLES

During the year, one of the Group's entity entered into long-term lease agreement to lease two of its industrial plots to third parties. The total rental amount of the two plots over the lease term has been considered as sale receivable, discounted at the prevailing market rates and classified as "Investment in real estate lease right receivables".

9 INVESTMENTS

	2016	2015
Equity-type instruments at fair value through equity - Unquoted		
Real estate related	23,769	23,539
Others	6,892	6,892
	30,661	30,431
Less: Provision for impairment	(11,678)	(11,678)
At 31 December	18,983	18,753

Equity-type investments at fair value through equity include investments in unlisted companies whose shares are not traded on active markets. The investments are primarily in closely-held companies located in the Gulf Co-operation Council ("GCC"). The investments are held at cost less provision for impairment due to the unpredictable nature of their future cash flows and the lack of other suitable methods for accruing at a reliable fair value.

None of the investments are secured as collateral against the financing facilities obtained (31 December 2015: US\$ 5.31 million).

The movement in provision for impairment on investments is as follows:

	2016	2015
At 1 January	11,678	7,376
Charge during the year (note 25)	-	4,302
At 31 December	11,678	11,678

10 INVESTMENT IN A JOINT VENTURE AND ASSOCIATES

	2016	2015
At 1 January	91,692	94,531
Investment in a joint venture from acquistion of a subsidiary	-	55,509
Acquisitions during the year	238	326
Investments in associate derecognised	-	(27,623)
Transfer to non-current asset held for sale (note 27)	-	(6,822)
Disposals during the year	-	(6,347)
Net share of loss	(301)	(3,760)
Dividends received during the year	-	(636)
Provision for impairment (note 25)	-	(13,486)
At 31 December	91,629	91,692

10 INVESTMENT IN A JOINT VENTURE AND ASSOCIATES (continued)

The movement in provision for impairment on investment in joint ventures and associates is as follows:

	2016	2015
At 1 January	(13,486)	-
Charge during the year	-	(13,486)
At 31 December	(13,486)	(13,486)

The Group has an investment in the following joint venture:

Name	Name Principal activities		rship
		2016	2015
First Gulf Real Estate Company WLL (Investment acquired as a result of consolidation of Dannat Resort	Purchase of land and construct buildings thereon for investments through sale or lease, manage and maintain real estates	55.56 %	55.56 %
Development Company Ltd (note 5))	lease, manage and maintain real estates		

Name	Country of incorporation	Carrying value	
		2016	2015
First Gulf Real Estate Company WLL	Kingdom of Saudi Arabia		
		41,984	42,012

Summarised financial information of joint venture

Summarised financial information of the joint venture based on the management accounts, is presented below:

	2016	2015
Total assets	76,136	76,136
Total liabilities	565	514
Total revenues	-	19,860
Total net (loss) / profit	(51)	18,957



10 INVESTMENT IN A JOINT VENTURE AND ASSOCIATES (continued)

The joint venture had no contingent liabilities or capital commitments as at 31 December 2016 and 2015.

The principal associates of the Group are:

Name of associate	Principal activities	Ownership	
		2016	2015
Durrat Marina Investment Company Ltd.	Development and sale of commercial and residential properties	25.78 %	25.78 %
BIW Labour Accommodation W.L.L.	Development and maintenance of labour camps	27.08 %	27.08 %
Takhzeen Warehousing and Storage Company B.S.C. (c)	Management and maintenance of warehouses	37.24 %	35.52 %
Boyot Al Mohandseen Contracting Company	Development of real estate in Dhahran, Kingdom of Saudi Arabia	23.17 %	23.17 %
Name of associate	Country of incorporation	Carrying Value	
		2016	2015
Durrat Marina Investment Company Ltd.	Cayman Islands	32,672	33,414
BIW Labour Accommodation W.L.L.	Kingdom of Bahrain	8,283	8,001
Takhzeen Warehousing and Storage Company B.S.C. (c)	Kingdom of Bahrain	5,048	4,625
Boyot Al Mohandseen Contracting Company	Kingdom of Saudi Arabia	3,642	3,640
		49,645	49,680

Summarised financial information of associates, based on the management accounts, are presented below:

	2016	2015
Summarised financial information of associates		
Total assets	204,739	218,763
Total liabilities	17,699	30,354
Total revenues	814	(12,374)
Total net loss	(1,319)	(14,723)

The associates had no contingent liabilities or capital commitments as at 31 December 2016 and 2015.

11 INVESTMENTS IN REAL ESTATE

	2016	2015
At 1 January	54,817	65,773
Transferred from properties under development	-	5,585
Purchases during the year	3,154	418
Unrealised fair value loss on investment in real estate	-	(3,160)
Gain on sale of investment in real estate	1,403	-
Disposals during the year	(17,810)	(13,799)
At 31 December	41,564	54,817

Investments in real estate are stated at fair value which has been determined based on valuations performed by accredited independent property valuers. The valuations undertaken were based on open market values, which represent the prices at which the properties could be exchanged between knowledgeable willing buyers and knowledgeable willing sellers in an arm's length transaction.

Investments in real estate based on valuations performed by external property valuers amounted to US\$ 45.48 million (31 December 2015: US\$ 63.98). However, due to illiquid nature of the real estate market and slowdown within the economic environment, the management believes the current carrying value of investments in real estate amounting to US\$ 41.56 million (31 December 2015: US\$ 54.82) approximates its fair value.

Investments in real estate stated at a carrying amount of US\$ 25.18 million (31 December 2015: US\$ 31.65 million) are secured as collateral against the financing facilities obtained (note 15).

12 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Buildings on leasehold land	Machinery, equipment furniture and fixtures	Computer hardware and software	Motor vehicles	Capital work-in- progress	Total
Cost						
At 1 January 2016	4,284	8,063	1,400	1,708	4,136	19,591
Additions	3,621	1,609	58	637	41	5,966
Disposals	-	(15)	-	(110)	-	(125)
At 31 December 2016	7,905	9,657	1,458	2,235	4,177	25,432
Accumulated depreciation						
At 1 January 2016	900	4,551	1,158	1,124	_	7,733
Charge	212	1,147	109	266	-	1,734
Disposals	-	(15)	-	(110)	-	(125)
At 31 December 2016	1,112	5,683	1,267	1,280	-	9,342
Net book amount:						
At 31 December 2016	6,793	3,974	191	955	4,177	16,090
At 31 December 2015	3,384	3,512	242	584	4,136	11,858

Depreciation on property, plant and equipment charged to the consolidated statement of income is as follows:

12 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT(continued)

	2016	2015
Depreciation charged to contract costs (note 18)	1,422	677
Depreciation charged to expenses	312	270
	1.734	947

13 OTHER ASSETS

	2016	2015
Advances to contractors	6,249	11,568
Prepayments	791	498
	7,040	12,066

14 ACCOUNTS PAYABLE

	2016	2015
Lease rent payables (note 14.1)	50,105	50,105
Advance from a client for construction contract	23,456	35,824
Accruals and other payables	15,501	17,807
Case compensation and other contingencies (note 14.2)	8,739	8,739
Trade payables	7,308	5,576
Retentions payable	3,068	1,469
Amounts due to related parties (note 14.3)	146	980
	108.323	120.500

Note 14.1

The Group entered into a long term lease contract with the Ministry of Industry and Commerce ("MOIC") in December 2005, effective from May 2006, for a period of 50 years.

In accordance with the terms of the agreement with the MOIC, from the date of signing the agreement, no lease rent is payable for the first two years of the lease period, from 2006 to 2007. Lease rent payable, for the lease period (from 2008-2025), was defferred due to the cost incurred by the Group on the reclamation of the leasehold land. Thereafter, the Group is required to pay lease rental over thirty years (from 2026 to 2056).

Note 14.2

During 2015, a case was filed by one of the investor against one of the project company and the Company with respect to its investment within the project company. On 10 June 2015, the Bahrain Chamber for Dispute Resolution (BCDR) issued its judgment, compelling the project company and the Company to pay an amount of US\$ 701 thousand including interest of 4% p.a. of US\$ 26 thousand from the date of the claim until full settlement plus US\$ 8 thousand lawyer fees and other suitable expenses.

The company has a history of legal claims filed against it. Due to such claims history the management has made an assessment of potential future claims against the company and accordingly made an additional provision of US\$ 8,030 thousand for such future contingencies.

Note 14.3

Amounts due to related parties are unsecured, bear no profit, have no fixed repayment terms and are authorised by the Group's management.

15 FINANCING FROM A BANK

	2016	2015
Commodity murabaha financing	16,408	23,865

The Group has obtained the financing from banks to fund the acquisition of investments, purchase of properties and to meet working capital requirements. The outstanding liability bears market rate of profit and are repayable in accordance with the repayment terms agreed with the respective bank.

16 SHARE CAPITAL

	2016	2015
Authorised		
375,000,000 (31 December 2015: 375,000,000) ordinary shares of US\$0.40 each	150,000	150,000
Issued and fully paid-up		
Opening balance		
286,511,225 (31 December 2015: 286,511,225) ordinary shares of US\$0.40 each	114,604	114,604
Treasury shares		
Less: 1,627,825 (31 December 2015: 1,627,825) treasury shares of US\$0.40 each	(651)	(651)
Closing balance		
284,883,400 (31 December 2015: 284,883,400) ordinary shares of US\$ 0.40 each	113,953	113,953

Treasury shares represent shares issued to Tameer for Private Management W.L.L., a subsidiary of the Company, for the employees' share option plan.

Additional information on shareholding pattern

Names and nationalities of the major shareholders and the number of shares they hold, without considering the treasury shares, are disclosed below (where their shareholding amounts to more than 5% or more of outstanding shares):

At 31 December 2016

Name	Incorporation	Number of shares	% holding
Gulf Investment House	Kuwait	38,981,591	13.61 %
Asaad Abdulaziz Abdulla Alsanad	Kuwait	20,969,996	7.32 %
Dubai Islamic Bank	United Arab Emirates	19,748,883	6.89 %
Romac Real Estate Co.	Kuwait	14,370,000	5.01 %
Others	Various	192,440,755	67.17 %
		286,511,225	100 %

16 SHARE CAPITAL (continued)

Additional information on shareholding pattern (continued)

At 31 December 2015

Name	Incorporation	Number of shares	% holding
KFH Capital Investment Company	Kuwait	27,025,491	9.43 %
Dubai Islamic Bank	United Arab Emirates	19,748,883	6.89 %
Baitk Investment Company	Kuwait	18,523,925	6.47 %
Others	Various	221,212,926	77.21 %
		286,511,225	100 %

The Company has only one class of equity shares and the holders of these shares have equal voting rights. Further, all the shares issued are fully paid.

Distribution schedule of shares, setting out the number and percentage of holders is disclosed below:

At 31 December 2016

Categories:	No. of shares	No. of shareholders	% of total outstanding shares
Less than 1%	76,879,397	680	26.83 %
1% up to less than 5%	115,561,358	19	40.33 %
5% up to less than 10%	55,088,879	3	19.23 %
10% up to less than 50%	38,981,591	1	13.61 %
	286,511,225	703	100 %

At 31 December 2015

Categories:	No. of shares	No. of shareholders	% of total outstanding shares
Less than 1%	94,361,741	736	32.93 %
1% up to less than 5%	126,851,185	19	44.27 %
5% up to less than 10%	65,298,299	3	22.79 %
·	286.511.225	758	100 %

At 31 December 2016, the Board of Directors collectively hold 0.41% of the shares of the total issued and fully paid-up share capital of the Company (31 December 2015: 0.46%).

Details of shares owned by the directors of the Group are as follows:

31 December 2016

	Number of shares
Fareed Soud Al-Fozan	962,650
Yousif Al Rasheed Al Bader	103,500
Bader Khalifa Al Adsani	100,000
	1,166,150

16 SHARE CAPITAL (continued)

Additional information on shareholding pattern (continued)

31 December 2015

	Number of shares
Fareed Soud Al-Fozan	962,650
Yousif Al Rasheed Al Bader	103,500
Bader Khalifa Al Adsani	100,000
Bashar Naser Al-Tuwaijri	78,050
Mohammed Ebraheem Alnughaimish	78,050
	1,322,250

17 SHARE PREMIUM AND RESERVES

a. Statutory reserve

In accordance with the Bahrain Commercial Companies Law and the Company's articles of association, 10% of the net profit for the year is required to be transferred to a statutory reserve. The Company may resolve to discontinue such annual transfers when the reserve equals 50% of paid up share capital. The reserve is not available for distribution, except in circumstances as stipulated in the Bahrain Commercial Companies Law and following the approval of the Central Bank of Bahrain. Transfer to the statutory reserve of US\$ 1,011 thousand has been made for the year ended 31 December 2016, however no transfer was made to the statutory reserve for the year ended 31 December 2015, as the Group reported net loss.

b. Share option reserve

This represents the difference between the grant price and fair value of the Company's share options issued to the Group's employees in accordance with the Employee Share Option Plan ("ESOP") Scheme.

c. Treasury shares

This represents weighted average cost of own shares held in treasury and under the employee incentive scheme.

d. Share premium

Amounts collected in excess of the par value of the issued share capital during any new issue of shares, net of issue costs, are treated as share premium. This amount is not available for distribution, but can be utilised as stipulated in the Bahrain Commercial Companies Law.

18 NET INCOME FROM CONSTRUCTION CONTRACTS

	2016	2015
Contract income	79,185	43,577
Contract costs	(71,534)	(38,760)
	7,651	4,817

The contract costs include depreciation amounting to US\$ 1,422 thousand (31 December 2015: US\$ 677 thousand) (note 12).

19 INCOME / (LOSS) FROM INVESTMENT IN REAL ESTATE

	2016	2015
Rental income	1,566	625
Realised gains on sale of investment in real estate	1,403	374
Reversal of unearned income	531	-
Unrealised fair value losses on investment in real estate	-	(3,160)
	3,500	(2,161)



20 INCOME FROM INVESTMENTS

	2016	2015
Realised gain on sale of non-current asset held for sale	871	-
Dividend income	613	709
Gain on acquisition of investment in associate	10	-
Realised (loss) / gain on sale of an investment	(3)	72
	1,491	781

21 FEE FOR MANAGEMENT AND OTHER SERVICES

	2016	2015
Property and facility management income	1,695	743
Financial advisory service charges	143	218
	1,838	961

22 OTHER INCOME

	2016	2015
Electricity and water services	844	885
Profit on short-term deposits	450	90
Reversal of accrued expense for case compensation	142	-
Others	355	186
	1,791	1,161

23 STAFF COSTS

	2016	2015
Salaries and benefits	3,747	3,859
Other staff expenses	955	1,055
	4,702	4,914

24 GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2016	2015
Rent, rates and taxes	620	812
Legal and professional consultancy	611	587
Board member expenses	389	102
Advertising and marketing	141	213
Other expenses	871	1,188
	2,632	2,902

25 RECOVERIES / (PROVISION) - NET

	2016	2015
Recoveries / (provision) for impaired receivables - net (note 7)	2,640	(17,826)
Provision for impaired investments - net (note 9)	-	(4,302)
Provision for impaired investment in a joint venture - net (note 10)	-	(13,486)
Provision for case compensation and other contengencies (note 14.2)	-	(8,739)
	2,640	(44,353)

During 2016, the Group collected US\$ 2,653 thousand representing partial settlement against outstanding account receivables due from one of its related parties and, hence, the respective provision amount has been reversed.

26 BASIC AND DILUTED EARNINGS / (LOSS) PER SHARE

Basic and diluted earnings / (loss) per share amounts are calculated by dividing net income / (loss) for the year attributable to equity holders of the parent by the weighted average number of shares outstanding during the year as follows:

	2016	2015
Income / (loss) attributable to the equity shareholders of the parent for the year	10,105	(48,092)
Weighted average number of shares outstanding at the beginning and end of the year	284,883	284,883
Earnings / (loss) per share - US\$ cents	3.55	(16.88)

The Company does not have any potentially dilutive ordinary shares, hence the diluted loss per share and basic loss per share are identical.

27 NON-CURRENT ASSET HELD FOR SALE

On 23 November 2015, based on the approval of the Board of Directors, the Group decided to sell one of its joint ventures to a prospective buyer. Accordingly the joint venture (Tala Property Development W.L.L.) was classified as a non-current asset held for sale at the end of 31 December 2015. The sale was completed in the first quarter of 2016, by means of sale of Group's quity stake to the joint venturer within the investment.

The investment in join venture was initially equity accounted till the date of classification as non-current asset held for sale. The major classes of assets and liabilities of the joint venture classified as non-current asset held for sale as at 31 December 2015 were as follows:

	2015
Cash and cash equivalents	1,286
Prepayment	462
Other assets	3,227
Current assets	4,975
Non-current assets	12,406
Current liabilities	(3,707)
Non-current liabilities	(2,247)
Equity	11,427
Proportion of the Group's Ownership	%60.00
Group's share of net assets	6,856
Other adjustments	(34)
Carrying amount of investments	6,822

There is no cumulative income or expenses in other comprehensive income relating to assets held for sale. The fair value of the joint venture as of 31 December 2015 amounted to US\$ 7,692 thousand based on the sale price agreed with the joint venturer.

28 RELATED PARTY BALANCES AND TRANSACTIONS

Related parties comprise major shareholders, directors of the Group, key management personnel, entities owned or controlled, jointly controlled or significantly influenced by them and companies affiliated by virtue of shareholding in common with that of the Group and Shari'a Supervisory Board members and external auditors.

Terms and conditions of transactions with related parties

The Group enters into transactions, arrangements and agreements with its related parties in the ordinary course of business at terms and conditions approved by the Board of Directors. The transactions and balances arose from the ordinary course of business of the Group. Outstanding balances at the year end are unsecured.

28 RELATED PARTY BALANCES AND TRANSACTIONS (continued)

The related party balances included in the consolidated financial statements are as follows:

	31 December 2016					31 December	er 2015	
	Associates and joint venture	Key management personnel/ Board members/ external auditors	Other related parties	Total	Associates and joint venture	Key management personnel/ Board members/ external auditors	Other related parties	Total
Accounts receivable - gross	16,250	-	4,234	20,484	27,872	-	4,045	31,917
Provision	(14,917)	-	(2,225)	(17,142)	(17,570)	-	(2,215)	(19,785)
Accounts receivable - net	1,333	-	2,009	3,342	10,302	-	1,830	12,132
Accounts payable	114	32	-	146	885	95	-	980

The related party transactions included in the consolidated financial statements are as follows:

		31 December		31 December	r 2015			
	Associates and joint venture	Key management personnel/ Board members/ external auditors	Other related parties	Total	Associates and joint venture	Key management personnel/ Board members/ external auditors	Other related parties	Total
Income Fee for mangement and other services	95	-	210	305	524	-	207	731
Net loss from construction contracts	-	-	(509)	(509)	-	-	(43)	(43)
Net share of loss from investment in a joint venture and associates	(301)	-	-	(301)	(3,390)	-	(370)	(3,760)
Other income	-	-	-	-	108	-	-	108
	(206)	-	(299)	(505)	(2,758)	-	(206)	(2,964)
Expenses Staff costs	_	(1,425)	-	(1,425)	_	(1,856)	-	(1,856)
General and administrative expenses	(6)	(674)	(48)	(728)	(33)	(35)	(95)	(163)
Recoveries / (provision) for impaired receivables (note 7)	2,652	-	(12)	2,640	(11,258)	-	-	(11,258)
	2,646	(2,099)	(60)	487	(11,291)	(1,891)	(95)	(13,277)

28 RELATED PARTY BALANCES AND TRANSACTIONS (continued)

Compensation of the key management personnel is as follows:

	2016	2015
Salaries and other benefits	1,425	1,856

29 SEGMENTAL INFORMATION

Segmental information is presented in respect of the Group's business segments. A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different to those of other business segments. For management purposes, the Group is organised into four major business segments.

The accounting policies of the segments are the same as those applied in the preparation of the Group's consolidated financial statements as set out in note 3 to the consolidated financial statements. Transactions between segments are conducted at estimated market rates on an arm's length basis.

Segment information is disclosed as follows:

31 December 2016											
	Investment and related services	Construction Contracts	Development and sale of industrial plots	Property and facility management services	Eliminations	Total					
Net revenues from external customers	2,119	7,651	2,943	276	-	12,989					
Income from investments	1,491	-	-	-	-	1,491					
Net share of (loss) / profit frominvestment in a joint venture and associates (note 10)	(518)	-	217	-	-	(301)					
Other income	566	111	1,096	18	-	1,791					
Total revenue	3,658	7,762	4,256	294	-	15,970					
Segment (loss) / profit	(1,919)	5,467	6,422	115	-	10,085					
Segment assets	246,248	71,286	60,973	1,466	(117,118)	262,855					
Segment liabilities	49,498	40,774	55,193	34	(20,768)	124,731					

29 **SEGMENTAL INFORMATION** (continued)

		31 Dece	ember 2015			
	Investment and related services	Construction Contracts	Development and sale of industrial plots	Property and facility management services	Eliminations	Total
Net revenues from external customers	(2,536)	4,817	844	492	-	3,617
Inter-segment transactions	-	21	(378)	38	319	-
Income from investments	781	-	-	-	-	781
Net share of loss from investment in a joint venture and associates (note 10)	(567)	-	(3,193)	-	-	(3,760)
Other income	153	71	935	2	-	1,161
Total revenue	(2,169)	4,909	(1,792)	532	319	1,799
Segment (loss) / profit	(47,701)	2,770	(9,198)	44	357	(53,728)
Segment assets	216,913	74,953	56,819	1,642	(74,039)	276,288
Segment liabilities	48,784	49,909	57,462	325	(12,115)	144,365

30 CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

Credit-related commitments include commitments to extend guarantees and acceptances which are designed to meet the requirements of the Group's customers. Guarantees and acceptances commit the Group to make payments to third parties on behalf of customers in certain circumstances.

The Group has the following credit related commitments:

Guarantees	7,578	27,678

The Group has the following operating lease commitments:

	2016	2015
Future minimum lease payments:		
Within one year	482	453
After one year but not more than five years	933	1,339
Total	1,415	1,792

31 FIDUCIARY ASSETS

The assets managed on behalf of customers, to which the Group does not have any legal title are not included in the consolidated statement of financial position. At 31 December 2016, the carrying value of such assets is US\$ 189 million (31 December 2015: US\$ 210 million).

32 RISK MANAGEMENT

Risk is defined as the combination of severity and frequency of potential loss over a given time horizon and is inherent in the Group's activities. Risk can be expressed in the dimensions of potential severity of loss (magnitude of impact) and potential loss frequency (likelihood of occurrence). Risk management is the process by which the Group identifies key risks, sets consistent understandable risk measures, chooses which risks to reduce, which to increase and by what means, and establishes procedures to monitor the resulting risk position. Risk management is the discipline at the core of every financial institution and encompasses all the activities that affect its risk profile. It involves identification, measurement, monitoring and controlling risks to ensure that optimum value is created for the shareholders through an optimum return on equity by an appropriate trade-off between risk and return.

Effective risk management is the cornerstone of capital structure. The vision of risk management is to address all aspects of risk which the Group may be exposed to. The Group's risk function is independent of lines of business and the Head of Risk is appointed by the Board Risk Committee, who then report to the Board of Directors. The key role of the risk management function is defining, identifying and reducing risks, and being independent and objective.

The Group has exposure to risks, which include credit, market, liquidity, reputation, compliance and operational risks. Market risk includes currency, equity price and profit rate risk. Taking risk is core to the financial business. The Group's aim is to achieve an appropriate balance between risk and return and minimise potential adverse effect on the Group's financial performance.

Risk governance

The Board of Directors of the Group has overall responsibility for the oversight of the risk management framework and reviewing its risk management policies and procedures. The risks both at portfolio and transactional levels are managed and controlled through the Board Risk Committee.

a) Credit risk

Credit risk is defined as the potential that a borrower or counterparty will fail to meet its obligations in accordance with the agreed terms. The goal of credit risk management is to maximize the Group's risk-adjusted rate of return by maintaining credit exposures within acceptable parameters. The Group has well-defined policies and procedures for identifying, measuring, monitoring and controlling credit risk in all the Group's activities.

i) Maximum exposure to credit risk without taking account of any collateral and other credit enhancements

The Group's maximum exposure to on-balance sheet credit risk is reflected in the carrying amounts of financial assets on the consolidated statement of financial position. The impact of possible netting of assets and liabilities to reduce potential credit exposure, is not significant.

Credit risk for off-balance sheet financial instruments is defined as the possibility of sustaining a loss as a result of another party to a financial instrument failing to perform in accordance with the terms of the contract.

The table shows the maximum exposure to credit risk for the components of the consolidated statement of financial position. The maximum exposure is shown gross, before the effect of mitigation through the use of collateral agreements, but after impairment provisions, where applicable.

32 RISK MANAGEMENT (continued)

a) Credit risk (continued)

i) Maximum exposure to credit risk without taking account of any collateral and other credit enhancements (continued)

	Gross	Gross
	maximum	maximum
	exposure	exposure
	2016	2015
Accounts receivable	38,237	39,850
Commitments and contingent liabilities	27,578	27,678
Total	65,815	67,528

ii) Aging of past due but not impaired facilities

The following table summarises the aging of past due but not impaired assets as of:

31 December 2016										
	Up to 6 months	6-12 Months	1-3 Years	3 Years and above	Total					
Accounts receivable	19,534	6,763	3,764	-	30,061					
		31 December 20)15							
	Up to 6			3 Years and	Tatal					
	months	6-12 Months	1-3 Years	above	Total					
Accounts receivable	9,180	3,714	2,005	-	14,899					

None of the Group's accounts receivable are secured against lease hold rights over the underlying land (31 December 2015: US\$ 5,49 million).

Accounts receivables amounting to US\$ 27.28 million (31 December 2015: US\$ 32.44 million) have been classified as individually impaired.

iii) Concentration risk

Concentration risk arises when a number of counterparties are engaged in similar economic activities or activities in the same geographic region or have similar economic features that would cause their ability to meet contractual obligations to be similarly affected by changes in economic, political or other conditions. The Group seeks to manage its concentration risk by establishing and constantly monitoring geographic and industry wise concentration limits.

The Group's exposure analysed on geographic regions and industry sectors is as follows:

32 RISK MANAGEMENT (continued)

a) Credit risk (continued)

		31 December 20)16	31 December 2015			
	Assets	Assets Liabilities Contingent liabilities		Assets	Liabilities	Contingent liabilities	
Geographic region:							
Kingdom of Bahrain	201,648	124,731	27,578	218,931	144,365	27,678	
Other GCC countries	61,207	-	-	57,357	-	-	
	262,855	124,731	27,578	276,288	144,365	27,678	

		31 December 2	016	31	31 December 2015			
	Assets	Liabilities	Contingent liabilities	Assets	Liabilities	Contingent liabilities		
Industry sector:								
Real estate	150.742	30,932	27,578	177,733	116,350	27,678		
Non real estate	112.113	93,799	-	98,555	28,015	-		
	262,855	124,731	27,578	276,288	144,365	27,678		

b) Market risk

Market risk arises from fluctuations in profit rates, foreign exchange rates and equity prices. Market risk is the risk that changes in market risk factors, such as currency risk, profit rates and equity prices will effect the Group's income or the value of its holding of financial instruments.

The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimising the return on risk.

i) Profit rate risk

Profit risk is the risk that the Group's profitability or fair value of its financial instruments will be adversely affected by the changes in profit rates. The Group's assets and liabilities are not considered by management to be sensitive to profit rate risk.

ii) Currency risk

Currency risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign exchange rates. The Group views the Bahraini Dinars as its functional currency and United States Dollar as its reporting currency. As at 31 December 2016 and 2015, the Group had net foreign currency exposure in respect of Bahraini Dinars, Saudi Riyals, Kuwaiti Dinars and United Arab Emirates Dirhams. Except for Kuwaiti Dinars, the currencies are pegged to the United States Dollar and thus are considered not to represent significant currency risk. The Group's exposure to Kuwaiti Dinars is considered minimal.

iii) Equity price risk

Equity price risk is the risk that the fair values of equities decrease as the result of changes in the levels of equity indices and the value of individual stocks. As the Group has no quoted equity investments, the Group is not exposed to this risk. The Group has unquoted investments carried at cost less provision for impairment where the impact of changes in equity prices will only be reflected when the investment is sold or deemed to be impaired, when the consolidated statement of income will be impacted, or when a third party transaction in the investment gives a reliable indication of fair value which will be reflected in owners' equity.

32 RISK MANAGEMENT (continued)

c) Liquidity risk

Liquidity risk is the potential inability of the Group to meet cash flows of its maturing obligations to a counterparty. Liquidity risk management seeks to ensure that the Group has the ability, under varying scenarios, to fund increases in assets and meet maturing obligations as they arise. Management of the Group is responsible for its liquidity management.

The table below summarises the maturity profile of the Group's assets and liabilities as of 31 December 2016 based on expected periods to cash conversion from the consolidated statement of financial position date:

	Up to 1 Month	1 to 3 months	3 to 6 months	6 months to 1 year	1 to 5 years	5 to 10 years	Over 10 years	No fixed maturity	Total
ASSETS									
Cash and bank balances	13,287	20,401	6,309	69	-	-	-	-	40,066
Accounts receivable	16,131	9,827	1,840	1,406	9,033	-	-	-	38,237
Investment in real estate lease right receivables	12	35	35	139	822	903	7,300	-	9,246
Investments	-	-	-	-	18,983	-	-	-	18,983
Investment in a joint venture and associates	-	-	-	-	91,629	-	-	-	91,629
Investments in real estate	-	-	-	-	41,564	-	-	-	41,564
Property, plant and equipment	-	-	-	-	-	-	-	16,090	16,090
Other assets	1,294	1,892	1,018	1,573	1,263	-	-	-	7,040
Total assets	30,724	32,155	9,202	3,187	163,294	903	7,300	16,090	262,855
LIABILITIES	,								
Accounts payable	10,415	4,922	5,248	9,353	28,280	-	50,105	-	108,323
Financing from a bank	-	868	875	1,809	12,856	-	-	-	16,408
Total liabilities	10,415	5,790	6,123	11,162	41,136	-	50,105	-	124,731
Net liquidity gap	20,309	26,365	3,079	(7,975)	122,158	903	(42,805)	16,090	138,124
Cumulative liquidity gap	20,309	46,674	49,753	41,778	163,936	164,839	122,034	138,124	
Contingencies and commitments	-	-	-	-	27,578	-	-	-	27,578

32 RISK MANAGEMENT (continued)

c) Liquidity risk (continued)

The table below summarises the maturity profile of the Group's assets and liabilities as of 31 December 2015 based on expected periods to cash conversion from the consolidated statement of financial position date:

	Up to 1 Month	1 to 3 months	3 to 6 months	6 months to 1	1 to 5 years	5 to 10 years	Over 10 years	No fixed maturity	Total
ASSETS				year					
Cash and bank balances	29,488	8,223	2,653	66	-	-	-	_	40,430
Accounts receivable	11,570	4,185	3,249	4,681	12,709	3,456	-	-	39,850
Investments	-	-	-	-	18,753	-	-	-	18,753
Investment in joint ventures and associates	-	-	-	-	91,692	-	-	-	91,692
Investments in real estate	-	-	-	-	54,817	-	-	-	54,817
Property, plant and equipment	-	-	-	-	-	-	-	11,858	11,858
Other assets	1,468	2,878	2,417	2,378	2,925	_	_	-	12,066
Non-current asset held for sale	-	6,822	-	-	-	-	-	_	6,822
Total assets	42,526	22,108	8,319	7,125	180,896	3,456	-	11,858	276,288
LIABILITIES									
Accounts payable	5,316	5,744	2,929	12,759	43,647	-	50,105	-	120,500
Financing from a bank	-	9,974	2,933	7,830	3,128	-	-	-	23,865
Total liabilities	5,316	15,718	5,862	20,589	46,775	-	50,105	-	144,365
Net liquidity gap	37,210	6,390	2,457	(13,464)	134,121	3,456	(50,105)	11,858	131,923
Cumulative liquidity gap	37,210	43,600	46,057	32,593	166,714	170,170	120,065	131,923	
Contingencies and commitments	-	-	-	-	27,678	-	-	-	27,678



32 RISK MANAGEMENT (continued)

d) Operational risk

Operational risk is defined as the risk of loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events. This definition includes legal risk, but excludes strategic and reputational risk.

e) Other risks

Regulatory risk

Regulatory risk is defined as the risk of non-compliance with regulatory and legal requirements in the Kingdom of Bahrain and the State of Kuwait. The Group's Compliance Department is currently responsible for ensuring all regulations are adhered to.

Legal risk

Legal risk is defined as the risk of unexpected losses from transactions and contracts not being enforceable under applicable laws or from unsound documentation. The Group deals with several external law firms to support it in managing the legal risk.

Reputation risk

Reputation risk is defined as the risk that negative perception regarding the Group's business practices or internal controls, whether true or not, will cause a decline in the Group's investor base and lead to costly litigations which could have an adverse impact on the liquidity of the Group. The Board of Directors examines the issues that are considered to have reputation repercussions for the Group and issues directives to address these.

33 SOCIAL RESPONSIBILITY

The Group intends to discharge its social responsibilities through donations to charitable causes and organisations.

34 COMPARATIVE FIGURES

Certain of the prior year figures have been reclassified to conform to the presentation adopted in the current year. Such reclassification did not affect net income, total assets, total liabilities or owners equity of the Group as previously reported.

